

---

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



# MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İSTANBUL – ŞUBAT 2020

2019 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

---

MARMARA ÜNİVERSİTESİ



# MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2019 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

İSTANBUL – ŞUBAT 2020



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Marmara Üniversitesi; evrensel bilgiyi, sürekli gelişmeyi ve ilerlemeyi hedefleyen bir eğitim ve yönetim felsefesine sahiptir. Bu doğrultuda idare olarak vazgeçilmez öncelikli hedefimiz, 137 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan üniversitemizi yeniliklerin öncüsü yapmak ve geleceğe daha güçlü hazırlamaktır.

Bilimin gelişmesine, ilerlemesine katkı sağlayan, mezun ettiği nitelikli insanlarla topluma değer katan Marmara Üniversitesi, ülkemizin önde gelen eğitim kurumlarından biridir. Bilimsel araştırmaların yanı sıra; kültür-sanat, sağlık, spor alanlarında haklı ve ayrıcalıklı bir üne sahiptir. Türkçe dışında eğitim-öğretimin dört farklı yabancı dilde etkin bir şekilde yapıldığı üniversitemiz bu özelliği ile de öncüdür ve özgündür.

Sürekli gelişen, kendini yenileyen, geleceğe daha güçlü ve emin adımlarla ilerleyen Marmara Üniversitesi, 3.000'i aşkın öğretim elemanı, 1.000'i aşan idari personeli ve 70.000'in üzerinde öğrencisi ile İstanbul'un bilim-kültür ve sanat adası konumundadır. Avrupa ve Asya kıtalarında bulunan kampüsleri ile üniversitemiz yerli-yabancı öğrenciler tarafından yoğun olarak tercih edilmektedir. Bu kapsamda Erasmus Programı ve Yurtdışı Türkler ve Akraba



---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Topluluklar (YTB) kanalıyla gelen çok sayıda öğrenciye ev sahipliği yapmaktadır. Bu nedenle üniversitemiz uluslararası öğrenci hareketliliği uygulamalarında ilk sırada yer almaktadır.

Marmara Üniversitesi, lisans programları dışında lisansüstü eğitime ağırlık veren, planlarını bu yönde geliştirmeyi başaran ve bu başarısını gün geçtikçe pekiştiren bir eğitim hedeflemektedir. Üniversitemizde verilen eğitimin kalitesini artırmak, uluslararası akreditasyonlarla bütünleşmeyi sağlamak öncelikli çabalarımızdan biridir. Bu sayede eğitim sistemine nitelikli akademik personel yetiştirme ve uluslararası alanda eğitim almak isteyen öğrencilere hizmet vermek amaçlanmaktadır.

Şüphesiz ki, bilimsel araştırmalar üniversitelerin öncelikli ve ağırlıklı alanlarından biridir. Bu nedenle üniversitemizde lisansüstü eğitim alan öğrencilerin hazırladıkları çalışmalarla bilimsel/sanatsal performanslara katkıları sağlanmıştır. Bu kapsamda lisansüstü eğitim alanında yapılan düzenlemelerle öğrencilere mezun olmadan önce bilimsel yayın yapma veya sanatsal eser sergileme zorunluluğu getirilmiştir.

Marmara Üniversitesi bilimsel araştırmalar dışında sanat, spor, edebiyat, müzik ve sinema alanlarında ülkemizin kültürüne zenginlik katmayı şiar edinmiştir. Dört farklı yabancı dilde aldıkları nitelikli eğitimle mezunlarımız, yalnızca ulusal değil uluslararası alanlarda çalışabilecek bir donanıma sahip olarak yetişmektedir. Bunun dışında TestDaf, TOEFL iBT, Marmara TÖMER sınavları ile uluslararası geçerlilikte olan sınavlar üniversitemizde yapılmaktadır. Gönüllülük ve rıza anlayışı ile gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun farklı kesimlerine hizmet edilmektedir. Kampüslerimizde sürdürülen Engelsiz Kampüs düzenlemeleri üniversitemizi eğitim-öğretimde engel tanımayan bir konuma ulaştırmıştır. Sürekli Eğitim Merkezi'nde (MÜSEM) açılan birbirinden farklı çok sayıda programlarla üniversitemiz hayat boyu öğrenim çalışmalarında bir marka haline dönüşmüş durumdadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi uyarınca, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Üniversitemizde, 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Üniversitemizin harcama yetkilileri tarafından hazırlanan raporlarda, açıklık ve anlaşılabilirlik, tam şeffaflık, tarafsızlık ve doğru veri kullanımı gibi ilkeler esas alınmıştır.

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin nihai faaliyetlerinin somut bir göstergesi olan 2019 yılı İdare Faaliyet Raporu'ndaki veriler, kamuoyuna hesap verebilirlik ve doğru kaynak kullanımı açısından önemlidir. 2019 yılı idare faaliyet raporunun yükseköğretim sistemimizin gelişmesine katkı sağlamasını diler özverili çalışmalarından dolayı tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

**Prof. Dr. Erol Özvar**  
**Rektör**

## İçindekiler

<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER.....	5
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	6
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	22
1. FİZİKSEL YAPI.....	23
2. ÖRGÜT YAPISI.....	37
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR .....	39
4. İNSAN KAYNAKLARI .....	63
5. SUNULAN HİZMETLER .....	76
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ .....	164
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>166</b>
A. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER .....	166
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER .....	170
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>172</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	172
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....	172
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....	174
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI.....	180
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	186
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ.....	186
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU.....	227
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>249</b>
A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR) .....	249
B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR) .....	249
C. FIRSATLAR.....	249
D. TEHDİTLER .....	250
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>250</b>
GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE HARCAMA YETKİLİLERİ.....	256
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ) .....	259
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI (ÜST YÖNETİCİ) .....	260

## TABLolar

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı .....	23
Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri .....	25
Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı .....	29
Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri .....	29
Tablo 5. Yemekhane Alan Bilgileri .....	29
Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri .....	29
Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri .....	30
Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları .....	30
Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri .....	31
Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri .....	31
Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri .....	31
Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri .....	31
Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri .....	31
Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri .....	32
Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri .....	32
Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri .....	32
Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri .....	32
Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri .....	33
Tablo 19. Diş Hekimliği Alan Bilgileri .....	33
Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri .....	34
Tablo 21. Spor Alan Bilgileri .....	35
Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri .....	35
Tablo 23. Boş Alan Bilgileri .....	35
Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları .....	39
Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları .....	46
Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri .....	48
Tablo 27. Basılan Kitapların Bilgileri .....	48
Tablo 28. Elektronik Kitaplar .....	48
Tablo 29. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler .....	49
Tablo 30. Yerleşkelerin Bant Genişliği .....	50
Tablo 31. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği .....	51
Tablo 32. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları .....	56
Tablo 33. Bilgisayar Kaynakları .....	62
Tablo 34. Diğer Teknoloji Kaynakları .....	62
Tablo 35. Akademik Personelin Kadro Dağılımı .....	63
Tablo 36. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı .....	64
Tablo 37. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı .....	65
Tablo 38. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı .....	65
Tablo 39. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı .....	66
Tablo 40. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı .....	66
Tablo 41. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel Sayılar .....	66
Tablo 42. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri .....	66

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 43. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri.....	67
Tablo 44. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri .	68
Tablo 45. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri .....	70
Tablo 46. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı .....	71
Tablo 47. 2547 Sayılı Kanunun 39.Maddesine Göre YÖK Destekli Yurtdışına Gönderilen Akademik Personel .....	71
Tablo 48. ÖYP Kapsamında Görev Yapan Araştırma Görevlilerinin Birimlere Göre Dağılımı ..	71
Tablo 49. Akademik Sözleşmeli Personel Bilgileri.....	74
Tablo 50. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı .....	74
Tablo 51. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı .....	75
Tablo 52. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı .....	75
Tablo 53. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı.....	75
Tablo 54. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	75
Tablo 55. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri .....	76
Tablo 56. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri.....	76
Tablo 57.Eğitim Dallarının Genel Dağılımı .....	77
Tablo 58. Ön Lisans Program Sayıları.....	77
Tablo 59. Lisans Program Sayıları.....	77
Tablo 60. Lisansüstü Program Sayıları .....	78
Tablo 61. Doktora Program Sayıları .....	79
Tablo 62. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri .....	79
Tablo 63. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve sınav Hizmetleri.....	81
Tablo 64. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları .....	82
Tablo 65. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu .....	82
Tablo 66. Program Bazında Elde Edilen Gelirler .....	82
Tablo 67. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL).....	83
Tablo 68. 2019 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı .....	83
Tablo 69. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar .....	84
Tablo 70. İşletme Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen İhale Sayısı .....	84
Tablo 71. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler .....	85
Tablo 72. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları .....	85
Tablo 73. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları* .....	86
Tablo 74. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları.....	86
Tablo 75. Ön Lisans Öğrenci Sayıları .....	86
Tablo 76. Lisans Öğrenci Sayıları.....	87
Tablo 77. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı.....	88
Tablo 78. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı .....	88
Tablo 79. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları .....	89
Tablo 80. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı .....	89
Tablo 81. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	89
Tablo 82. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları.....	89
Tablo 83. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları.....	90
Tablo 84. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları .....	90
Tablo 85. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı .....	90
Tablo 86. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	90
Tablo 87. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları.....	91



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 88. Tıp Fakültesi Mezun Öğrenci Sayılarının Dağılımı .....	91
Tablo 89. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları .....	91
Tablo 90. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı .....	92
Tablo 91. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları .....	92
Tablo 92. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayıları .....	93
Tablo 93. 2018 YÖS Bilgileri .....	93
Tablo 94. 2018 YÖS Kayıt Yaptırınların Uyruk Bazında Sayıları.....	94
Tablo 95. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri .....	95
Tablo 96. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri .....	95
Tablo 97. Diş Hekimliği Hizmet Bilgileri .....	95
Tablo 98. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları .....	96
Tablo 99. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL) .....	97
Tablo 100. Radyolojik Tetkik Adedi.....	97
Tablo 101. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri.....	99
Tablo 102. Mediko Sosyal Hizmetlerinde Çalışan Sayısı .....	99
Tablo 103. Diyet Bölümü Muayene Sayıları.....	99
Tablo 104. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler .....	100
Tablo 105. 2019 Yılı Yemek Ücretleri .....	100
Tablo 106. 2019 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı.....	100
Tablo 107. Kültürel Kurslar .....	102
Tablo 108. Yurt Dışı Kültürel ve Sportif Etkinlikler .....	103
Tablo 109. Yurt İçi Kültürel ve Sportif Etkinlikler .....	103
Tablo 110. Konukevi Birimi Hizmet Bilgileri .....	104
Tablo 111. Statülerine Göre Konukevi Biriminde Hizmet Alan Kişi Sayısı.....	104
Tablo 112. Burs Bilgileri .....	105
Tablo 113. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları .....	106
Tablo 114. Üniversite Araç Bilgileri .....	106
Tablo 115. İş Makinası Bilgileri.....	107
Tablo 116.Kiralık Araç Bilgileri .....	107
Tablo 117. Spor Müsabakalarında Alınan Dereceler .....	108
Tablo 118. Geleneksel Rektörlük Kupası Öğrenci Sonuçları .....	108
Tablo 119. Kulüp İsimleri.....	109
Tablo 120.2019 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimler.....	114
Tablo 121. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri .....	114
Tablo 122. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi.....	115
Tablo 123.Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri.....	116
Tablo 124.Kariyer Merkezi Faaliyetleri .....	116
Tablo 125.Akademik Gelişim Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri.....	117
Tablo 126. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı .....	118
Tablo 127. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı .....	118
Tablo 128. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL).....	124
Tablo 129. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları.....	125
Tablo 130. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları.....	125
Tablo 131. 2019 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı .....	125
Tablo 132. Yıllara Göre Proje Sayıları.....	126

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 133. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL) .....	126
Tablo 134. 2019 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri .....	128
Tablo 135. Mal Alım İhaleleri .....	160
Tablo 136. Hizmet Alım İhaleleri .....	160
Tablo 137. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri .....	161
Tablo 138. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri .....	163
Tablo 139. Yıllara Göre Bütçe Uygulama Sonuçları .....	173
Tablo 140. Ödeneklerin Dağılımı ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri .....	174
Tablo 141. Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri .....	175
Tablo 142. 2019 Yılı Yatırım Harcamaları ve Bütçe İşlemleri .....	175
Tablo 143. Son Üç Yıl Ödenek Harcama Durumu .....	176
Tablo 144. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi .....	176
Tablo 145. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu ..	177
Tablo 146. Sürekli Eğitim Merkezi Program Bazında Elde Edilen Gelirler Tablosu .....	177
Tablo 147. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2019 Yılı Gelir Tablosu .....	178
Tablo 148. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2019 Yılı Gelir Tablosu .....	179
Tablo 149. Marmara İlahiyat Otoparkı Kapasite Kullanım Oranları .....	180
Tablo 150. Prof. Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eğitim Uygulama Birimi Kapasite Kullanım Oranları .....	180
Tablo 151. Denetim Faaliyetleri .....	180
Tablo 152. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları .....	187
Tablo 153. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı .....	187
Tablo 154. 2019 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu .....	188
Tablo 155. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı .....	188
Tablo 156. 2019 Yılında Yapılan Patent Başvuruları .....	190
Tablo 157. 2019 Yılında Yapılan Patent Tescilleri .....	191
Tablo 158. Faaliyet Türleri ve Sayıları .....	191
Tablo 159. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları .....	192
Tablo 160. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları .....	193
Tablo 161. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller .....	194
Tablo 162. Mevlana Programı Gelen-Giden Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları .....	200
Tablo 163. Mevlana Değişim Programı Öğrenci Sayısı .....	201
Tablo 164. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar .....	202
Tablo 165. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları .....	204
Tablo 166. Mahkeme Dava Bilgileri .....	205
Tablo 167. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler .....	206
Tablo 168. 2018 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları .....	206
Tablo 169. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı .....	206
Tablo 170. Yıllara Göre Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gelir Payı .....	206
Tablo 171. Yıllara Göre Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı .....	207
Tablo 172. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri .....	207
Tablo 173. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri ..	208
Tablo 174. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri .....	209
Tablo 175. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar .....	210
Tablo 176. L Tipi Projelerin Fakültelelere Göre Dağılımı .....	211

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 177. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri.....	212
Tablo 178. Diğer Projeler ve Bilgileri.....	212
Tablo 179.Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı .....	225
Tablo 180.Gerçekleşen Alımlar .....	226
Tablo 181. 2017-2021 Stratejik Planı İçin 2019 Yılı Stratejik Plan İzleme Tablosu .....	227
Tablo 182. 2019 Yılı Hedefleri ve Gerçekleşmeleri .....	246

## ŞEKİLLER

Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu .....	40
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı .....	40
Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı .....	41
Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı.....	41
Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı .....	42
Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları .....	42
Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kayıtlı ve Kampüs Dışında Elektronik Erişim Sayıları.....	43
Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları .....	43
Şekil 9. Kütüphane Kullanıcı Sayıları .....	44
Şekil 10. Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları .....	44
Şekil 11. Yıllara Göre Gecikme Cezaları.....	45
Şekil 12. Yıllara Göre Dijitalleştirilmiş Eserlerin Kullanımı .....	45
Şekil 13. Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı .....	46
Şekil 14. Marmara Üniversitesi Dergileri Görüntüleme ve İndirme Sayıları.....	47
Şekil 15. Çağruların 2019 Yılı İçinde Dağılımı .....	55
Şekil 16. Akademik Personelin 2019 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro) .....	64
Şekil 17. 2019 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı .....	74
Şekil 18. 2019 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları .....	96
Şekil 19. Radyolojik Tetkikler .....	98
Şekil 20. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı .....	186
Şekil 21. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı .....	186
Şekil 22. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı .....	187
Şekil 23. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri.....	189
Şekil 24. Mevlana Programı Gelen ve Giden Öğrenci Sayısı .....	201
Şekil 25. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı .....	208
Şekil 26. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri.....	208
Şekil 27. Birimlerine Göre Proje Sayıları .....	210
Şekil 28. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları.....	211
Şekil 29. Ödenek Dağılımı .....	213

## I. GENEL BİLGİLER

### MARMARA ÜNİVERSİTESİNİN TARİHSEL GELİŞİMİ: HAMİDİYE TİCARET MEKTEBİ'NDEN MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE

XIX. Yüzyılın ikinci yarısında Tanzimat dönemi gelişmeleri çerçevesinde bir çok yeni yükseköğretim kurumunun açıldığı görülmektedir. 1859'da Mekteb-i Mülkiyye, 1878'de Mekteb-i Fünun-ı Maliye ve Hukuk Mektebi, 1882'de Mekteb-i Sanayi-i Nefise-i Şahane, 1883 senesinde ise Üniversitemizin temelini oluşturan Hamidiye Ticaret Mektebi kurulmuştur.

Ticaret Mektebi'nin kuruluş çalışmaları 19. yüzyılın son çeyreğinde kendisini göstermektedir. İlk olarak 14 Şevval 1277 (25 Nisan 1861) tarihinde gazetelere Ticaret Mektebi'nin açılışıyla ilgili bir ilan verildiği görülmektedir. Lakin mekteb açılmamıştır. Bunun sebebi olarak da öğrenci bulunmaması olarak açıklanmaktadır. Bundan sonraki ikinci teşebbüsün 1879 tarihinde olduğu görülmektedir. Ancak bu teşebbüs de akim kalmıştır. 25 Zilkade 1298 (19 Ekim 1881) tarihli belgeye istinaden, Ticaret Mektebi'nde eğitim görmek üzere 40 kadar talebenin tespit edildiği de belirtilmektedir..

Bütün bu teşebbüslerden sonra, nihayet Ticaret ve Nafia Nezareti'nin 3 Cemaziyevvel 1300 (13 Mart 1883) tarihli arzında *"Terakkî-i Ticarete delâlet eden esbâb ve vesâitin başlıcalarından biri dahi memâlik-i mahrûse-i şahanenin icab iden mahallerinde ticaret mektepleri küşâdıyla tüccarlığa müteallik ulûmun etfal-i ahaliye tedrisi maddesi olduğu mustağni-i arz ve beyandır. .... Dersaadet'de hükûmet-i seniyye nâmına bir ticaret mektebi vücuda getirilmesi ..."* şeklindeki beyanıyla Ticaret Mektebi'nin kurulması talep edilmiştir. Bu talebin padişah tarafından da uygun bulunması üzerine 12 Cemâziyevvel 1300 (21 Mart 1883) tarihinde, *"İstanbul'da devlet adına açılacak olan ve ileride bazı vilayetlerde de açılmasının gerekli olduğu bildirilen ticaret mekteplerinin tesis ve idaresiyle diğer ayrıntılara dair bir nizamnâme kaleme alınması ve öğrencilerin hangi sınıftan seçileceğinin ayrıntılı olarak bildirilmesine dair Padişah emri"* duyurulmuştur.

Padişahın da iradesiyle kuruluşuna onay ve destek verilen bu ticaret mektebi, Sultanahmet'de inşa edilen ve Hamidiye Ticaret Mektebi olarak da bilinen okuldur. Ticaret Mektebi'nin kuruluş kararının alınmasından hemen sonra 15 Cemaziyelahir 1300 (23 Nisan 1883)'de mektebin idare heyeti oluşturulmuş ve görev alacak hocaların isimleri belirlenmiştir.



---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hemen bunun akabinde de 25 Zilkade 1300 (27 Eylül 1883) tarihinde “Hamidiye Ticaret Mektebi Nizamnamesi” hazırlanmıştır. Yirmi yedi maddelik bu Nizamname’de mektebe hangi usulde öğrenci alınacağı, hangi derslerin okutulacağı, ders muhtevaları, mektebin idare şekli, idare heyetinin kimlerden oluşacağı, müderrislerin dikkat etmesi gereken hususlar gibi oldukça ayrıntılı usul ve esaslar yer almıştır.

Hamidiye Ticaret Mektebi, daha sonraları Yüksek Ticaret Mektebi olarak adlandırılmış; Cumhuriyet döneminde 1924 senesinde bu okulun ismi Ulum-ı Aliye-i Ticariye olarak değiştirilmiştir. 1971 senesinde ise bir başka atılım gerçekleştirilerek, 25.8.1971 tarih ve 1472 sayılı yasa ile kendi bölgelerindeki özel okullar akademilere bağlanmıştır.

İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi, tarihi süreç boyunca, Sultanahmet semtinde bulunan Hamidiye Ticaret Mektebi binasını kullanmaya devam etmiştir. Bu bina, yapıldığı tarihten 1970’lere kadar geçen sürede bazı değişiklikler geçirmiştir. Fakat bina ile ilgili en büyük felaket 1977 senesinde gerçekleşmiş; bina 1977 yılında bir kundaklama sonucu tamamen olmasa da büyük çapta yanmıştır. Bu yangında, maalesef binanın tarihi bir çok unsuru yanmış ve bir kısım tarihi belgeler de bu yangında yok olmuştur.

6 Kasım 1981 tarih ve 17506 Sayılı Resmi Gazete’de neşrolunan 2547 Sayılı “Yükseköğretim Kanunu” ülkemizdeki Yüksek Öğretim yapısını yeniden düzenlemiştir.

Türk Üniversiteleri ile ilgili bu kanunî düzenlemeden sonra 20 Temmuz 1982 tarihli ve 17760 sayılı Resmi Gazete’de neşrolunan 41 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Üniversitemiz “Marmara Üniversitesi” ismiyle resmen kurulmuştur. Bu kararnamenin 14. Maddesi Üniversitemizin teşekkülü hakkındadır:

30 Mart 1983 tarih ve 18003 Sayılı Resmi Gazete’de neşrolunan “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu” ile de kanuni mevzuat tamamlanmıştır.

### HUKUKİ ÇERÇEVE

Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idarî faaliyetleri 1982 Anayasası'nın ilgili maddeleri, çeşitli kanunlar, kanun hükmünde kararnameler ve birçok yönetmeliğe göre yürütölmektedir. 1982 Anayasası'nın 130. maddesi Yükseköğretim Kurumlarını, 131. maddesi yükseköğretim üst kuruluşlarını, 132. maddesi ise yükseköğretim kurumlarından özel hükümlere tâbi olanları düzenlemiştir. Anayasa'nın 130. maddesine göre üniversite "çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan bilimsel özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği"dir.

Üniversitelerdeki akademik ve idarî faaliyetleri düzenleyen birçok kanun bulunmakta birlikte bunlardan bazıları üniversitelerin organik kanunları niteliğindedir. Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdarî Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname bu çerçevede özel önem taşımaktadır. Kanun veya kanun hükmünde kararnamelerde olduğu gibi yönetmeliklerin bazıları yalnızca akademik veya idarî faaliyetleri düzenlerken, bazıları her ikisini de düzenlemiştir.

### TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 17 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 12 enstitü mevcut olup, bunlara ek 2 Eğitim Merkezi ve 30 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 30 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmalarını yürütmektedir.

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

## A. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

### ÜNİVERSİTEMİZİN VİZYONU

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

### ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYONU

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

### ÜNİVERSİTEMİZİN İLKE VE DEĞERLERİ

Akademik Özgürlük

Atatürk İlkelerine Bağlılık

Çözüm Odaklılık

Eleştirel Düşünce

Etik Deđerlere Bağlılık

Evrensellik

Farklılıklara Saygı

Güvenilirlik

Liyakat

Paydaş Odaklılık

Sürdürülebilirlik Bilinci ile Hareket Etme

Temel Hak ve Özgürlüklere Saygı

Yenilikçilik ve Yaratıcılık

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir.

### GÖREV

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, ilgili



---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

### ÜNİVERSİTEMİZ ORGANLARI

#### REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)

Devlet üniversitelerinde Rektör, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde Rektör, mütevelli heyetinin teklifi üzerine Cumhurbaşkanı tarafından atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

#### YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetim yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2547 Sayılı Kanunda verilen görevler yanında, Rektör (Üst Yönetici)'lere 5018 Sayılı Kanunla da çeşitli görevler verilmiştir. Üst yöneticiler:

İdarenin Stratejik Planları ve Bütçelerinin Kalkınma Planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımının sağlanmasından, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kanunla verilen diğer görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

### ÜNİVERSİTE SENATOSU

#### A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yükseköğretim müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

## B- GÖREVLERİ

Senato üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile Rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 Sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

## ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

### A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Üniversite yönetim kurulu, Rektörün başkanlığında dekanlardan üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

### B- GÖREVLERİ

Üniversite yönetim kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 Sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

### REKTÖR YARDIMCISI

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi Rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş Rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcılarının görev süreleri Rektörün görev süresi ile sınırlıdır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birini yerine vekil bırakır.

### GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından oluşur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasında Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:

### GENEL SEKRETERİN GÖREVLERİ

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletmek,

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

### İÇ DENETİM BİRİMİ

İç Denetim Birimi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan "İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" in 13/1 maddesi gereğince oluşturulmuştur.

### GÖREVLERİ

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının; amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde, iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,
- Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,
- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,



- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

## AKADEMİK BİRİMLER

### FAKÜLTE ORGANLARI

Fakültenin organları dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruludur.

#### DEKAN

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan; Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl için seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açıköğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir.

Dekan yardımcıları, dekan tarafından en çok üç yıl için atanır.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

### GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.
- Dekan, fakülte ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

- Dekanlarımızın ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

### FAKÜLTE KURULU

#### A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

#### B- GÖREVLERİ

Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

### FAKÜLTE YÖNETİM KURULU

#### A- KURULUŞ VE İŞLEYİŞİ

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyelerinden oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

**B- GÖREVLERİ:** Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmak.

## C- İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

### FAKÜLTE İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ

- Fakülte İdari Teşkilatı, Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine, Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

## ENSTİTÜ ORGANLARI

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

### ENSTİTÜ MÜDÜRÜ

Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Ayrıca enstitü müdürlerimizin 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

### **ENSTİTÜ KURULU**

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

### **ENSTİTÜ YÖNETİM KURULU**

Enstitü Yönetim Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

### **ENSTİTÜ İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ**

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

### **YÜKSEKOKUL ORGANLARI**

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

### **YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ**

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul Müdürü, 2547 Sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Ayrıca yüksekokul müdürlerimizin ayrıca 5018 Sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

### **YÜKSEKOKUL KURULU**

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

### **YÜKSEKOKUL YÖNETİM KURULU**

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından, yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 Sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

### **YÜKSEKOKUL İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ**

- Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1.fıkrafta sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

### **BÖLÜM**

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.

### **BÖLÜM BAŞKANI**

Bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine Rektör tarafından üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.

Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.

Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

### **BÖLÜM İDARİ TEŞKİLATI VE GÖREVLERİ**

- Bölüm idari teşkilatı, bir büro şefinin yönetiminde, yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

**İDARİ BİRİMLER**

**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

**GÖREVLERİ**

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekreteryası hizmetlerini yürütmek,
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuat çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

### YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

#### GÖREVLERİ

- Üniversitemizin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

### PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

#### GÖREVLERİ

- Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,



---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Üniversitemizin personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemler yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

### **İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI**

#### **GÖREVLERİ**

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,
- Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

### **ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI**

#### **GÖREVLERİ**

- Öğrencilerimizin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

### **SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI**

#### **GÖREVLERİ**

- Öğrencilerimizin ve personelimizin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerimizin ve personelimizin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

**KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI**

**GÖREVLERİ**

- Üniversitemiz kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

**BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI**

**GÖREVLERİ**

- Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

**HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ**

**GÖREVLERİ**

- Üniversitemizin öğrencileriyle ve diğer kişi/kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

Birim yöneticileri; kanunlarla verilen görevleri kendileri ve mahiyetindeki görevlileri eliyle, yerine getirmekten ve getirtmekten sorumludurlar.

### C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

#### İSTANBUL AVRUPA YAKASI

- Beyazıt Yerleşkesi
- Sultanahmet Yerleşkesi
- Şişli Yerleşkesi

#### İSTANBUL ANADOLU YAKASI

- Anadoluhisarı Yerleşkesi
- Acıbadem Yerleşkesi
- Bağlarbaşı Yerleşkesi
- Göztepe Yerleşkesi
- Haydarpaşa Yerleşkesi\*
- Kartal Yerleşkesi
- Pendik Yerleşkesi
- Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi

\*a. 15 Nisan 2015 tarih ve 29327 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6639 Sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 5. maddesi doğrultusunda Sağlık Bilimleri Üniversitesine tahsis edilmiştir.

b. Eczacılık Fakültesine ait laboratuvarlarımız bulunmaktadır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 1. FİZİKSEL YAPI

Tablo 1. Yerleşkeler ve Hizmet Binaları Dağılımı

Yerleşke Adı	Birim
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi *
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Tıp Fakültesi
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	Eczacılık Fakültesi
GÖZTEPE	Rektörlük **
	Enstitü Binası:
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
	Fen Bilimleri Enstitüsü
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	Sosyal Bilimler Enstitüsü
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	Atatürk Eğitim Fakültesi
	Fen Edebiyat Fakültesi
	Mühendislik Fakültesi
	Teknoloji Fakültesi
	İktisat Fakültesi
	İşletme Fakültesi
Hukuk Fakültesi	

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF - Film Tasarımı Bölümü
	GSF - Müzik Bölümü
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü
	Türk Dili Bölümü
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu
	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	Üniversite Sosyal Tesisleri – Misafirhane
<b>KARTAL</b>	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
<b>SULTANAHMET</b>	Rektörlük
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	Cumhuriyet Müzesi
<b>ŞİŞLİ</b>	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)
<b>PENDİK</b>	Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi
<b>MALTEPE</b>	Maltepe Sosyal Tesisleri
<b>ANKARA</b>	İrtibat Bürosu
* Güzel Sanatlar Fakültesinin Film Tasarımı ve Müzik bölümleri Göztepe Yerleşkesinde diğer bölümleri ise Acıbadem Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.	
** Rektörlük, Sultanahmet ve Göztepe Yerleşkelerinin her ikisinde de bulunmaktadır.	

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 1.1. EĞİTİM ALANLARI<sup>1</sup>

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 645.478,23 m<sup>2</sup> toplam alana ve 35.518,22 m<sup>2</sup> toplam derslik alanına sahiptir.

Tablo 2. Eğitim Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sektör/Tesisler Eğitim	Bina Alanı (m <sup>2</sup> )	Derslik Alanı (m <sup>2</sup> )	Derslik Sayısı
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık *	230,00	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330,00	2.755,00	40
	Atölyeler	936,00	-	-
	Yemekhane	295,00	-	-
	Kantin	85,00	-	-
<b>ACIBADEM YERLEŞKESİ</b>		<b>15.876,00</b>	<b>2.755,00</b>	<b>40</b>
Anadoluhisarı	Siyasal Bilgiler Fakültesi	3.726 ,00	840,00	13
	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763 ,00	1.082,59	17
	Sosyal Bilimler Meslek	1.924,00	818,65	12
	Çok Amaçlı Bina (Siyasal+Sosyal+Spor+ Konferans+Yemekhane)	2.796,00	392,11	8
	PTT	51,00	-	-
	Tenis kortu kapalı alan	588,00	-	-
	Cimnastik salonu	1.250,00	-	-
	Kapalı yüzme havuzu	3.670,00	-	-
	Fitness salonu	919,00	-	-
	Kapalı spor salonu	1.424,00	-	-
	Kantin	305,00	-	-
	Mescid	173,00	-	-
	Sağlık ocağı	125,00	-	-
	Kayıkhane	356,00	-	-
Akademi stadi tribünü	1.396,000	-	-	
<b>ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ</b>		<b>27.466,00</b>	<b>3.133,35</b>	<b>50</b>
Bağlarbaşı	Cami	21.941,00	605,20	14
	İlahiyat Fakültesi -A Blok	14.035,00	2.562,49	35
	İlahiyat Fakültesi -B Blok	11.211,00	1.345,34	15
	İlahiyat Fakültesi -C Blok	19.927,00	764,71	11
<b>BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ</b>		<b>67.114,00</b>	<b>5.277,74</b>	<b>75</b>
	Diş Hekimliği Fakültesi	19.603	-	-

<sup>1</sup> Tüm alanlara ait ölçümler MEK-SİS projesi kapsamında hesaplanmıştır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Tıp Fakültesi	28.113,00	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842,00	1.720,39	19
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü		-	-
	Nörolojik Bilimler ve Gastroentroloji Enstitüsü	8.125,00	46,00	1
	Eczacılık Fakültesi	28.507,00	1.350,79	10
	Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi *	112.457,00	-	-
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası (inşaat aşamasında)*	11.379,00	-	-
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası (inşaat aşamasında)*	8.986,00	-	-
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası (inşaat aşamasında)*	8.969,00	-	-
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası (inşaat aşamasında)*	8.731,00	-	-
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası (inşaat aşamasında)*	8.731,00	-	-
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası (inşaat aşamasında)*	11.124,00	-	-
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası (inşaat aşamasında)*	8.986,00	-	-
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası (inşaat aşamasında)*	11.379,00	-	-
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası (inşaat aşamasında)*	8.969,00	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası (inşaat aşamasında)*	1.468,00	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası (inşaat aşamasında)*	1.652,00	-	-
	Kafeterya (inşaat aşamasında)*	741,00	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fak.)(inşaat aşamasında)*	983,00	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)(inşaat aşamasında)*	983,00	-	-
<b>RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ</b>		<b>304.728,00</b>	<b>4.993,24</b>	<b>58</b>
Göztepe	Rektörlük	11.461,00	-	-
	Fen Edebiyat Fakültesi	26.557 ,00	2.387,72	54
	Mühendislik Fakültesi–İdari Bina (A Blok)	2.206,00	-	-
	Mühendislik Fakültesi (D Blok Yenilik Merkezi)	3.070,00	58,00	2

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Mühendislik Fakültesi ( B Blok)	4.450,00	691,4	16
Mühendislik Fakültesi ( C Blok)	3.921,00	260,00	4
Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583,00	1.581,00	30
Atatürk Eğitim Fakültesi ( D Blok)	19.755,00	1.561,00	32
İktisat Fakültesi (Prefabrik Ek Bina)	1.619,00	564,00	10
İktisat Fakültesi	7.010,00	707,27	12
İşletme Fakültesi ( C Blok)	19.703,00	951,95	18
Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173,00	602,00	14
Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	4.180,00	-	-
Mediko	405,00	-	-
ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380,00	-	-
Handan Ertuğrul Kız Yurdu	1.178,00	-	-
Kantin (Marmara Simit) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	746,00	-	-
Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565,00	-	-
Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456,00	-	-
Karakol	85,00	-	-
PTT	52,00	-	-
Sivil Polis Evi	63,00	-	-
Çamaşırhane	41,00	-	-
MÜSEM ( Eğitim Merkezi)	862,00	-	-
PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45,00	-	-
Konukevi (Hizmet Binası)	3.072,00	-	-
Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122,00	-	-
Senyor cafe (Çalışma alanı)	517,00	-	-
Çarşı ( Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214,00	-	-
Av Köşkü Hamamı	236,00	-	-
Öğrenci Yemekhane	5.284,00	-	-
Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390,00	-	-
Teknik Eğitim Fakültesi	22.033,00	1.607,75	32
Teknoloji Fakültesi			
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu			
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu			



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			
	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	1.547,00	116,4	3
	Yabancı Diller Yüksekokulu	2.183,00	876,22	41
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096,00	-	-
	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,60	-	-
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,40	635,20	15
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimler Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi	19.243,00	1.471,00	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264,00	4
	İletişim Fakültesi	17.976,00	1.074,00	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243,00	5
	<b>GÖZTEPE YERLEŞKESİ</b>	<b>214.209,00</b>	<b>15.651,91</b>	<b>316</b>
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275,00	565,39	8
	<b>KARTAL YERLEŞKESİ</b>	<b>3.275</b>	<b>565,39</b>	<b>8</b>
Sultanahmet	Rektörlük Binası ve Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	3.328,96	141,59	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi	2.671,04	-	-
	<b>SULTANAHMET YERLEŞKESİ</b>	<b>6.000</b>	<b>141,59</b>	<b>4</b>
<b>ŞİŞLİ</b>	<b>ŞİŞLİ BİNASI</b>	<b>870,00</b>	-	-
<b>BEYAZIT</b>	<b>BEYAZIT BİNASI (BOŞ)</b>	<b>2.928,00</b>	-	-
<b>GÖZCÜBABA</b>	<b>KREŞ BİNASI</b>	<b>1.370,00</b>	-	-
	<b>DAİRE</b>	<b>90,00</b>	-	-
<b>MAKSEV</b>	<b>MAKSEV</b>	<b>1.409,00</b>	-	-
<b>ANKARA</b>	<b>DAİRE</b>	<b>73,54</b>	-	-
	<b>DAİRE</b>	<b>69,69</b>	-	-
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>7 YERLEŞKE VE DİĞER ALANLAR</b>	<b>645.478,23</b>	<b>32.518,22</b>	<b>551</b>
* İnşaat aşamasında olan binaların toplam mahallere ait hesaplama çalışmaları devam etmektedir.				

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 3. Eğitim Alanlarının Kapasite Sayısı

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-üzeri	Toplam
Amfi	14	43	16	25	15	1	114
Sınıf	443	84	27	9	1	-	564
Eğitim Amaçlı Laboratuvar	324	50	15	5	2	-	396
Tematik Araştırma Laboratuvarı	19	1	3	1	-	-	24

### 1.2. ARAŞTIRMA ALANLARI

Tablo 4. Kütüphane Alan Bilgileri

Kütüphane Adı	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Oturma Kapasitesi (Adet)	Koleksiyon Sayısı (kitap, kitapdışı, dergi)
Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.604	694	1.294.036
Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200	40	64.608
Hastane Kütüphanesi	230	37	25.953
Hukuk ve İletişim Fakülteleri Kütüphanesi	862	450	0
İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	3.416	275	137.739
Şehit Kaymakam Muhammed Safitürk Kütüphanesi	240	94	9.333
Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi	57	8	22.647
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi -Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	426	100	10.137
<b>TOPLAM</b>	<b>9.035</b>	<b>1.698</b>	<b>1.564.453</b>

### 1.3. SOSYAL ALANLAR

Tablo 5.Yemekhane Alan Bilgileri

Yemekhaneler	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite
Öğrenci Yemekhanesi	10	4.500	3.000
Personel Yemekhanesi	10	2.000	1.000
<b>TOPLAM</b>	<b>20</b>	<b>6.500</b>	<b>4.000</b>

#### 1.3.1. KANTİN, KAFETERYALAR VE DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 6. Kantin, Restaurant ve Diğer Hizmet Alan Bilgileri

Sosyal Alanlar	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )
Kantin	14	5.077
Çay Ocağı	3	246

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kırtasiye	7	203
Restorant - Kafe	1	975
Bayan Kuaför	1	27,44
Bay Kuaför	1	27,44
Banka ATM	14	84
PTT Şubesi	2	100
PTT Matik	14	28
Hediyelik Eşya	1	40
Reklam Panosu	174	404
Otopark	2	5.588
Yiyecek/İçecek Otomatı	26	76
Medikal Malzeme	1	12,87
ASM( Aile Sağlık Merkezi)	1	103

### 1.3.2. KONFERANS VE ÇOK AMAÇLI TOPLANTI SALONU ALANLARI

Tablo 7. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Alan (m <sup>2</sup> )
Acıbadem	1.195,89
Sultanahmet	2.083,00
Göztepe	5.785,35
Bağlarbaşı	1.859,05
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	3.593,82
Anadoluhisarı	1.398,24
Kartal	257,08
<b>TOPLAM</b>	<b>16.172,43</b>

### 1.3.3. TOPLANTI – KONFERANS VE SEMİNER SALONLARI

Tablo 8. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salon Kapasite Sayıları

Salonlar	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–75	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251–Üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	88	8	-	-	-	96
Konferans Salonu	3	7	9	4	6	29
Seminer Odası	39	2	-	-	-	41
<b>TOPLAM</b>	<b>130</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>166</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 9. Konferans Salonlarının Alan Bilgileri

Yerleşke	Kültürel Salonun Adı	Kapalı Salon (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)
Göztepe	Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	172	204
	Enstitü Binası Konferans Salonu	142	148
Sultanahmet	Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu	267,54	214
<b>TOPLAM</b>		<b>581,54</b>	<b>566</b>

### 1.3.4. ÖĞRENCİ KULÜPLERİ

Tablo 10. Öğrenci Kulüpleri Alan Bilgileri

Öğrenci Kulüpleri /Dernekleri	Sayı
Öğrenci Kulüpleri	197

### 1.3.5. OKUL ÖNCESİ VE İLKÖĞRETİM OKULU ALANLARI

Tablo 11. Okul Öncesi ve İlköğretim Okul Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Sayı	Alan (m <sup>2</sup> )
Merdivenköy (Gözcübaba)	1	1.370

## 1.4. HİZMET ALANLARI

### 1.4.1. AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 12. Akademik Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m <sup>2</sup> )
Çalışma Odası	1.831	32.000,09

### 1.4.2. İDARİ PERSONEL HİZMET ALANLARI

Tablo 13. İdari Personel Hizmet Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Adet	Alanı (m <sup>2</sup> )
Çalışma Odası	526	10.456,82

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 1.5. YURT ALANLARI

Tablo 14. Yurt Alan Bilgileri

Yerleşke	Adı	Alanı (m <sup>2</sup> )
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565
	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.178
<b>TOPLAM</b>		<b>4.743</b>

#### 1.5.1. YURT ODA BİLGİLERİ

Tablo 15. Yurt Oda Bilgileri

Odalardaki Yatak Sayısı	Oda Sayısı	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )
5 Kişi ve Üzeri	68	4.175
<b>TOPLAM</b>	<b>68</b>	<b>4.175</b>

### 1.6. DİĞER HİZMET ALANLARI

Tablo 16. Ambar, Arşiv ve Atölye Alan Bilgileri

Hizmet Alan Adı	Sayı	Alan (m <sup>2</sup> )
Depo	368	8.542,96
Arşiv	93	3.707,92
Atölyeler	25	1.170,88
<b>TOPLAM</b>	<b>486</b>	<b>13.421,76</b>

### 1.7. SAĞLIK HİZMET ALANLARI

#### 1.7.1. HASTANE ALANLARI

Tablo 17. Hastane Alan Bilgileri

Birim Adı	Toplam Arsa Alanı (m <sup>2</sup> )	Bina Oturum Alanı (m <sup>2</sup> )	Toplam Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Hizmete Açılış
Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi*	-	-	-	-
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü	-	2.309	5.825	1999 öncesi
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ek Bina	-	368	2.300	2014
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi (535 yataklı)**	-	15.713	112.457	-

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Dış Hekimliği Fakültesi		3.674	19.603	2015
*Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Sağlık Bakanlığına bağlıdır.				
**Marmara Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi (535 Yataklı) protokol ile Sağlık Bakanlığına devredilmiştir.				

### 1.7.1.1. GASTROENTEROLOJİ VE NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

Tablo 18. Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m <sup>2</sup> )
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	1	47
Ameliyathane	6	742
Klinik	7	1.227
Laboratuvar	4	101
Eczane	-	-
MR Merkezi	4	93
Anjiyo Merkezi	1	50
Endoskopi Ünitesi	-	29
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	-	-
Mutfak	2	29
Çamaşırhane	-	-
Teknik Servis	-	-
Diğer Servisler	-	1.950
Hastane Toplam Kapalı Alanı	25	7.836
<b>TOPLAM ALAN</b>	<b>50</b>	<b>12.104</b>

### 1.7.1.2. DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ

Tablo 19. Dış Hekimliği Alan Bilgileri

Birim	Sayı	Alan (m <sup>2</sup> )
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	14	279
Klinik	9	1.935
Laboratuvar	17	1.366

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	12	195
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	-	-
Mutfak-Çay Ocağı	5	38
Çamaşırhane	1	159
Teknik Servis	4	199
Hastane Toplam Kapalı Alanı	-	19.603
<b>TOPLAM ALAN</b>	<b>62</b>	<b>23.774</b>

### 1.7.2. MEDİKO-SOSYAL ALANLAR

Tablo 20. Mediko-Sosyal Alan Bilgileri

Birim	Adet	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )
Poliklinik Sayısı	15	3.162,00
Acil Servis	-	-
Tıbbi Laboratuvar	21	1.467,00
Radyoloji Alanı	17	338,00
<b>TOPLAM</b>	<b>53</b>	<b>4.967,00</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 1.8. SPOR ALANLARI

Tablo 21. Spor Alan Bilgileri

Yerleşke Adı	Spor Tesisi/Sahası	Alan (m <sup>2</sup> )
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
<b>TOPLAM</b>		<b>41.801</b>
Kapalı alanlar MEK-SIS kapsamında değişmiştir.		

### 1.9. OTOPARK ALANLARI

Tablo 22. Otopark Alan Bilgileri

<b>Tüm Yerleşkeler</b>	<b>54.656, m<sup>2</sup></b>
------------------------	------------------------------

### 1.10. BOŞ ALANLAR

Tablo 23. Boş Alan Bilgileri

Mevki/İlçe/il	Alanı (m <sup>2</sup> )
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)*	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)***	2.928

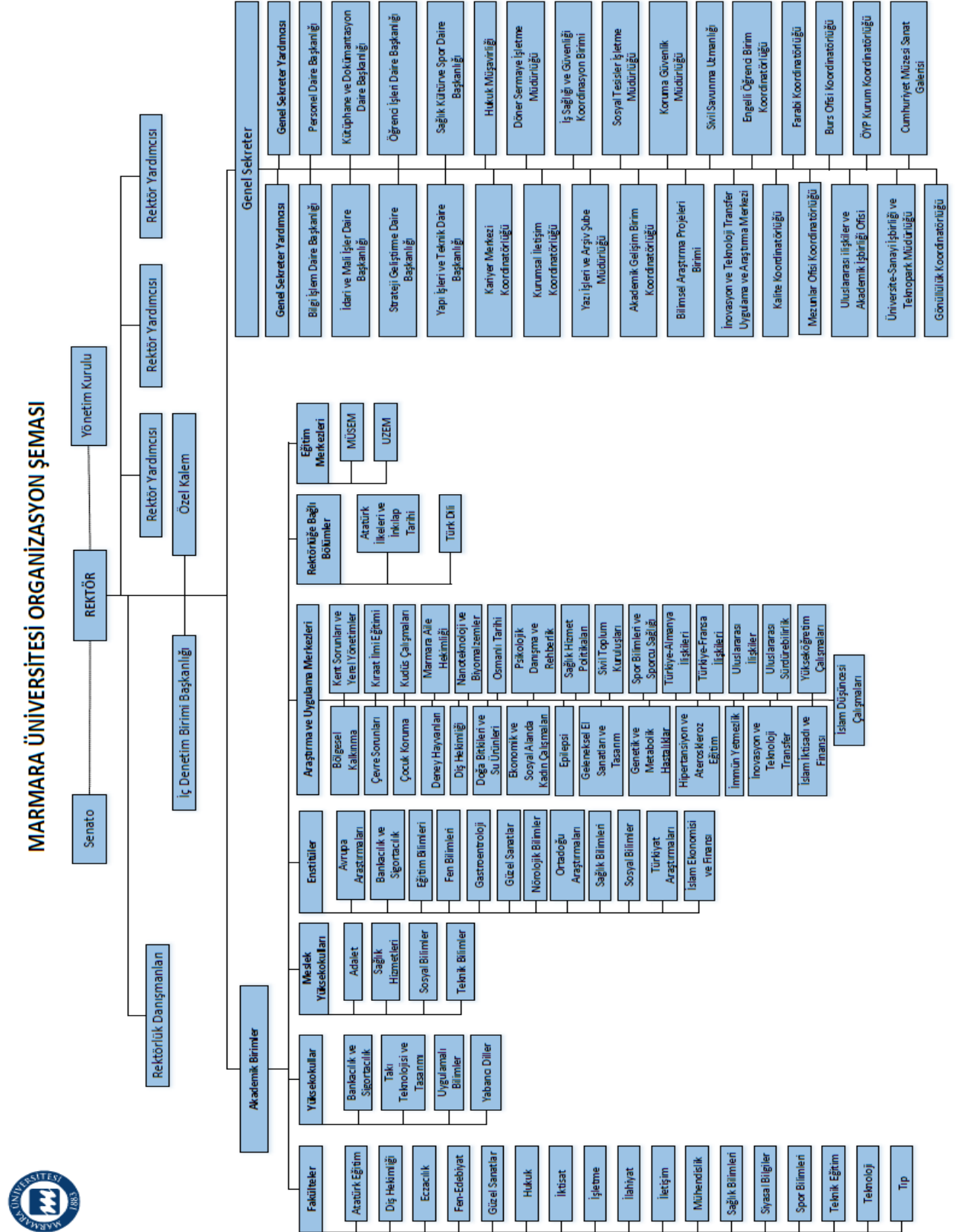


## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)***	1.409
Şişli***	870
Ankara (İrtibat Bürosu)**	144
<b>TOPLAM</b>	<b>66.430</b>
*Maliye Hazinesi 48.260 m <sup>2</sup> alanı Üniversitemizden geri almıştır. (Mülkiyetimizdeki 1.648,29 m <sup>2</sup> lik kısmın satışı gerçekleşmiştir.	
**Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenmiştir. (Tapuda 549 m <sup>2</sup> de 27/549 hisseli iki adet dairedir.)	
***Toplam inşaat alanı m <sup>2</sup> leri belirtilmiştir.	

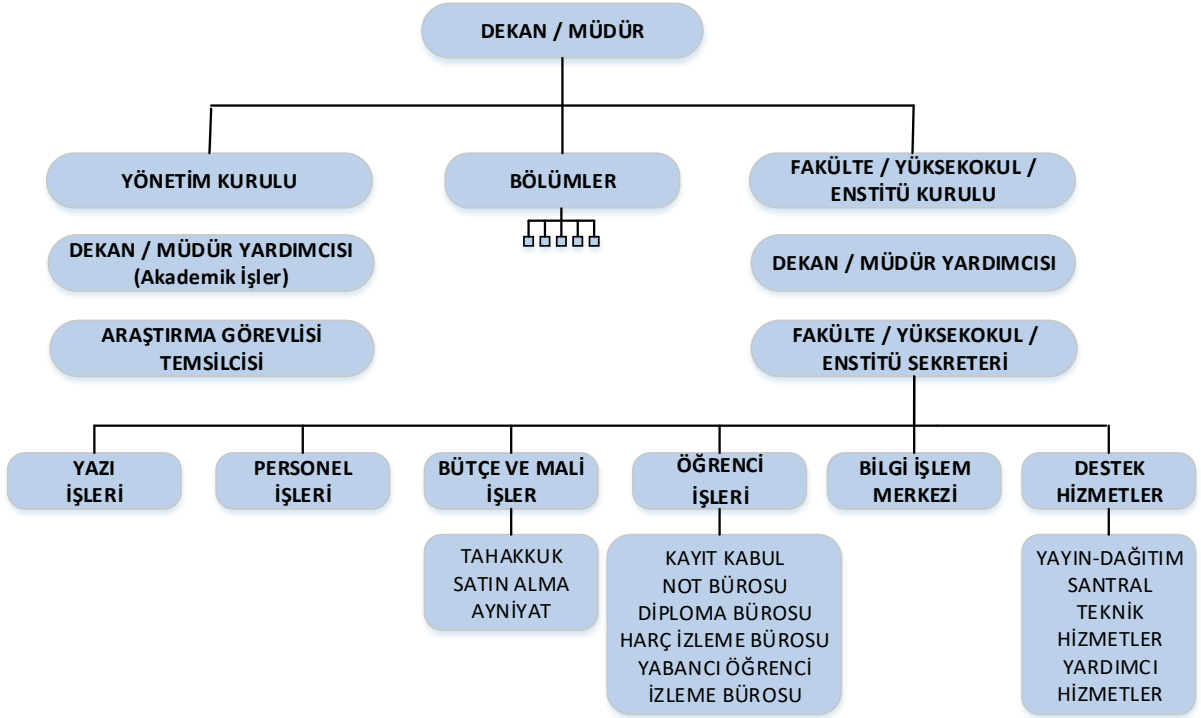
## 2. ÖRGÜT YAPISI

### 2.1. ÜNİVERSİTENİN ÖRGÜT ŞEMASI



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 2.2. FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL VE ENSTİTÜ YÖNETİM ORGANİZASYON ŞEMASI



### 2.3. DAİRE BAŞKANLIĞI ORGANİZASYON ŞEMASI



### 3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

#### 3.1. KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON HİZMETLERİ

Kütüphanenin işlevlerinin başında, Üniversitenin eğitim-öğretim sistemini ve araştırmalarını destekleyecek bilgi kaynaklarının sağlanması gelmektedir. Bilgi kaynağı kapsamı içerisine basılı kitaplar ve dergiler, cd-rom, vcd, dvd gibi görsel-işitsel kaynaklar ile İnternet üzerinden satın/abonelik/açık erişim olarak erişilen elektronik bilgi kaynakları ve veri tabanları girmektedir.

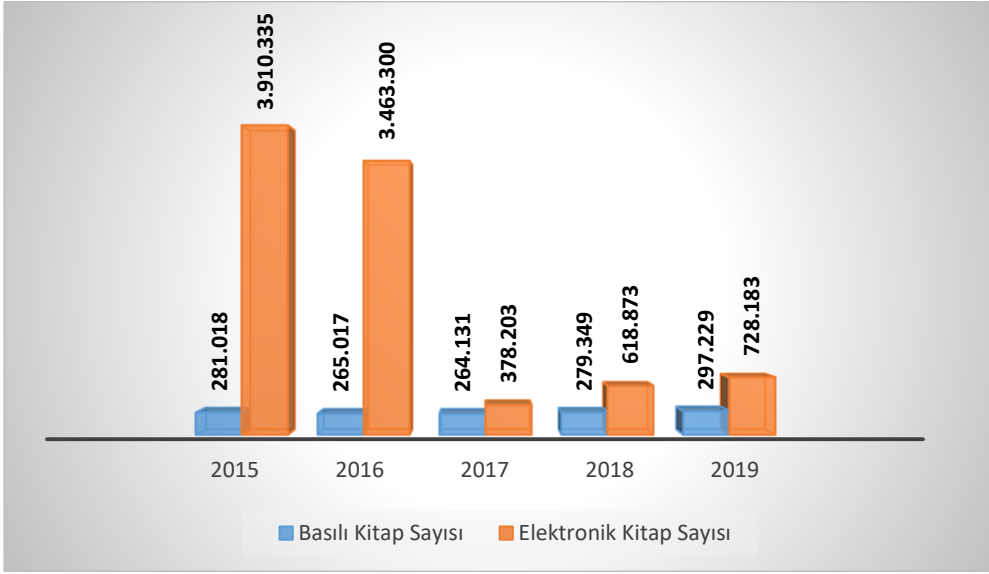
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Şehit Kaymakam Muhammed Safitürk Kütüphanesi, İletişim Fakültesi Kütüphanesi ve Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi, Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi (Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi) yer almaktadır.

Kütüphanelerdeki kitap sayısı, bütçe imkânları kapsamında her geçen yıl artırılmaktadır. Ayrıca kütüphanelerimiz koleksiyonu bağış, değişim ve devir yoluyla da zenginleştirilmektedir. Bu ilavelerle birlikte toplam kitap sayısı **297.000** civarındadır. Kitabın yanında, düzenli süreli yayınlar da takip edilmektedir. Her yıl yapılan eklemelerle birlikte koleksiyonda bulunan tez sayısı 34 bini aşmış olup dermeye ait bilgiler aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 24. Yıllara Göre Kütüphane Kaynakları

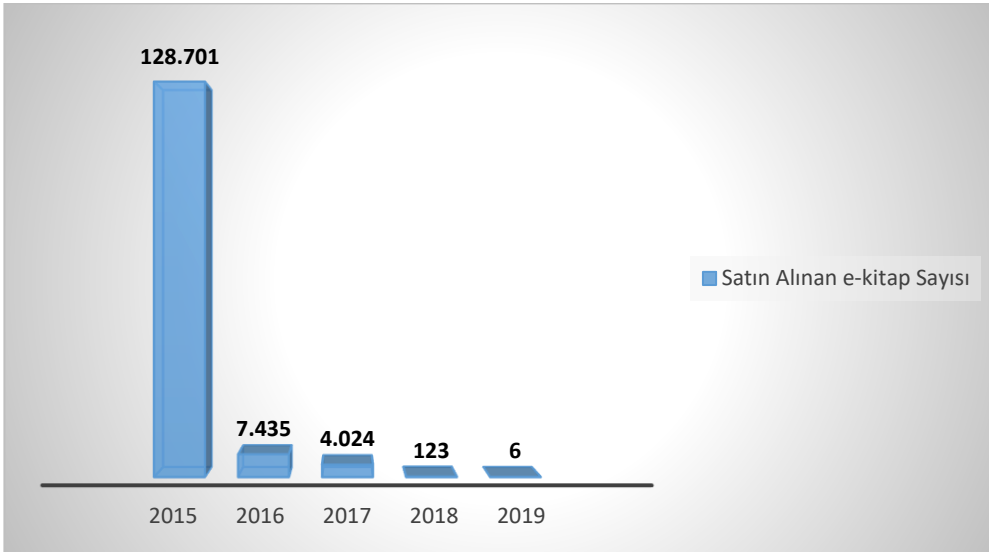
Kaynak Türü	2017	2018	2019
Basılı Kitap Sayısı	264.131	279.349	297.229
Basılı Süreli Yayın Sayısı	84	43	18
Elektronik Kitap Sayısı	378.203	618.873	728.183
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	53.609	85.904	96.933
Elektronik Tez Sayısı	32.009	32.550	35.400
Elektronik Veri Tabanı Sayısı	106	119	162

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 1. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu

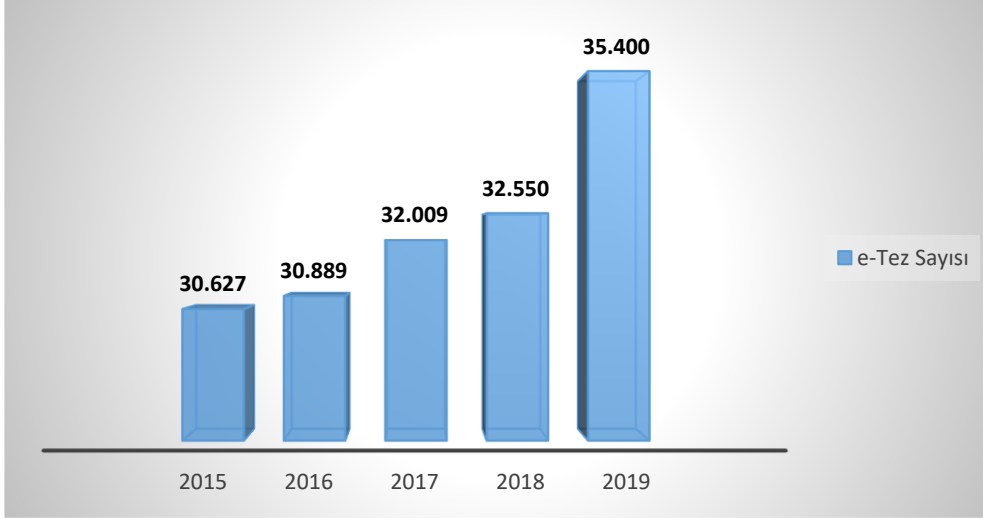
2015-2019 yılları arası Kütüphanelerimize Satın alınan E-Kitap sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



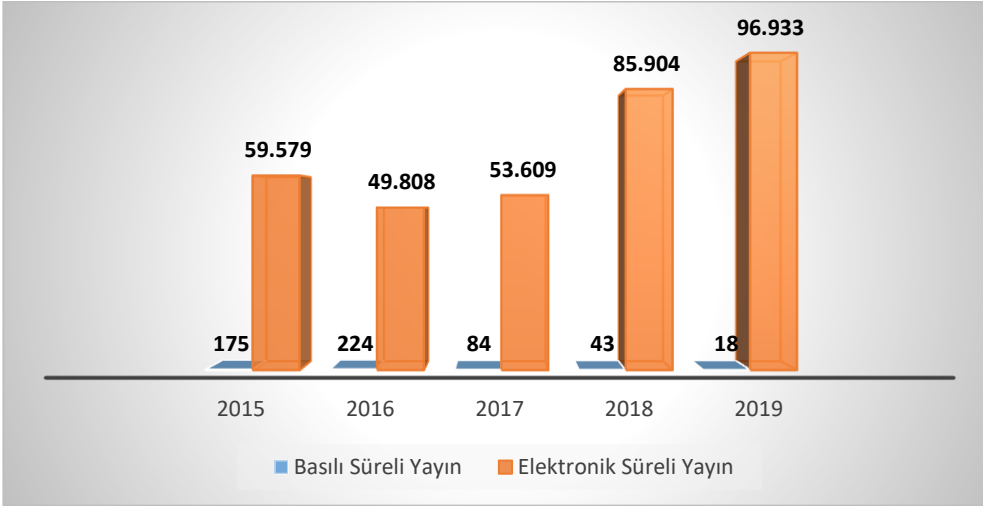
Şekil 2. Yıllara Göre Satın Alınan E-Kitap Sayısı

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2015-2019 yılları arası Kütüphanelerimiz Elektronik Tez Koleksiyonu sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



Şekil 3. Yıllara Göre Elektronik Tez Koleksiyonu Sayısı



Şekil 4. Yıllara Göre Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Sayısı Dağılımı

Yukarıdaki grafiğe bakıldığında elektronik süreli yayın sayısının hızlı artış gösterdiği görülürken basılı süreli yayın sayısının ise düştüğü görülmektedir. Bunun nedeni basılı olarak abonelik sağlanan süreli yayınların elektronik ortamda abonelik usulüne dönmesidir.

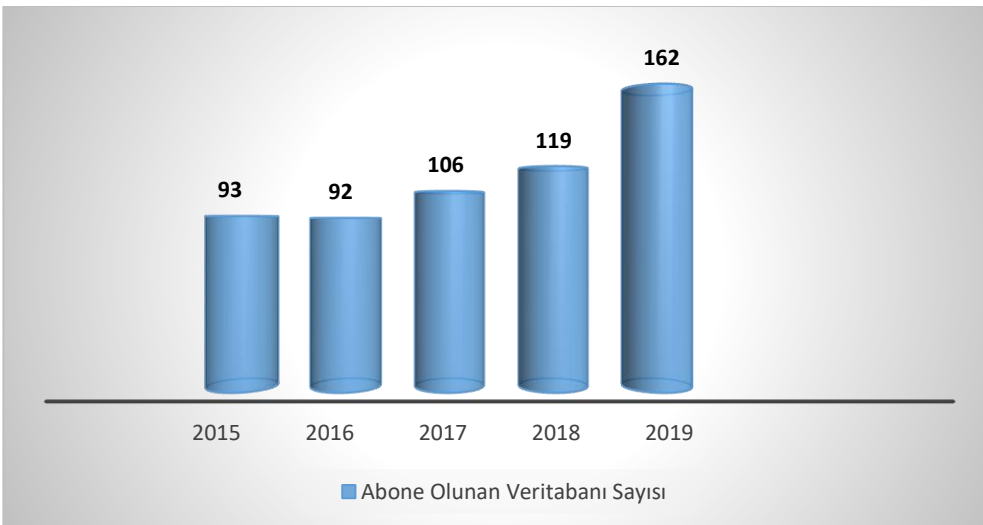
Kütüphane koleksiyonu sadece basılı kaynaklarla değil, elektronik kaynaklarla da geliştirilmektedir. Bütçe imkânlarının verimli kullanılması amacı ile süreli yayınlarda elektronik kaynaklara abone olunması yoluna gidilmiş ve 2015 yılında düzenli abone olunan periyodik süreli yayın sayısı 175 adet iken 2019 yılında elektronik ortamda erişim imkanı arttığından dolayı bu sayı 18 adet olarak gerçekleşmiştir.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kütüphanemiz Görsel-İşitsel Koleksiyonu sayısı 4.292 dir. 2019 yılında 7.324 adet sesli kitap görme engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Ayrıca basılı kitapları sesli kitaba dönüştürmek için Erişilebilirlik Birimimizde; özel yalıtımlı, 20 Db havalandırma sistemli, aydınlatmalı, içi tamamen kumaş kaplamalı, seslendirme sistemine sahip 1 adet seslendirme kabini kurulmuştur. 7.324 adet sesli kitaptan 16 tanesi bu seslendirme stüdyosunda gönüllüler tarafından seslendirilmiştir. Bilgisayar ekranını braille alfabesine dönüştüren sistem sayesinde görme engelli kullanıcılar bilgisayarları rahat bir şekilde kullanabilmektedir. Yine Erişilebilirlik Birimine; bilgisayar ortamındaki notaları körler alfabesine (braille alfabesi) dönüştüren komplike bir yazıcı kurulmuştur. Görme engelli kullanıcılar bu yazıcıdan, ihtiyacı olan çıktıları braille alfabesine dönüşmüş olarak alabilmektedir.



Şekil 5. Görsel-İşitsel Koleksiyonu Sayısı

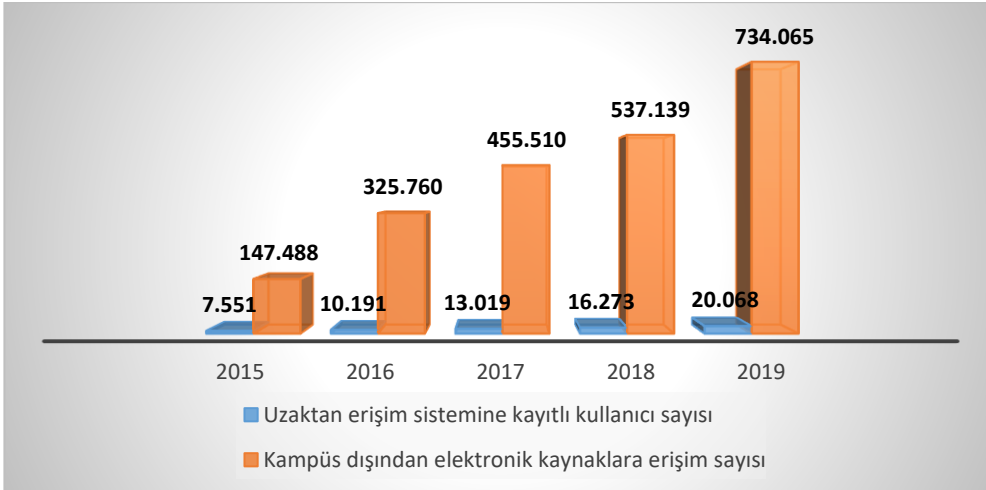


Şekil 6. Yıllara Göre Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayıları

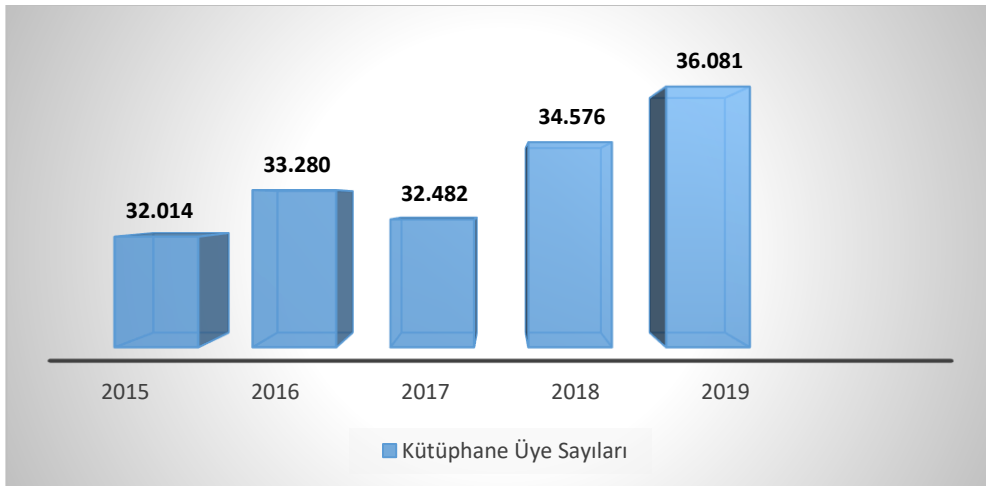
## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi Kütüphaneleri, TÜBİTAK ULAKBİM tarafından EKUAL Projesi sayesinde, dünyanın önde gelen yayınevleri ve veri tabanı üreticileri ile yapılan ulusal lisans anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu bağlamda söz konusu proje kapsamında TÜBİTAK tarafından 2019 yılı itibarıyla abone olunan 41 veritabanı, üniversitemizdeki araştırmacıların hizmetindedir.

Elektronik kaynaklara kampüs içinden erişim mümkün olduğu gibi, "DeepKnowledge" (Online- e-kütüphane portalıdır. Bu sistem ile kütüphane elektronik kaynaklarına, e-posta adresi ve şifre ile her yerden erişim sağlanabilmektedir) ve üniversitesin "Proxy" sistemi üzerinden erişim sayesinde, kampüs dışından da erişim imkânı sunulmaktadır. Ayrıca bu hizmetten Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri, personeli ve öğrencileri de yararlanabilmektedir.



Şekil 7. Yıllara Göre Uzaktan Erişim Sistemine Kayıtlı ve Kampüs Dışında Elektronik Erişim Sayıları

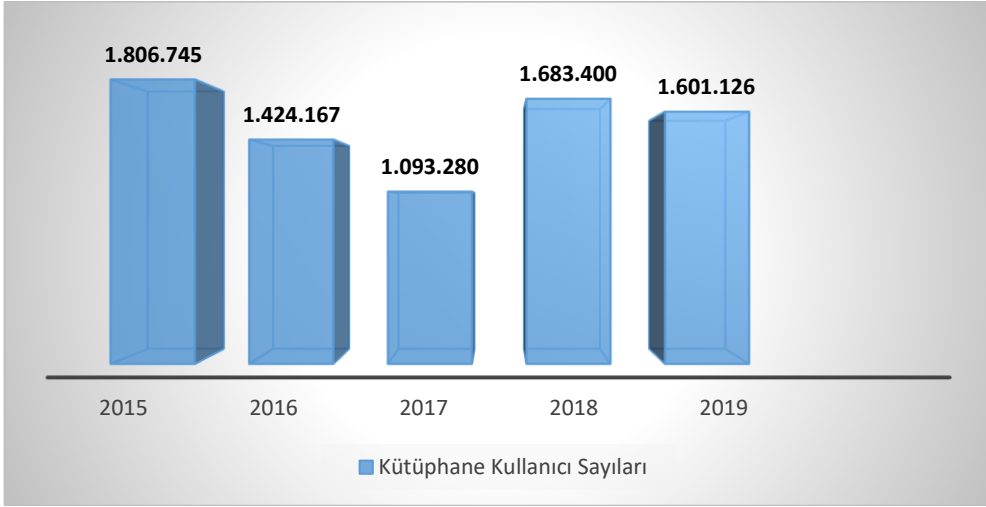


Şekil 8. Yıllara Göre Kütüphane Üye Sayıları



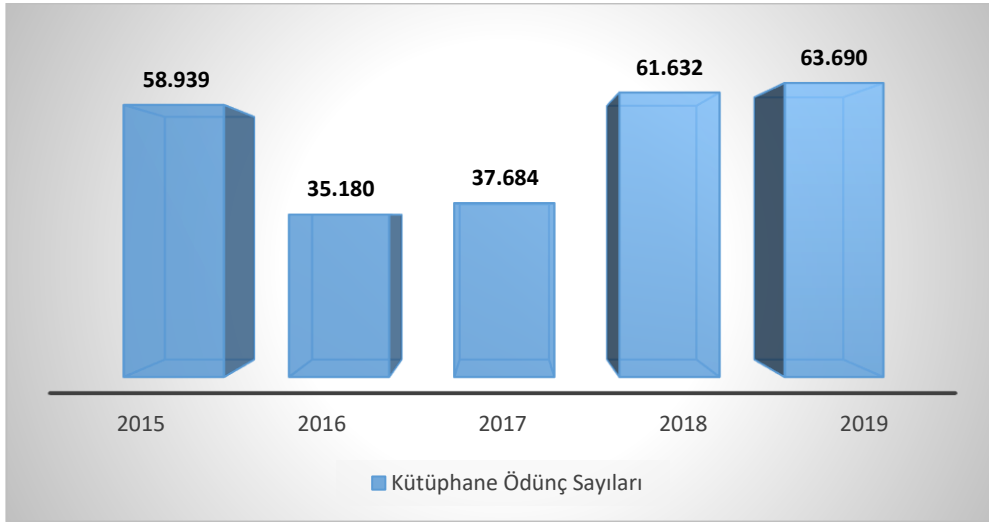
## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2019 yılı boyunca Kütüphanelerimizden 1.601.126 kullanıcı yararlanmıştır.



Şekil 9. Kütüphane Kullanıcı Sayıları

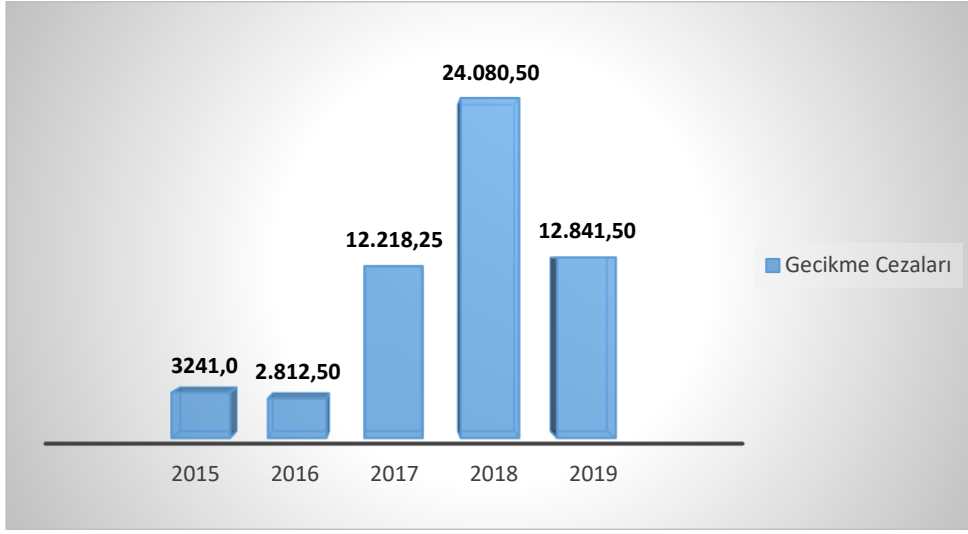
2019 yılı itibariyle Kütüphanelerimizden ödünç alınan kaynak sayısı 63.690'dır.



Şekil 10. Yıllara Göre Kütüphane Ödünç Sayıları

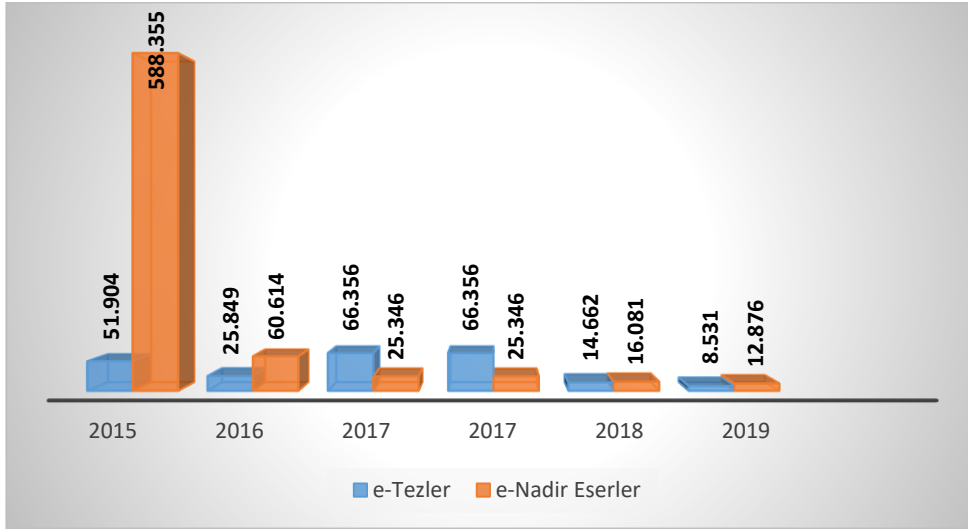
2019 yılı itibariyle Kütüphanelerimizde, materyalleri geciktirme bedeli olarak tahsil edilen ceza miktarı 12.841, 50 TL'dir.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 11. Yıllara Göre Gecikme Cezaları

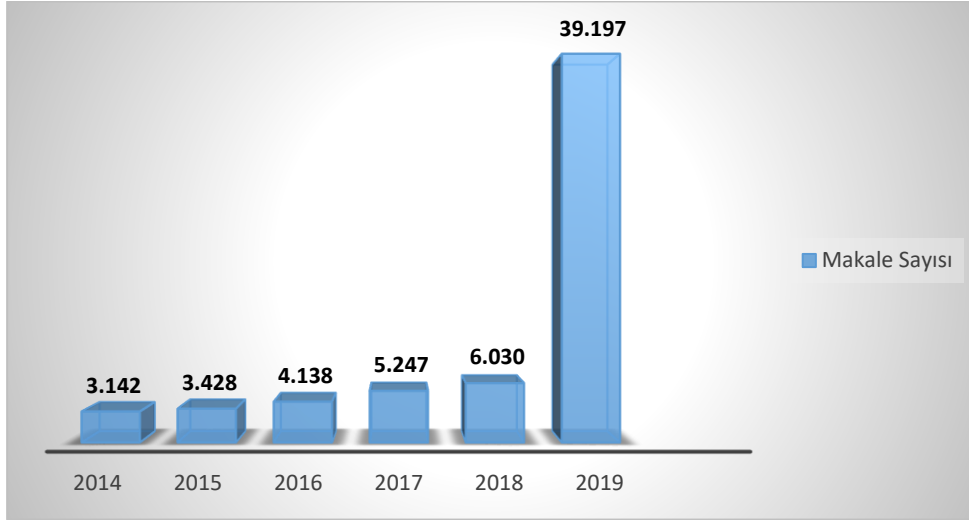
Üniversitemiz koleksiyonlarında bulunan nadir eserlerin ve tezlerin dijitalleştirilerek kullanıcılarımıza elektronik ortamda ulaştırılması sağlanmıştır.



Şekil 12. Yıllara Göre Dijitalleştirilmiş Eserlerin Kullanımı

Marmara Üniversitesi Açık Arşivi, D-SPACE sistemi üzerinde kurulmuş ve 39.197 makale, tez ve kitap 2014-2019 döneminde sisteme girilmiştir. Arşivimiz, OpenDOAR denilen Açık Erişim Arşiv Rehberine, ROARMAP denilen Açık Erişim Politikaları Uluslararası Kütüğüne, OPENAIR denilen Açık Erişim Projesine kayıtlıdır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



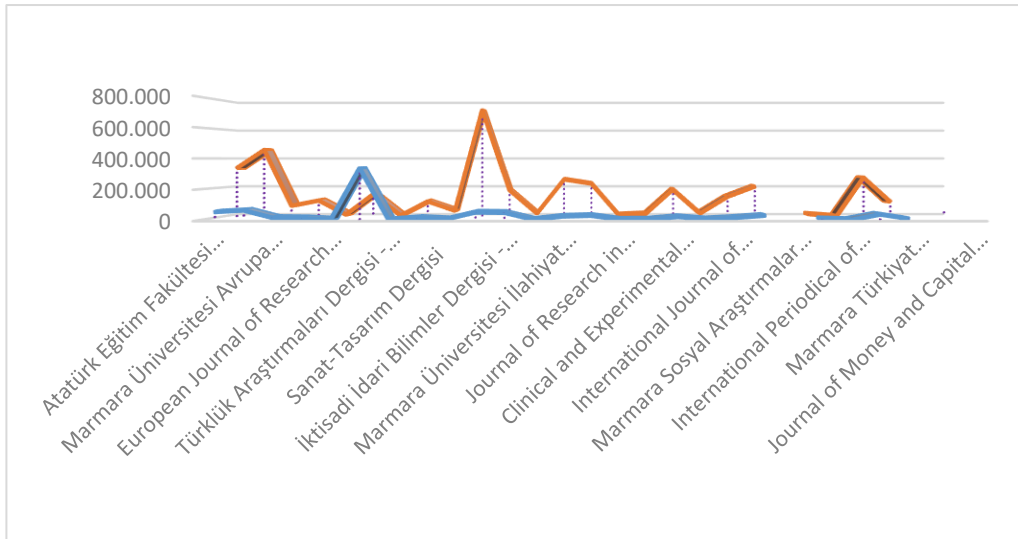
Şekil 13. Yıllara Göre Açık Arşiv Sistemindeki Makale Sayısı

Tablo 25. Marmara Üniversitesi Dergilerinin Görüntüleme ve İndirme Sayıları

Dergi Adı	Görüntüleme	İndirme
Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	51.941	333.900
International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi - IGGE	62.022	459.124
Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Avrupa Araştırmaları Dergisi Marmara Journal of European Studies	13.846	73.254
Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi Journal of Financial Research and Studies-JFRS	11.392	109.284
European Journal of Research in Dentistry Avrupa Diş Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	2.006	11804
Journal of Research in Pharmacy Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP *	336.601	152.639
Türklük Araştırmaları Dergisi - Journal of International Turcic Research - INTURE	871	5.667
International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	14.445	102.898
Sanat-Tasarım Dergisi	5.223	39.241
Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	49.535	735.660
İktisadi İdari Bilimler Dergisi - Journal of Economic and Administrative Sciences-İİBD	47.448	180.123
Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	2.447	19.638
Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies - JIST	22.764	255.158
Turkish Review of Communication Studies - Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi - TURCOM	27.826	226.404

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Journal of Research in Business İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	2.574	9.958
Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	3.911	18.166
Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	19.979	186.659
Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	5.027	21.291
International Journal of Political Science & Urban Studies - Uluslararası Siyaset Bilimi ve Kentsel Araştırmalar Dergisi - Revue Internationale de Science Politique et d'Etudes Urbaines- IPSUS	14.706	135.667
Contemporary Studies in Social Sciences- Öneri Dergisi- CSSS	28.484	206.379
Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	-	-
Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	5.106	14.757
International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering - Uluslararası Uygulamalı Mühendislikte Yeni Teknolojiler Dergisi - PORTA	609	1.259
Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi-MMJ	35.999	268.324
Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	8.242	100.748
Marmara Türk-Alman Araştırmaları Dergisi*	-	-
Journal of Money and Capital Markets - Para ve Sermaye Piyasaları Dergisi – MCM*	-	27.576
<b>TOPLAM</b>	<b>773.004</b>	<b>3.695.578</b>
*DergiPark'a sayı yüklemesi yapılmamıştır.		



Şekil 14. Marmara Üniversitesi Dergileri Görüntüleme ve İndirme Sayıları

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### ISSN-ISBN İŞLEMLERİ

Tablo 26. Yıllara Göre ISSN-ISBN İşlemleri

YIL	ISBN	E-ISBN	ISSN	E-ISSN	Toplam
2015	5	2	-	-	7
2016	5	1	3	3	12
2017	5	3	2	4	14
2018	4	5	1	12	22
2019	1	10	-	1	12
<b>TOPLAM</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>20</b>	<b>67</b>

Tablo 27. Basılan Kitapların Bilgileri

Kitap Adı	Baskı Adedi
Metafor Kullanımıyla Marka İmajı Ölçümü: Google ve Yandex	500
Matbaa Malzeme Bilimi (2.bs.)	500

\* Baskı bütçesi KDDB tarafından karşılanmamıştır.

Tablo 28. Elektronik Kitaplar

No	Kitap Adı
1	Uluslararası Hukuk Çerçevesinde Ermeni Meselesine İlişkin Değerlendirmeler
2	Marmara Üniversitesi II. Uluslararası Dış Hekimliği Sempozyumu Bildiri Kitabı
3	İlkokulda Özgün Eğitici Etkinlikler: I. Ulusal Atölye Çalışmaları Kitabı
4	Uluslararası 23. Finans Sempozyumu Bildiri Kitabı
5	2. Uluslararası Eğitimde Yeni Arayışlar Kongresi Tam Metin Bildiri Kitabı
6	Marmara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Genişletilmiş Eğitim Programı Detay Çalışması
7	Cumhuriyet'in İlk Kültür Müdürü Mübarek Galib Eldem'in Küre-i Arzda Nüfus-ı İslam Adlı Eseri ve Makaleleri
8	Metafor Kullanımıyla Marka İmajı Ölçümü: Google ve Yandex
9	Cumhurbaşkanlığı Sisteminde Yürütme Sempozyum Bildiri Kitabı
10	Sağlık Hukukunda Güncel Sorunlar No: 1- Sorumluluk Sempozyum Özet Bildiri Kitabı

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 29. Mizanpajı yapılan ve elektronik yayınlanan dergiler

No	Dergi Adı	Cilt/Sayı
1	Türklük Araştırmaları Dergisi - Journal of International Turkic Research - INTURE	Cilt 1 / Sayı 2
2	Eurasian Research in Sport Science - Avrasya Spor Bilimleri Araştırmaları - ERISS	Cilt 4/ Sayı 1,2
3	International Journal of Advances in Engineering and Pure Sciences - Uluslararası Mühendislik ve Temel Bilimlerdeki Gelişmeler Dergisi - JEPS	Cilt 31 /Sayı 1, 2, 3, 4 Özel Sayı
4	Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	Cilt 2 / Sayı 2 Cilt 3/ Sayı 1
5	Journal of Research in Economics - İktisat Araştırmaları Dergisi - JORE	Cilt 3 / Sayı 1, 2
6	Journal of Research in Pharmacy - Eczacılık Araştırmaları Dergisi - JRP*	Cilt 23 /Sayı 1, 2, 3, 4, 5, 6
7	European Journal of Research in Dentistry- Avrupa Dış Hekimliğinde Araştırma Dergisi - ERD	Cilt 2 / Sayı 2 Cilt 3 / Sayı 1
8	Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi- Turkish Review of Communication Studies - TURCOM	Sayı 32, 33
9	Journal of Research in Business - İşletme Araştırmaları Dergisi - JRB	Cilt 4 / Sayı 1, 2
10	International Journal of Political Science & Urban Studies - Uluslararası Siyaset Bilimi ve Kentsel Araştırmalar Dergisi - Revue Internationale de Science Politique et d'Etudes Urbaines- IPSUS	Cilt 7 / Sayı 1,2 Özel sayı
11	International Journal of Geography and Geography Education - Uluslararası Coğrafya ve Coğrafya Eğitimi Dergisi – IGGE*	Sayı 39 Sayı 40
12	Atatürk Eğitim Fakültesi Eğitim Bilimleri Dergisi	Cilt 49 / Sayı 49 Cilt 50 / Sayı 50
13	Marmara Üniversitesi Kadın ve Toplumsal Cinsiyet Araştırmaları Dergisi	Cilt 3 / Sayı 1
14	Journal of Health Services and Education - Sağlık Hizmetleri ve Eğitimi Dergisi - JOHSE	Cilt 2 / Sayı 2 Cilt 3 / Sayı 1
15	Öneri Dergisi - Contemporary Studies in Social Sciences - CSSS	Cilt 14 / Sayı 51, 52
16	Sanat - Tasarım Dergisi	Sayı 10
17	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Araştırmaları Dergisi	Cilt 25 / Sayı 1, 2
18	Marmara Sosyal Araştırmalar Dergisi - Journal of Marmara Social Research*	Sayı 15

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

19	Marmara Medical Journal - Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dergisi	Cilt 32 / Sayı: 1, 2, 3
20	Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi - Marmara University Journal of Economic and Administrative Sciences	Cilt 41 / Sayı 1, 2
21	Finansal Araştırmalar ve Çalışmalar Dergisi - Journal of Financial Research and Studies- JFRS	Cilt 11 / Sayı 20, 21
22	Marmara Türkiyat Araştırmaları Dergisi - Marmara University Journal of Turkology	Cilt 6 / Sayı: 1, 2
23	Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi - International Journal of Theological and Islamic Studies - JIST	Cilt 56 / Sayı: 56
24	Clinical and Experimental Health Sciences (MÜSBED)	Cilt: 9 Sayı: 1,2,3,4
25	International Periodical of Recent Technologies in Applied Engineering	Cilt: 1 Sayı: 1,2
<b>TOPLAM</b>		<b>56 Sayı</b>
*Mizanpajı KDDB tarafından yapılmamıştır. 50 Sayının mizanpajı KDDB tarafından yapılmıştır.		

### DOI İŞLEMLERİ

Üniversitemiz yayını 4 adet derginin DOI numaralarının üretilmesi amacıyla yıllık üyelik işlemi yapılmış olup, 245 adet DOI makale tescil işlemi yapılmıştır.

### 3.2. TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

#### 3.2.1. AĞ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ

**Bağlantı Hızları:** Üniversitemiz toplam internet bağlantı hızı 2000 Mbit'den 2200 Mbit'e çıkartılmıştır.

Tablo 30. Yerleşkelerin Bant Genişliği

Yerleşke	Bant Genişliği
Göztepe - Haydarpaşa	100 Mbps
Göztepe - Bağlarbaşı	60 Mbps
Göztepe - Acıbadem	30 Mbps
Göztepe – Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	200 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	10 Mbps
<b>Toplam</b>	<b>400 Mbps</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Göztepe Kampüsü'ne bağlanmadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

Tablo 31. Ulaknet Kullanılan Yerleşkelerde Bant Genişliği

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	2.000 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	100 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
<b>Toplam</b>	<b>2.200 Mbps</b>

**Kablolu Ağ:** Tüm yerleşkelerde toplam 17 adet omurga, 614 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti yapılmaktadır.

**Kablosuz Ağ:** 986 kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 26000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

**Metro-ethernet:** Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bantgenişliği artırımları talep edilmektedir.

**Yeni Nesil Güvenlik Duvarı:** Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

**IP Yetkilendirme:** 5651 Sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar/telefon vb.) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcılar misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

**Ağ Cihazları Kurulumu:** İlahiyat Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, İletişim Fakültesi ve Hukuk Fakültesi gibi yeni yapılan, tadilat gören altyapılar için ağ cihazları kurulumu yapılmıştır.



---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

**IPv6 Sistemi:** “Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6’ya Geçiş Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6’ya geçiş yapmıştır.

**Eduroam (Kablosuz Ağ Denetleme Sistemi):** 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

**Sunucu İzleme Sistemi:** Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak; sunucuların performansını anlık takip edilebilmesi mümkün hale gelmiştir.

**Sistem Odası:** Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 63 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 330 adet sanal sunucu hizmet vermektedir.

**Lisanslama Çalışmaları:** Microsoft ürünlerinin kampüs lisans anlaşması ve Eset Endpoint Kurumsal Antivirus yazılım lisansı yenilenmiştir. Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze Enterprise yazılımı lisansı devam etmektedir. Mühendislik Fakültesi tarafından alınmış olan Ansys Multiphysics Campus, Arena Enterprise Suite Academic Edition ve SolidWorks Edu Students yazılım lisansı Merkezi Lisans Sunucusuna taşınmış ve Kampüs genelinde kullanıma açılmıştır. İstatistik işlemlerinde kullanılmak üzere SAS İstatistik program lisansı devam etmektedir.

**Etki Alanı (Domain) Yönetimi:** Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi’nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi devam etmektedir. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

**E-Posta Hizmeti:** Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e-posta kotaları 4000 MB olarak verilmektedir. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Öğrencilere 1 GB e-posta kotası sağlanmaktadır. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Mevcut olarak aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca mail grubu açılmasına imkan sağlanmıştır.

**Toplu E-Posta Gönderim Sistemi:** Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

**Bulut Dosya Depolama Sistemi:** Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lik alan tahsis edilmiştir.

### 3.2.2. YAZILIMLAR

**Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı:** Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunması Deep Freeze yazılımı ile sağlanmaktadır.

**Merkezi Antivirus Yazılımı:** Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virus tehditlerine karşı da korunmalarını sağlayan merkezi Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı ile sağlanmaktadır.

**Merkezi AutoCAD Yazılımı:** Üniversitemiz Mühendislik, Teknoloji, Teknik Eğitim ve Güzel Sanatlar Fakülteleri'nde kullanılmak üzere aynı anda 1250 kişinin çalışabileceği merkezi AutoCAD Yazılımı alınmıştır.

**Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması:** Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde edecekleri Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması ile sağlanmıştır.

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

**Microsoft Imagine Premium:** Mühendislik, Tıp, Sağlık Bilimleri ve Fen-Edebiyat Fakültesi Fen Bilimlerinde okuyan tüm Öğrencilerimizin ve Akademik Personelimizin kullanımı için Üniversitemiz ve Microsoft işbirliğiyle sağlanan Dreamspark Premium hesabı açılmıştır. Microsoft Imagine, Üniversitemiz akademik personelinin ve öğrencilerinin, Microsoft yazılım geliştirme ve tasarım araçlarını ücretsiz olarak edinmelerini sağlayan bir servistir.

**Yazılım Lisansları Sistemi:** <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimlar-akademik-personel/> adresinde, Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar yayınlanmaktadır.

**Akademik Uygulamalar:** Öğrenci ve Akademisyenlerin kampüs geneli bilgisayar laboratuvarlarında kullanabildikleri yazılımlar;

- EndNote X8.1
- SAS İstatistik
- MATLAB
- LabVIEW
- SolidWorks
- Ansys Multiphysics Campus,
- Arena Enterprise Suite Academic Edition

### 3.2.3. SON KULLANICI DESTEK HİZMETLERİ

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde tamamlanmış ve devam eden tüm projelerimizin son kullanıcı desteği verilmektedir. Son kullanıcı destek hizmetlerimiz Destek Yönetim Sistemi (<http://destek.marmara.edu.tr>) ile takip, kontrol ve raporlanmaktadır. Ayrıca e-posta, telefon ve uzaktan masaüstü bağlantı yolları ile son kullanıcıların sistemler ile ilgili sorun, talep ve geri bildirimlerine Destek birimlerimizce en kısa sürede destek verilmektedir. Destek birimlerimiz;

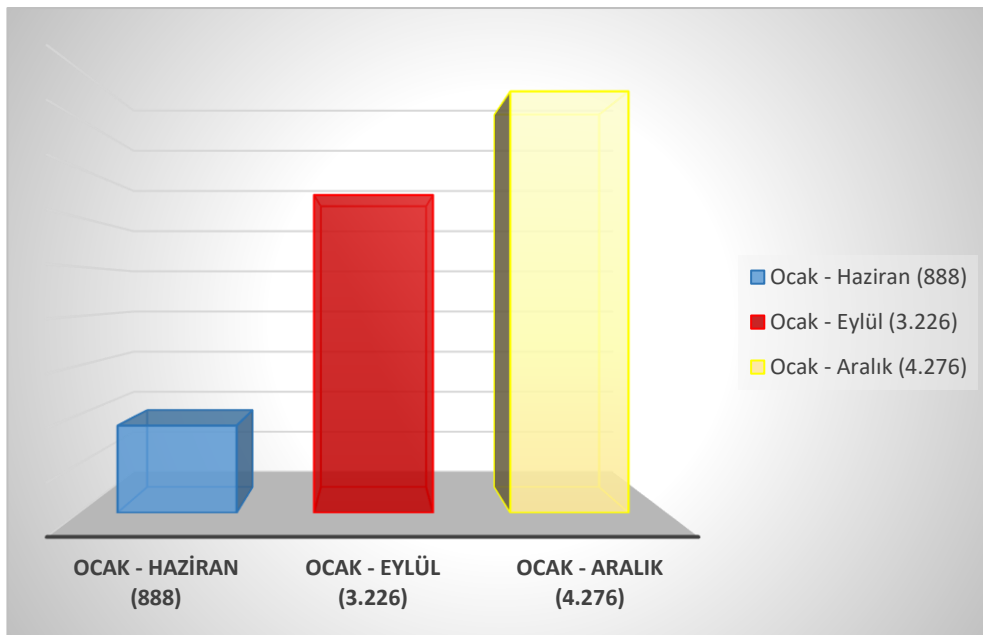
- Teknik Destek
- EBYS Destek
- PBYS Destek
- Web Destek

olmak üzere 4 birimden oluşmaktadır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

**Teknik Destek:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi 2013 yılından beri devam etmektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar laboratuvarlarında yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

**Çağrı Merkezi:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyete devam eden Çağrı Merkezi, Üniversitemiz ile ilgili gelen sorular ve sorunlara ilişkin çağrıların cevaplandırılması, problemin anında çözülmesi, çözülemeyen problemlerin ilgili kişiye aktarılması ve tüm yapılanların raporlanması hizmetine devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Çağrı Merkezi'nin destek verdiği hizmetler; İlk Kayıt, Yatay Geçiş / Dikey Geçiş, Lisansüstü Öğrenim, Çift Anadal / Yandal, Mezuniyet İşlemleri, Ders Kaydı İşlemleri, Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Personel Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS), Teknik Destek Hizmetleri, e-Posta Hizmetleri'dir.



Şekil 15. Çağrıların 2019 Yılı İçinde Dağılımı

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 32. Üniversitemiz Yazılım Kaynakları

Yazılım Kaynakları	Adet
Abbyy Fine Reader	3
Adobe Master Collection CS6	63
Ansys Multiphysics Campus (10/100)	100
Arena Enterprise Suite Academic Edition	30
Autocad Academic 2011	125
Balsamiq Desktop Edition	5
Proxmox– Mail Gateway	1
Deepfreeze Enterprise	600
DevCraft Complete All UI Control Suites All Data & Productivity Tools	1
dotTRace Perforance Profiler 5.5	5
Eset Endpoint Standart	4000
Labview NI Academic Site Licence – Teaching and Research (Large)	Sınırsız
Linqer 4-5-6 for .net	3
Linqpad Premium Educational	200
MathMagic Pro 8.51 InD Academic	1
Metronic	1
Mindjet MindManager	5
Red-Gate .Net Developer Bundle	1
ReSharper Akademik Lisans	5
SAS İstatistik	Sınırsız
Sencha Complete+Standard Support	2
SolidWorks Edu Students	200
Techsmith Snagit Single User	1
Teamviewer Corporate 12	3
Xamarin	1
Matlab	50
Microsoft Desktop Platform	700
Microsoft SQL Server Enterprise Core	6
Microsoft System Center	4

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Microsoft Server Datacenter	16
Fluke Networks – Airmagnet Survey	1
Smart Draw	1
Libre Office	Sınırsız
GLPI	1
Redmine	1
Rocket Chat	1
Odoo	1

### 3.2.4. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI PROJELERİ

#### TAMAMLANAN PROJELER

- Karar Destek Yönetim Sistemi v2 projesi
- Başvuru Sistemi
  - Çift Anadal Programı Başvuruları
  - Yandal Programı Başvuruları
  - Atatürk Eğitim Fakültesi Pedagojik Formasyon Başvuruları
  - MÜYÖS Başvuruları
  - Spor Bilimleri Fakültesi Başvuruları
  - Lisansüstü Başvuruları
  - Özel Yetenek Başvuruları
  - Merkezi Yerleştirme Başvuruları
  - ERASMUS+ Öğrenim Hareketliliği Başvuruları
  - Yaz Okulu Başvuruları
- Süreç Yönetim Sistemi projesi
- YÖKSİS Entegrasyonu v1
- HİTAP Entegrasyonu
- Yabancı Diller Kayıtlanma
- Tekil Organizasyon Yapısı ÖBYS
- Harç Ödeme Yenileme

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yabancı Diller Yüksekokulu Süreçleri (Yeterlik Not Giriş)
- Ders Yüğü (Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi)
- ÖSYM Entegrasyonu
- Anket Bilgi Yönetim Sistemi projesi
- SMS Gönderimi
- Toplu E-mail Gönderimi
- Bölüm Başkanları Otomatik Yetkilendirme
- Geçiş Kart Entegrasyonu
- Kart Talep Sistemi
- Tekil Giriş (SSO)
- BYS Yeni Tasarım
- BYS'de SMS ile güvenli giriş
- EBYS Detaylı Belge Arama v2
- UZEM Servis Sorun Çözümü
- ÖSYM Öğrenci Aktarımı V2
- Toplu Fotoğraf İndirme İşlemleri
- E-Rehber Projesi
- Kadroya Geçen Personellerin Toplu Geçiş İşlemleri
- Diş Hekimliği Servislerinin Sağlanması
- Diş Servislerdeki Güncellemelerin Bütün Sistemlerde Revizyonu (Yöksis, Hitap Vb.)
- Değişen Akademik Unvanlar İçin Toplu Güncelleme Ve Düzenlemeleri
- Bulut Marmara Projesi
- Sistem İzleme Sistemi
- E-Posta Karantina Yönetim Sistemi
- Yeni Yapılan AEF İşletme Binası Network Alt Yapısının Devreye Alınması
- Taşınan Kampüslerin İnternet Altyapısının Devreye Alınması
- Ortak İnternet Kullanım Sisteminin Devreye Alınması (Hutspot, Captive Portal)
- Araç Rezervasyon Sistemi (arac.marmara.edu.tr)
- Eğitim Marmara Sistemi (eğitim.marmara.edu.tr)
- Mezun Bilgi Yönetim Sistemi

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Anket Sistemi (anket.marmara.edu.tr) Güncellenmesi
- Akademik Web Sitesi
- Etkinlik Yönetim Sistemi
- LDAP Analiz Çalışması
- Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması
  - ÖBYS Lisansüstü Modülü
  - Bulut Marmara Sistemi
  - BYS-Anket Sistemi
  - Etkinlik Marmara Sistemi
  - Mentor Marmara Sistemi
  - E-Posta Karantina Yönetim Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
  - Anket Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
  - Kablosuz Ağ | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
  - İçerik Yönetim Sistemi Eğitim Videosu ve Kullanım Kılavuzu Çalışması
  - Ağ Yönetim (İstemci) Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması
  - Destek Marmara Sistemi | Kullanım Kılavuzu – Eğitim Videosu Çalışması

### DEVAM EDEN PROJELER

- Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Personel Bilgi Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi v1, v2 (Bakım ve Geliştirme: Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.)
- Başvuru Sistemi
- Kurum içi Yatay Geçiş Başvuruları
- Kurumlar Arası Yatay Geçiş Başvuruları
- Yurtdışından Yatay Geçiş Başvuruları
- Kurum Dışı Sınav Başvuru Sistemi



---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Mevcut bütün başvurularla ilgili Bakım ve Geliştirme : Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.
- Bakım ve Geliştirme (Yönetmelik değişikliklerinin uyarlanması, Servislerin Güncellenmesi, Bug Fix vb.) devam eden diğer projeler
- Kurum Koruma Güvenlik Yazılımı
  - Ek Ders ve Ders Yüğü Projesi
  - Kayıt Ücreti Online Ödeme
  - ABYS Projesi
  - SGK Hizmet Takip Programı
  - Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi
  - Destek Yönetim Sistemi
  - Bys E-Posta Sistemi
  - İş Takip Sistemi
  - İş Sağlığı Ve Güvenliği Projesi
  - Mtok
  - Kaysis Entegrasyonu
  - Meobs Projesi V2
  - Yöksis Entegrasyonu V2
  - Pbys İzin Süreçleri
  - Ptt Kart Entegrasyonu V1
  - Abis Entegrasyonu V1
  - E-Posta Sunucularının Güncellenmesi
  - DHCP Sunucusunun Alt Yapısının Güncellenmesi
  - İzleme Sunucularının Güncellenmesi
  - Mobil Marmara Analiz Çalışması
  - Görevli İşlemleri Sistemi Analiz Çalışması
  - ISO27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin oluşturulması
- Süreç Yönetimi kapsamında süreç, prosedür, talimat ve iş akış şemalarının oluşturulması
- Üniversitemiz kampüslerinin ULAKBİM fiber optik ağ yapısına geçilmesi

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Yeni düzenleme ile değişen 5651 Sayılı Kanun'un getirdiği yükümlölükleri yerine getirecek Bilgi İşlem altyapısının kurulması
- Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılım lisanslarının çoğaltılması
- e-posta sisteminin iyileştirilmesi ve kotasının yükseltilmesi
- Mevcut yazılımların mobil platformda uygulanabilir hale getirilmesi
- ÜİKBYS Yazılım Geliştirme Süreci
- Mentor Marmara Bakım-Geliştirme
- Cemre Rezervasyon Sistemi Bakım-Geliştirme
- Araç Rezervasyon Sistemi Bakım-Geliştirme
- BİDB Eğitim Sistemi Bakım-Geliştirme

### PLANLANAN PROJELER

- Siber olaylara müdahale faaliyetleri
- Kullanıcı şifrelerinin resetlenmesi için SMS Sisteminin kullanılması
- Üniversitemiz Merkezi Omurgasının değişmesi
- Veri Merkezine alternatif internet hattının sağlanması
- Felaket Kurtarma Merkezi
- Kurumsal E-Posta Açma-Kapama Süreci (İyileştirme, Geliştirme)

### 3.2.5. SERTİFİKASYON VE EĞİTİM VE DİĞER PROJELER

**Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi):** Kurumsal SOME'ler, siber olayların önlenmesi veya zararlarının azaltılmasına yönelik olarak, kurumlarının bilişim sistemlerinin kurulması, işletilmesi veya geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarda teknik ve idari tedbirler konusunda öneri sunarlar. Bununla ilgili olarak birimiz Kurumsal SOME ekibi oluşturulmuştur. Kurum SOME ekibimiz çalışmalarına devam etmektedir.

**ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi:** ISO 27001 Standardı ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. 2020 yılında sertifika alınması planlanmaktadır.

**MEK-SİS (Yükseköğretim Mekanları Yatırım Karar Destek Sistemi):** Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının bu projesi ile yükseköğretim mekânlarının fonksiyon bazında nasıl sınıflandırılacağı, mekânların ve mekâna ait iç ortam durumunun hangi metrik standartlar temelinde ölçülmesi gerektiği bilgisi üretilmiş ve Türkiye'ye özgü bir envanter

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

sistemi geliştirilmiştir. Kamu kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla geliştirilen bu Sistem kapsamında öncelikli olarak metrik ölçümler ardından kalite ölçümleri yapılmış ve donanımsal (demirbaş) veriler toplanmıştır. Tüm bu veriler tarafımızca Sisteme girilmiştir.

### 3.3. BİLGİSAYARLAR VE DİĞER TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 33. Bilgisayar Kaynakları

Bilgisayar Türü	2019
Masaüstü	6.645
Dizüstü	2.067
Tablet	319

Tablo 34. Diğer Teknoloji Kaynakları

Türü	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Projeksiyon Cihazları	196	1.219	33	1.448
Tepegözler– Slayt Cihazları	3	84	3	90
Televizyonlar	95	88	5	188
Videolar- Kamera	70	221	162	453
Fotoğraf Makinaları	42	130	4	176
Fotokopi Makinaları	147	105	-	252
Baskı Makinaları(Ofset)	46	23	-	69
Yazıcılar	469	114	29	612
Tarayıcılar	306	175	8	489
Kağıt Öğütme Makinası	5	-	-	5
Selfcheck System	-	3	-	3
Kitap Sterilizasyon Cihazı	-	3	-	3
Seslendirme Kabini	-	1	-	1
Zeta Kitap Tarayıcı	-	3	-	3
Barkod Okuyucular	39	19	7	65
Optik Okuyucu	4	4	-	8
Faks Cihazları	74	10	-	84
Mikroskoplar	-	369	24	393
Dvd Ler	64	4.328	-	4.392
Akıllı Tahta	1	37	-	38
İdrar Okuyucu	1	-	-	1
Kan Okuyucu	1	-	-	1
Monitör	67	87	-	154
Ses Sistemi	19	22	-	41

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kapı Tipi Metal Dedektör	-	-	-	-
X Ray	-	-	-	-
KIOSK	-	-	18	18
<b>TOPLAM</b>	<b>1.649</b>	<b>7.045</b>	<b>293</b>	<b>8.987</b>

### 4. İNSAN KAYNAKLARI

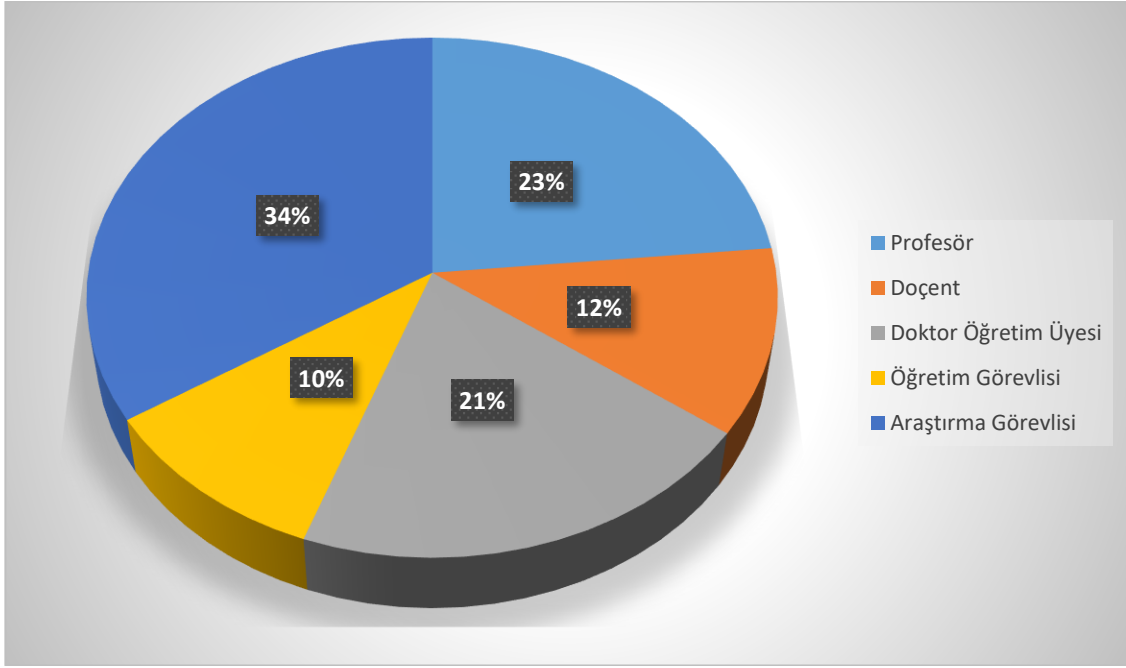
#### 4.1. AKADEMİK PERSONEL

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2019 tarihi itibarıyla 3.022 akademik personel 1.245 idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

Tablo 35. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

Unvanı	2017		2018		2019 Yılı	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	674	98	686	96	709	22
Doçent	355	103	359	110	349	42
Doktor Öğretim Üyesi	681	123	657	143	620	125
Öğretim Görevlisi	153	35	325	30	313	57
Araştırma Görevlisi	1.059	196	1.090	9	1.031	301
<b>TOPLAM</b>	<b>2.922</b>	<b>555</b>	<b>3.117</b>	<b>388</b>	<b>3.022</b>	<b>547</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 16. Akademik Personelin 2019 Yılı Kadro Dağılımı (Dolu Kadro)

Tablo 36. Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	2	4	3	9
Atatürk Eğitim Fakültesi	44	28	60	27	57	216
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	2	5	1	-	2	10
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	9	8	8	1	8	34
Dış Hekimliği Fakültesi	27	11	31	1	111	181
Eczacılık Fakültesi	19	3	32	1	15	70
Fen-Edebiyat Fakültesi	87	33	48	6	46	220
Gastroenteroloji Enstitüsü	1	-	-	-	-	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	24	8	46	9	22	109
Hukuk Fakültesi	26	16	25	1	30	98
İktisat Fakültesi	38	11	34	2	21	106
İlahiyat Fakültesi	48	24	29	15	15	131
İletişim Fakültesi	27	18	32	4	38	119
İşletme Fakültesi	59	24	29	3	27	142
Mühendislik Fakültesi	42	29	32	4	49	156
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	2	-	-	2	-	4
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Ens.	-	-	2	2	3	7
Rektörlük	-	-	1	22	-	23
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10	14	26	5	23	78

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birim Adı	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	3	8	6	-	18
Siyasal Bilgiler Fakültesi	18	16	21	-	18	73
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	11	4	10	21	6	52
Spor Bilimleri Fakültesi	10	13	21	10	13	67
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	2	17	12	5	37
Teknoloji Fakültesi	28	15	37	5	25	110
Tıp Fakültesi	168	58	62	8	489	785
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	1	1	1	-	4
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	6	5	5	-	5	21
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	141	-	141
<b>TOPLAM</b>	<b>709</b>	<b>349</b>	<b>620</b>	<b>313</b>	<b>1.031</b>	<b>3.022</b>

### 4.1.1. AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Tablo 37. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	282	215	497	9,33	7,11	16,45
4-6 Yıl	199	129	328	6,59	4,27	10,85
7-10 Yıl	205	170	375	6,78	5,63	12,41
11-15 Yıl	153	120	273	5,06	3,97	9,03
16-20 Yıl	212	206	418	7,02	6,82	13,83
21- Üzeri	559	572	1.131	18,50	18,93	37,43
<b>TOPLAM</b>	<b>1.610</b>	<b>1.412</b>	<b>3.022</b>	<b>53,28</b>	<b>46,72</b>	<b>100,00</b>

### 4.1.2. AKADEMİK PERSONELİN YAŞ DURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Tablo 38. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	6	4	10	0,20	0,13	0,33
26-30 Yaş	295	213	508	9,76	7,05	16,81
31-35 Yaş	219	146	365	7,25	4,83	12,08
36-40 Yaş	205	175	380	6,78	5,79	12,57
41-44 Yaş	199	165	364	6,59	5,46	12,05
45-50 Yaş	264	244	508	8,74	8,07	16,81
51-Üzeri Yaş	422	465	887	13,96	15,39	29,35
<b>TOPLAM</b>	<b>1.610</b>	<b>1.412</b>	<b>3.022</b>	<b>53,28</b>	<b>46,72</b>	<b>100</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 39. ÖYP/35. Madde Hizmet Aralığı Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
0-3 Yıl	39	21	60	13,22	7,12	20,34
4-6 Yıl	80	83	163	27,12	28,14	55,25
7-10 Yıl	32	30	62	10,85	10,17	21,02
11-15 Yıl	2	8	10	0,68	2,71	3,39
<b>TOPLAM</b>	<b>153</b>	<b>142</b>	<b>295</b>	<b>51,86</b>	<b>48,14</b>	<b>100,00</b>

Tablo 40. ÖYP/35. Madde Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
21-25 Yaş	1	1	2	0,34	0,34	0,68
26-30 Yaş	87	66	153	29,49	22,37	51,86
31-35 Yaş	55	57	112	18,64	19,32	37,97
36-40 Yaş	10	18	28	3,39	6,10	9,49
<b>TOPLAM</b>	<b>153</b>	<b>142</b>	<b>295</b>	<b>51,86</b>	<b>48,14</b>	<b>100,00</b>

### 4.1.3. ÜNİVERSİTEMİZ BİRİMLERİNE ATAMASI VEYA YÜKSELTİLMESİ YAPILAN AKADEMİK PERSONEL SAYILARI

Tablo 41. Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltildiği Yapılan Akademik Personel Sayılar

Kadro Unvanı	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Gör.	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	TOPLAM
Açıktan	1	-	4	4	34	43
Kadro Ünvan Değişikliği	59	53	26	-	-	138
Nakil Gelen	-	2	1	-	58	61
<b>TOPLAM</b>	<b>60</b>	<b>55</b>	<b>31</b>	<b>4</b>	<b>92</b>	<b>242</b>

Tablo 42. Akademik Personelin Ayrılma Nedenleri

Ayrılma Nedeni		Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Emekli	İsteğe Bağlı	16	1	8	4	-	29
	Yaş Haddi	13	1	3	1	-	18
Görev süresi sona erme		-	-	2	1	3	6
İstifa		5	1	1	-	18	25
Mahkeme Kararı Gereği İlişik Kesme		-	-	-	-	1	1
Müstafi-Görevden Çekilmiş Sayılma		-	-	-	-	1	1
Nakil		-	6	2	1	85	94

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uzmanlık Eğitimi Bitimi	-	-	-	-	22	22
Vefat	1	-	2	-	-	3
<b>TOPLAM</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>130</b>	<b>199</b>

### 4.1.4. YABANCI UYRUKLU AKADEMİK PERSONEL

Tablo 43. Yabancı Uyruklu Akademik Personel Bilgileri

UYRUĞU	Kadro Unvanı				
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Genel Toplam
ABD				3	3
Afganistan				1	1
Almanya	1			15	16
Arnavutluk				1	1
Avusturalya				1	1
Avusturya		1			1
Azerbaycan				3	3
Belçika				1	1
Bulgaristan				1	1
Cezayir				1	1
Etiyopya				1	1
Flistin	-	-	-	1	1
Fransa	-	-	1	9	10
Gürcistan	-	-	-	1	1
Hollanda	-	-	-	1	1
İngiltere	-	-	-	3	3
İspanya	-	-	-	2	2
İtalya	-	-	-	1	1
Meksika			1	-	1
Mısır	-	-	-	4	4
Norveç			1	-	1
Pakistan			1	1	2
Polonya				1	1
Rusya	-	-	-	1	1
S.Arabistan	-	-	1	-	1
Suriye	-	-	-	12	12
Tunus	-	-	-	1	1
Yunanistan	-	-	-	1	1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>67</b>	<b>74</b>



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 4.1.5. DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN ÜNİVERSİTEMİZ AKADEMİK PERSONELİ

Tablo 44. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.	Doç.	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş.Gör.	Genel Toplam
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi	5	4	3	-	-	12
Acıbadem Üniversitesi	6	-	-	-	-	6
Altınbaş Üniversitesi	5	1	4	-	-	10
Antalya Bilim Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Bahçeşehir Üniversitesi	15	3	4	1	-	23
Beykent Üniversitesi	1	1	-	-	-	2
Beykoz Üniversitesi	2	2	-	-	-	4
Bezmi Alem Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Bilgi Üniversitesi	3	4	4	1	-	12
Biruni Üniversitesi	3	-	-	-	-	3
Boğaziçi Üniversitesi	-	4	-	-	-	4
Cyprus International University	1	3	-	-	-	4
Çankaya Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Demiroğlu Bilim Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Deniz Harp Okulu Komutanlığı	-	1	3	-	3	7
Doğu Akdeniz Üniversitesi	4	-	-	-	-	4
Doğuş Üniversitesi	7	3	3	-	-	13
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	3	6	17	-	2	28
Galatasaray Üniversitesi	-	2	6	-	-	8
Haliç Üniversitesi	2	2	1	-	-	5
Hasan Kalyoncu Üniversitesi	-	-	1	-	1	2
Hava Harp Okulu Komutanlığı	-	1	5	-	1	7
Işık Üniversitesi	3	5	4	-	-	12
İbn Haldun Üniversitesi	2	2	4	-	1	9
İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi	20	2	8	2	-	32
İstanbul Arel Üniversitesi	13	-	4	-	-	17
İstanbul Aydın Üniversitesi	8	5	6	1	1	21
İstanbul Bilgi Üniversitesi	7	6	7	-	2	22
İstanbul Bilim Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
İstanbul Gedik Üniversitesi	12	7	4	-	-	23

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Gelişim Üniversitesi	-	1	-	2	-	3
İstanbul Kent Üniversitesi	1	1	3	1	1	7
İstanbul Kültür Üniversitesi	10	7	13	3	10	43
İstanbul Medeniyet Üniversitesi	3	2	1	-	-	6
İstanbul Medipol Üniversitesi	10	5	13	-	5	33
İstanbul Rumeli Üniversitesi	-	1	-	-	-	1
İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi	14	5	8	-	-	27
İstanbul Şehir Üniversitesi	1	5	6	-	-	12
İstanbul Şişli Meslek Yüksek Okulu	-	1	-	-	-	1
İstanbul Teknik Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
İstanbul Ticaret Üniversitesi	9	1	8	-	-	18
İstanbul Üniversitesi	6	1	2	-	-	9
İstinye Üniversitesi	2	3	2	-	-	7
Kadir Has Üniversitesi	-	2	4	-	-	6
Kırıkkale Üniversitesi	-	-	1	-	-	1
Kocaeli Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Maltepe Üniversitesi	6	5	16	5	2	34
MEF Üniversitesi	-	2	2	-	2	6
Milli Savunma Üniversitesi	3	9	6	-	-	18
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	3	1	2	1	1	8
Nişantaşı Üniversitesi	2	2	1	-	-	5
Okan Üniversitesi	6	4	10	2	5	27
Özyeğin Üniversitesi	1	6	2	-	-	9
Piri Reis Üniversitesi	-	1	1	-	-	2
Sabancı Üniversitesi	2	-	-	-	-	2
Sağlık Bilimleri Üniversitesi	2	1	-	-	-	3
Sakarya Üniversitesi	-	-	2	1	-	3
Trakya Üniversitesi	1	-	-	-	-	1
Türk- Alman Üniversitesi	2	1	1	-	-	4
Üsküdar Üniversitesi	4	-	1	1	-	6
Yakın Doğu Üniversitesi	3	1	-	-	-	4
Yalova Üniversitesi	1	-	1	-	-	2
Yeditepe Üniversitesi	17	10	12	1	-	40
Yeni Yüzyıl Üniversitesi	1	-	-	2	-	3
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>236</b>	<b>143</b>	<b>209</b>	<b>24</b>	<b>37</b>	<b>649</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 4.1.6. ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

Tablo 45. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Birimler	Kadro Ünvanları					
	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araştırma Gör.	Genel Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi		4	5	49	-	60
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	-	-	1	-	-	1
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	2	1	2	5	-	10
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	2	3	2	20	-	27
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	2	-	1	45	-	48
Dış Hekimliği Fakültesi	-	-	1	-	-	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	1	2	-	-	4
Fen Bilimleri Enstitüsü	7	-	3	3	-	13
Fen-Edebiyat Fakültesi	4	2	3	12	-	21
Güzel Sanatlar Enstitüsü	9	1	7	7	-	24
Güzel Sanatlar Fakültesi	15	10	18	167	-	210
Hukuk Fakültesi	1	-	-	-	-	1
İktisat Fakültesi	-	-	1	-	-	1
İletişim Fakültesi	-	-	-	3	-	3
İşletme Fakültesi	-	-	-	5	-	5
Mühendislik Fakültesi	8	-	1	9	2	20
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Ens.	1	-	-	-	-	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3	-	-	5	-	8
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	-	1	3	-	6
Sosyal Bilimler Enstitüsü	7	-	-	-	-	7
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	-	1	15	-	17
Spor Bilimleri Fakültesi	2	-	1	50	-	53
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-	1
Teknik Eğitim Fakültesi	-	-	1	-	-	1
Teknoloji Fakültesi	-	2	1	13	-	16
Tıp Fakültesi	1	-	-	-	-	1

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2	-	-	-	-	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	27	-	27
<b>Genel Toplam</b>	<b>72</b>	<b>24</b>	<b>52</b>	<b>440</b>	<b>2</b>	<b>590</b>

Tablo 46. 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesine Göre Görev Yapan Personelin Dağılımı

2547 Sayılı Kanunun 35.maddesi Çerçevesinde Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler	
Birim Adı	Araştırma Görevlisi
Avrupa Birliği Enstitüsü	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	21
Fen Bilimleri Enstitüsü	12
Güzel Sanatlar Enstitüsü	10
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	51
Sosyal Bilimler Enstitüsü	196
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	3
<b>Genel Toplam</b>	<b>295</b>

Tablo 47. 2547 Sayılı Kanunun 39.Maddesine Göre YÖK Destekli Yurtdışına Gönderilen Akademik Personel

Bağlı Olduğu Birim	Ünvan	Görevlendirildiği Ülke	Sayı
Teknoloji Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Almanya	1
Mühendislik Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Amerika Birleşik Devletleri	1
<b>Toplam</b>			<b>2</b>

Tablo 48. ÖYP Kapsamında Görev Yapan Araştırma Görevlilerinin Birimlere Göre Dağılımı

ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevlisi Sayıları ve Görev Yaptıkları Birimler								
Üniversite Adı	Avrupa Araş.Ens.	Eğitim Bil. Ens.	Fen Bil. Ens.	Güzel Sanat. Ens.	Sağlık Bil. Ens.	Sosyal Bil.Ens.	Türkiyat Araş. Ens.	TOPLAM
Adana Bilim ve Teknoloji Üniv.	-	-	-	-	-	2	-	2
Adıyaman Üniversitesi	-	-	-	-	2	-	-	2
Afyon Kocatepe Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	-	1	-	-	1	-	-	2
Ahi Evran Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	-	-	1	-	-	-	-	1
Amasya Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	-	2
Anadolu Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ankara Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Ardahan Üniversitesi	-	-	-	-	-	3	-	3
Artvin Çoruh Üniversitesi	-	1	-	-	-	3	-	4
Atatürk Üniversitesi	-	-	-	1	-	1	-	2
Balıkesir Üniversitesi	-	1	-	1	4	2	-	8
Bartın Üniversitesi	-	1	-	-	-	3	-	4
Batman Üniversitesi	-	-	1	-	-	-	1	2
Bayburt Üniversitesi	-	-	-	-	-	3	-	3
Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	-	-	-	-	-	3	1	4
Bingöl Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	-	2
Bitlis Eren Üniversitesi	-	-	2	-	3	3	-	8
Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Bozok Üniversitesi	-	1	-	-	1	4	-	6
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniv.	-	-	-	-	1	-	-	1
Bursa Teknik Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Celal Bayar Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Cumhuriyet Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	-	2
Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	-	1	-	-	1	2	-	4
Çankırı Karatekin Üniversitesi	-	1	-	-	-	1	-	2
Çukurova Üniversitesi	-	-	-	-	-	4	-	4
Dicle Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Dumlupınar Üniversitesi	-	-	-	-	1	2	-	3
Düzce Üniversitesi	-	-	-	1	3	1	-	5
Ege Üniversitesi	-	-	-	-	1	-	-	1
Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	-	2	-	-	-	1	-	3
Erzurum Teknik Üniversitesi	-	-	1	2	-	-	-	3
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	-	-	-	-	1	-	-	1
Fırat Üniversitesi	-	1	-	-	1	3	-	5
Gazi Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Gaziantep Üniversitesi	-	-	-	-	3	2	-	5
Giresun Üniversitesi	-	1	-	-	-	7	-	8
Gümüşhane Üniversitesi	-	-	1	-	-	5	-	6
Hakkari Üniversitesi	-	1	2	-	-	6	-	9
Harran Üniversitesi	-	1	-	-	1	1	-	3
Hitit Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
İnönü Üniversitesi	-	-	-	-	-	5	-	5

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İstanbul Medeniyet Üniversitesi	-	-	-	-	-	5	-	5
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	-	-	-	-	3	1	-	4
Kafkas Üniversitesi	-	1	-	1	-	-	-	2
Kahraman Maraş Sütçü İmam Üniver.	2	-	-	-	-	4	-	6
Karadeniz Teknik Üniversitesi	-	-	-	-	1	2	-	3
Kastamonu Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Kırklareli Üniversitesi	-	1	1	-	1	2	-	5
Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	-	1	-	-	1	2	-	4
Mersin Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	-	2	-	-	-	2	-	4
Mustafa Kemal Üniversitesi	-	-	-	-	-	12	-	12
Namık Kemal Üniversitesi	-	-	-	-	1	1	1	3
Nevşehir Hacı Bektaş Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Niğde Ömer Halis Demir Üniversitesi	-	-	-	1	-	4	-	5
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	-	-	-	1	-	2	-	3
Ordu Üniversitesi	-	-	-	-	-	3	-	3
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	-	-	-	-	-	3	-	3
Ömer Halis Demir Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Pamukkale Üniversitesi	-	-	-	-	-	21	-	21
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	-	1	-	-	1	5	-	7
Sakarya Üniversitesi	-	-	-	-	2	8	-	10
Selçuk Üniversitesi	-	-	-	1	-	-	-	1
Siirt Üniversitesi	-	1	-	-	-	3	-	4
Sinop Üniversitesi	-	-	1	-	-	2	-	3
Süleyman Demirel Üniversitesi	-	-	-	-	3	4	-	7
Şırnak Üniversitesi	-	-	-	-	-	3	-	3
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	-	-	-	-	1	5	-	6
Trabzon Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Trakya Üniversitesi	-	-	1	-	3	3	-	7
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi	-	1	1	-	1	1	-	4
Yalova Üniversitesi	-	-	-	-	-	2	-	2
Yozgat Bozok Üniversitesi	-	-	-	-	-	1	-	1
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	-	-	-	1	6	8	-	15
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>51</b>	<b>196</b>	<b>3</b>	<b>295</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 4.1.7. SÖZLEŞMELİ AKADEMİK PERSONEL

Tablo 49. Akademik Sözleşmeli Personel Bilgileri

Sözleşmeli Akademik Personel	Adet
Canlı Model	6
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>

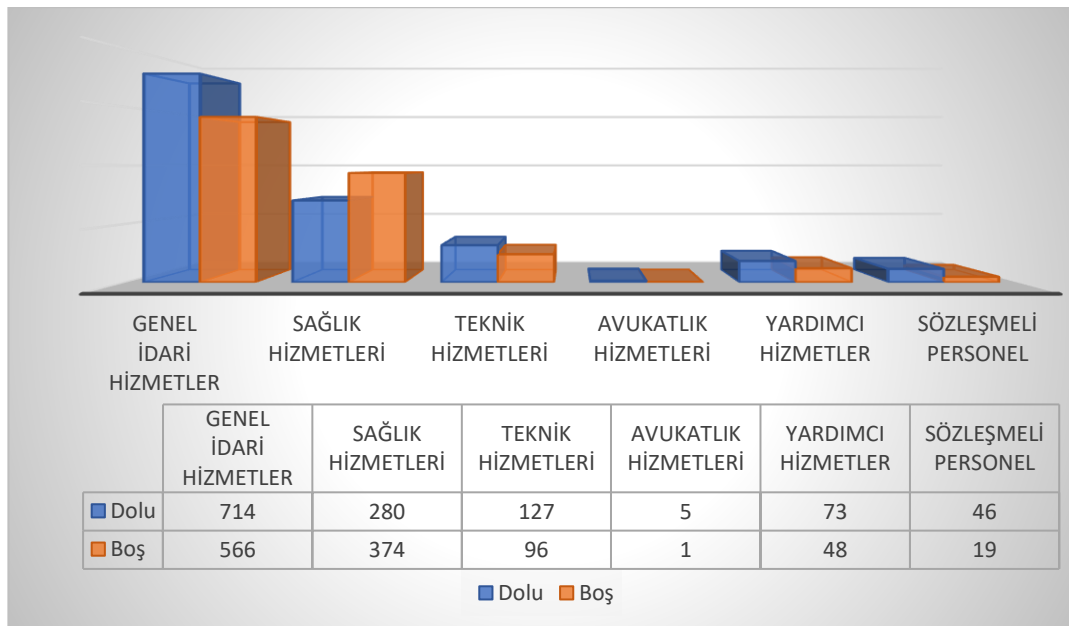
### 4.2. İDARİ PERSONEL

#### 4.2.1. İDARİ PERSONEL KADRO DAĞILIMI

2019 yılı sonu itibariyle 2.349 adet idari personel kadrosunun 1.245' i dolu, 1.104' ü boş durumdadır. Toplam kadronun %53' ü kullanılmaktadır.

Tablo 50. İdari Personelin Yıllara Göre Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2017			2018			2019		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	803	481	1.284	769	517	1.286	714	566	1.280
Sağlık Hizmetleri	304	342	646	289	365	654	280	374	654
Teknik Hizmetleri	126	90	216	122	98	220	127	96	223
Avukatlık Hizmetleri	5	1	6	5	1	6	5	1	6
Yardımcı Hizmetler	93	34	127	87	30	117	73	48	121
Sözleşmeli Personel	-	-	-	-	-	-	46	19	65
<b>TOPLAM</b>	<b>1.331</b>	<b>948</b>	<b>2.279</b>	<b>1.272</b>	<b>1.011</b>	<b>2.283</b>	<b>1.245</b>	<b>1.104</b>	<b>2.349</b>



Şekil 17. 2019 Yılı İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Yüzde Dağılımı

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 4.2.2. İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

İdari personelin eğitim durumlarına bakıldığında %45'i lisans mezunudur. Yüksek Lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %11'dir.

Tablo 51. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Yüksek Lisans Ve Doktora
Kişi Sayısı	80	207	267	556	135
Yüzde (%)	6	17	21	45	11

### 4.2.3. İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımına bakıldığında 21 yıl ve üzeri hizmet süresi olanların oranı %37'dir. 16-20 yıl hizmet süresi olanların oranı ise %16' dır.

Tablo 52. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	57	164	228	166	190	440
Yüzde (%)	4	13	18	13	15	37

### 4.2.4. İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI

Tablo 53. İdari Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	19	81	207	220	439	282
Yüzde (%)	1	7	16	18	35	23

### 4.2.5. ENGELLİ İDARİ PERSONEL

Tablo 54. Engelli Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıf	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı(%)
	Erkek	Kadın	Toplam	
Genel İdari Hizmetler	21	16	37	3,09
Teknik Hizmetler Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	2	-	2	0.17
<b>TOPLAM</b>	<b>23</b>	<b>16</b>	<b>39</b>	<b>3.25</b>



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 55. Engelli İdari Personel / Eğitim Durumu Bilgileri

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Erkek	Kadın	Toplam
Engelli Durumu	Görme	8	2	10
	İşitme	2	2	4
	Zihinsel	4	0	4
	Ortopedik	5	7	12
	Diğerleri	4	5	9
<b>TOPLAM</b>		<b>23</b>	<b>16</b>	<b>39</b>

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		Erkek	Kadın	Toplam
Eğitim Durumu	İlköğretim	1	0	1
	Ortaöğretim	0	0	0
	Lise	5	2	7
	Ön Lisans	10	4	14
	Lisans	7	9	16
	Yüksek Lisans	0	1	1
<b>TOPLAM</b>		<b>23</b>	<b>16</b>	<b>39</b>

### 4.3. İŞÇİLER

Tablo 56. İşçilerin Çalıştıkları Pozisyona Göre Bilgileri

Birim	Dolu
Sürekli İşçiler	673
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	18
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-
<b>Toplam</b>	<b>691</b>

Birim	Dolu	
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sürekli İşçiler	78
	Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	54
	Vizesiz işçiler (3 Aylık)	0
<b>Toplam</b>	<b>132</b>	

## 5. SUNULAN HİZMETLER

### 5.1. EĞİTİM HİZMETLERİ

#### 5.1.1. AKADEMİK BİRİMLER

Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetleri, genel olarak 3 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bunlar sırasıyla; akademik birimler (fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları), akademik personel ve öğrencilerdir. Marmara Üniversitesi'nde 2019-2020 eğitim dönemi verilerine göre toplam 71.347 öğrenci bulunmaktadır.

Üniversitemiz farklı bilim dallarında faaliyet gösteren akademik birimleriyle, zengin bir çeşitliliğe sahiptir. 4 akademik birimde 32 programda önlisans, 22 akademik birimde 142 programda lisans eğitimi verilmekte olup 9 akademik birimde 183 anabilim ve 223 bilim dalında yüksek lisans, 9 akademik birimde 156 anabilim ve 141 bilim dalında doktora eğitimi verilmektedir.

Tablo 57. Eğitim Dallarının Genel Dağılımı

Fakülte	Yüksekokul	Meslek Yüksek Okulu	Enstitü	Uyg. ve Araştırma Merkezleri	Eğitim Merkezleri	Bölüm	Program
17	4	4	12	29	2	91	312
Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı	Ana Sanat Dalı	Sanat Dalı	Yüksek Lisans Programı	Doktora Programı	Sanatta Yeterlilik Programı	
887	559	13	13	570	305	13	

Tablo 58. Ön Lisans Program Sayıları

Önlisans Programları	Adet
Adalet Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	9
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	15
<b>TOPLAM</b>	<b>32</b>

Tablo 59. Lisans Program Sayıları

Lisans Programları	Adet
Atatürk Eğitim Fakültesi	25

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	4
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	3
Diş Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	15
Güzel Sanatlar Fakültesi	12
Hukuk Fakültesi	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12
İktisat Fakültesi	5
İlahiyat Fakültesi	5
İletişim Fakültesi	3
İşletme Fakültesi	5
Mühendislik Fakültesi	9
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8
Spor Bilimler Fakültesi	3
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	1
Teknik Eğitim Fakültesi	15
Teknoloji Fakültesi	6
Tıp Fakültesi	1
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2
<b>TOPLAM</b>	<b>142</b>

Tablo 60. Lisansüstü Program Sayıları

Lisansüstü Programlar (Enstitüler)	Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	15	-
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	4	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	16	29
Fen Bilimleri Enstitüsü	35	46
Güzel Sanatlar Enstitüsü	12	-
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	12	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	56	43
Sosyal Bilimler Enstitüsü	27	97
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	6	8
<b>TOPLAM</b>	<b>183</b>	<b>223</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 61. Doktora Program Sayıları

Doktora Programları (Enstitüler)	Ana Bilim Dalı	Bilim Dalı
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	9	-
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	3	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	15	23
Fen Bilimleri Enstitüsü	29	34
Güzel Sanatlar Enstitüsü	11	2
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	9	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	52	16
Sosyal Bilimler Enstitüsü	23	58
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	5	8
<b>TOPLAM</b>	<b>156</b>	<b>141</b>

### 5.1.2. REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER

Üniversitemizde herhangi bir fakülte, enstitü, yüksekokul veya meslek yüksekokuluna bağlı olmadan, doğrudan Rektörlük bünyesinde yer alan iki bölüm vardır. Bunlar; Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü ve Türk Dili Bölümü olarak faaliyetlerini Üniversite genelinde sürdürmektedirler.

### 5.1.3. ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ

Marmara Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Merkezleri Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge hazırlanmış ve merkezleri düzenleyen yönetmeliklere standart getirilmiştir. Üniversite bünyesinde hizmet veren merkezler şunlardır:

Tablo 62. Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1. Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
2. Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi
3. Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
4. Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi
5. Epilepsi Araştırma ve Uygulama Merkezi
6. Geleneksel El Sanatları ve Tasarım Araştırma ve Uygulama Merkezi
7. Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi
8. Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
9. İmmün Yetmezlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
10. Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
11. Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Araştırma ve Uygulama Merkezi

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

12. Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
13. Sağlık Hizmet Politikaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
14. Sivil Toplum Kuruluşları Araştırma ve Uygulama Merkezi
15. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi
16. Türkiye - Almanya İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
17. Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi
18. Yükseköğretim Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
19. Uluslararası Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
20. Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
21. Diş Hekimliği Araştırma ve Uygulama Merkezi
22. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Araştırma ve Uygulama Merkezi
23. Bölgesel Kalkınma Araştırma ve Uygulama Merkezi
24. Marmara Aile Hekimliği Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
25. Kıraat İlmî Eğitimi Araştırma ve Uygulama Merkezi
26. İnovasyon ve Teknoloji Transfer Araştırma ve Uygulama Merkezi
27. Kudüs Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
28. İslam İktisadı ve Finansı Araştırma ve Uygulama Merkezi
29. Türkiye-Fransa İlişkileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
30. İslam Düşüncesi Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi-

### 5.1.4. EĞİTİM MERKEZLERİ

#### 5.1.4.1. SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ (MÜSEM)

Marmara Üniversitesi'nde önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında kalan alanlarda yaşam boyu öğrenim anlayışına paralel ve dünya standartlarında eğitim vermeyi amaçlayan merkezimizde bugüne kadar 100'e yakın farklı konuda yüzlerce sertifika eğitim programı düzenlenmiştir. Üniversitemizin kalite ve standartlarının sürekli gözetildiği eğitim programlarımızda, teorik eğitimi uygulama eğitimi ile birleştirerek katılımcıların gerekli bilgi ve becerileri kazanmaları hedeflenmekte ve kursiyerlerin kariyer gelişimine katkı sağlanmaktadır.

Bu çerçevede merkezimiz, kişisel eğitimlerin yanısıra kamu ve özel sektör kuruluşları ile yurtdışındaki kişi ve kurumlara ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

eğitim programları, kurslar, seminer ve konferanslar düzenlemekte; bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamakta ve bu alanda üniversitemiz olanaklarının tanıtımını yapmaktadır.

**Tablo 63. MÜSEM' de Gerçekleştirilen Eğitim Programları ve sınav Hizmetleri**

No	Eğitim Adı	No	Eğitim Adı
1	AİKİDO	2	HÜCRE KÜLTÜRÜ TEKNİKLERİ
3	AİLE DANIŞMANLIĞI SERTİFİKALI EĞİT. PROG.	4	İCRA VE İFLAS MEVZUATI KAYNAKLI HESAPLAMALAR BİLİRKİŞİLİK EĞİTİM PROGRAMI
5	ARAPÇA	6	İLETİŞİM VE PROTOKOL EĞİTİMİ
7	AR-GE PROJE VE ISO KALİTE YÖNETİM EĞİTİMLERİ	8	İNGİLİZCE YETERLİLİK TESPİT SINAVI
9	BATIGROUP İMPLANTOLOJİ EĞİTİMİ	10	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ SINAVI
11	BİLİMSEL ARAŞTIRMA NEDİR VE NASIL PLANLANIR EĞİTİM PROGRAMI	12	İŞ HUKUKUNDA UZMAN ARABULUCULUK EĞİTİM PROGRAMI
13	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİM PROGRAMI	14	JUDO
15	BMI/ CFO-STRATEJİK FİNANSAL LİDERLİK SERTİFİKA PROGRAMI	16	KONUŞMA
17	BMI/ DIŞ TİCARET	18	LEBİB YALKIN YAYIMLARI
19	BMI/ İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ	20	MASA TENİSİ
21	BMI/ LOJİSTİK SATINALMA VE TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ PROGRAMI	22	MEB IX. GRUP 1. DÖNEM
23	BMI/ SATIŞ PAZARLAMA EĞİTİMİ SERTİFİKA PROGRAMI	24	ORTAÖĞRETİM İNGİLİZCESİ
25	BMI/ SOSYAL MEDYA UZMANLIĞI SERTİFİKA PROGRAMI	26	OSMANLI TÜRKÇESİ DEĞERLENDİRME SINAVI/KALEM EĞİTİM KÜLTÜR
27	BMI/CMO STRATEJİK PAZARLAMA YÖNETİMİ SERTİFİKA PROG.	28	PERAKENDE VE MAĞAZA YÖNETİMİ
29	BMI/EĞİTİCİNİN EĞİTİMİ SERTİFİKA PROGRAMI	30	POSTERİOR DIŞLERDE ESTETİK VE FONKSİYONEL KOMPOZİT RESTORASYONLAR EĞİTİMİ
31	BMI/KURUMSAL İLETİŞİM VE MARKA YÖNETİMİ SERT. PROG.	32	RUSÇA
33	BMI/MİCRO MBA UZMANLIĞI SERTİFİKA PROGRAMI	34	LİDERLİK ZİRVESİ EĞT. ANTALYA DOĞA KOLEJİ
35	BORÇLAR MEVZUATINDAN KAYNAKLI HESAPLAMALAR	36	SİYASET VE DİPLOMASİ OKULU
37	BSY FİNANSAL KURUMLAR BİRLİĞİ EĞİTİMİ	38	SERANİT GRANİT SERAMİK A.Ş. HİZ. İÇİ EĞİ.
39	CİMNASTİK	40	TEAKWONDO
41	DAĞCILIK	42	KÖK HÜCRE VE REJENERATİF TIP SERTİFİKA PROGRAMI
43	DENEY HAYVANLARI	44	TENİS
45	ECZACILARA YÖNELİK MESLEK İÇİ GELİŞİM VE EĞİTİM PROGRAMI	46	TESMER TEMEL EĞİTİM VE STAJ MERKEZİ(SMMM SINAVI)
47	EĞİTİCİ GELİŞİMİ SERTİFİKA PROGRAMI	48	TOEFL
49	ELEKTRONİK BELGE- ARŞİV YÖNETİMİ	50	TÜRKÇENİN YABANCI DİL OLARAK EĞİTİMİ PROG.
51	ETKİLİ İLETİŞİM EĞİTİMİ	52	TÜRKİYE MAARİF VAKFI SINAVI
53	FİTNESS	54	VOLEYBOL
55	FİTNESS+YÜZME	56	YABANCILAR İÇİN TÜRKÇE
57	FRANSIZCA	58	YAZ- SPOR OKULLARI
59	FUTBOL	60	YDS

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

61	GENEL İNGİLİZCE	62	YEMEKHANE EĞİTİMİ
63	AFET VE ACİL DURUM YÖN. BAŞ. İLETİŞİM EĞİ.	64	YENİ NESİL ÖĞRETMENLİK EĞİTİMİ
65	HUKUK UYUŞMAZLIKLARINDA ARABULUCULUK EĞİTİM PROGRAMI	66	ROBOTİK KODLAMA EĞİTİMİ
67	YÜZME	68	YTB
69	İŞ YERİ PSİKOLOĞU EĞİTİMİ	70	İDA YAŞAM TEKNOLOJİLERİ SATIŞTA ETKİN İLETİŞİM
71	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ SINAVI	72	KORO VE SES EĞİTİMİ PROGRAMI

**Tablo 64. MÜSEM Yıllara Göre Kursiyer Sayıları**

	2017	2018	2019
Kursiyer Sayısı	10.574	11.237	10.823

**Tablo 65. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu**

Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu				
Yıl	Birim	Toplam Gelir (TL)	Toplam Gider (TL)	Fark (TL)
2019	MÜSEM	10.647.192,46	8.735.375,01	1.911.817,45

**Tablo 66. Program Bazında Elde Edilen Gelirler**

Program Adı	Gelirler (TL)
Yabancı Diller Yüksekokulu (Genel İngilizce, Almanca, Fransızca, Rusça, Meb, Toefl, Yds Vb.)	3.892.987,82
Firmalar İle Ortak Düzenlenen Eğitim Programları (Bmı Enstitü - Fa Coach - Kim Psikoloji- Seranit- Aytim- İda)	617.532
Hukuk Fakültesi / Bilirkişilik - Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk – İş Hukukunda Arabuluculuk- Konkordato Komiserliği	1.568.975
Spor Bilimleri Fakültesi /Spor Eğitim Programları	1.111.779
Atatürk Eğitim Fakültesi/ Aile Danışmanlığı	1.006.652
Sınav Merkezi	1.575.105
Atatürk Eğitim Fakültesi / Türkçenin Yabancı Dil Olarak Öğretimi	159.440
Eczacılık Fakültesi / Eczacılara Meslek İçi Gelişim Ve Eğitim Programları	87.700
Fen Edebiyat Fakültesi Ebys/ Siyaset Ve Diplomasi Okulu	42.802
Tıp Fak. / Bilimsel Araştırma Nedir/ Kök Hücre	49.470
Tıp Fakültesi/Deney Hayvanları Uygulama Ve Araştırma Eğitimi	35.070
Diş Hekimliği Fakültesi / Posterior Dişlerde Estetik Ve Fonksiyonel Kompozit	6.480
İletişim Fakültesi (Afad)	16.200
Mühendislik Fakültesi / İş Güvenliği	21.960
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3.975

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Güzel Sanatlar Fakültesi	2.520
Diğer (Hizmet İçi Eğitim, Robotik Kodlama, Erdoğan Yemek)	448.544,64
<b>TOPLAM</b>	<b>10.647.192,46</b>

Tablo 67. Yıllara Göre Program Bazında Toplam Gelir (TL)

	2017	2018	2019
<b>TOPLAM GELİR</b>	7.655.000,00	8.132.510,50	10.647.192,46

Tablo 68. 2019 Yılı Döner Sermaye Faaliyetleri Kapsamında Yapılan Faaliyet Sayısı

Birim Adı	Bilirkişi ve Danışmanlık	Konuşmacı	Tahlil ve Analiz	Üniversite Sanayi İşbirliği 2547/58-k	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	-	-	-	-	-
MİTTO	11	-	-	48	59
Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Arş. ve Uyg. Mrk.	-	-	57	-	57
Eczacılık Fakültesi	7	3	-	8	18
Fen-Edebiyat Fakültesi	3	8	-	35	46
Genetik ve Metabolik Arş.ve Uyg.Mrk.	-	-	14	-	14
Güzel Sanatlar Fakültesi	21	-	-	-	21
Hukuk Fakültesi	94	-	-	-	94
İktisat Fakültesi	1	-	-	-	1
İşletme Fakültesi	16	-	-	5	21
MÜSEM	-	-	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	35	-	40	70	145
Sağlık Bilimleri Fakültesi	14	-	-	-	14
Spor Bilimleri Fakültesi	1	-	-	2	3
Teknik Eğitim Fakültesi	6	-	3	-	9
Teknoloji Fakültesi	9	-	172	57	238
Tıp Fakültesi	95	310	-	1	406
Bankacılık ve Sig. Y.O.	2	-	-	-	2
Diş Hek. Fakültesi	6	-	-	-	6
İletişim Fakültesi	1	-	-	1	2
Yabancı Diller Y.O	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>322</b>	<b>321</b>	<b>286</b>	<b>227</b>	<b>1.156</b>



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 69. Döner Sermaye Bütçesinden Ödenen Yolluklar

Tanım (Yurtiçi/Yurtdışı)	Akademik Personel Sayısı	İdari Personel Sayısı
Yurtiçi Yolluk Ödemeleri	50	14
Yurtdışı Yolluk Ödemeleri	9	-

Tablo 70. İşletme Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen İhale Sayısı

İhale Tanımı	Sayısı
Mal Alımı	3
Hizmet Alımı	1

### 5.1.4.2. UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ (UZEM)

Uzaktan eğitim programı öğrenci ve eğitim kaynakları arasında bağlantı kurarak eğitimi gerçekleştiren bir sistemdir. Uzaktan eğitim yöntemi ile zaman ve mekandan bağımsız olarak materyal tabanlı eğitimin verilmesinin de mümkün olması sayesinde, son dönemde öğrenciye tanınan eğitim imkanları artmaktadır. Diğer yönden uzaktan eğitimde başarıya ulaşmak ve hedeflenen öğretim kazanımlarının sağlanması için gelişen teknolojiyi takip etmek ve sürdürülebilirlik son derece önemlidir. Uzaktan eğitim temelde ikiye ayrılmaktadır:

**Senkron (Eş Zamanlı):** Öğrenci ve eğitmenin sanal ortamda eş zamanlı olarak bir araya geldiği, mekândan bağımsız olarak gerçekleştirilen eğitimidir. Senkron eğitimlerimiz EYS sistemi üzerinden ders programında belirtilen zaman diliminde akademisyen ve öğrencilerin bir araya gelmesi ile gerçekleşmektedir.

**A-Senkron (Eş Zamanlı Olmayan):** Öğrenmenin zaman ve mekân kısıtları dışında gerçekleşmesidir. Böylece bireyler kendi hızlarında öğrenme imkânı bulmakta ve içsel motivasyonlarını geliştirebilmektedir. A-Senkron derslerimiz ortak dersler olup, diğer tüm a-senkron materyaller öğretim tasarımı ilkeleri esas alınarak, uzman ekibimiz tarafından oluşturulmaktadır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 71. UZEM' de Hizmet Veren Bölümler

Ön Lisans	Programlar
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Dış Ticaret
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
	Pazarlama
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı
	Moda Tasarımı
	İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
Yüksek Lisans	Programlar
Fen Bilimleri Enstitüsü	İş Güvenliği
	Mühendislik Yönetimi

Tablo 72. UZEM Bölümlere Göre Öğrenci Sayıları

Ön Lisans	Öğrenci Sayısı (2018-2019 Bahar)	Öğrenci Sayısı (2018-2019 Güz)	TOPLAM
Dış Ticaret	131	62	193
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	131	91	222
Pazarlama	71	40	111
Bilgisayar Programcılığı	147	183	330
Moda Tasarımı	68	81	149
İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği	84	109	193
İş Güvenliği	92	52	144
Mühendislik Yönetimi	99	77	176
<b>TOPLAM</b>	<b>823</b>	<b>695</b>	<b>1.518</b>

Uzaktan Eğitim Merkezimiz Engelli Birimi Koordinatörlüğü ile işbirliği yapılarak, görme engelli öğrenenlerin uzaktan eğitimde yabancı dil öğrenimini desteklemek amacıyla proje çalışma ve toplantılarına başlanılmıştır. Söz konusu proje içeriğinin Oxford Press tarafından destekleneceği bildirilmiştir.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 5.1.5. ÜNİVERSİTEMİZ ÖĞRENCİ SAYILARI

Tablo 73. Üniversitemiz Öğrenci Sayıları\*

Program Türü	I.Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			TOPLAM
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Toplam
Ön Lisans (Meslek Y.O)	2.809	2.492	<b>5.301</b>	1.055	582	<b>1.637</b>	750	705	<b>1.455</b>	<b>8.393</b>
Lisans (Fakülteler ve Y.O)	21.178	22.560	<b>43.738</b>	3.329	2.296	<b>5.625</b>	-	-	-	<b>49.363</b>
Lisansüstü (Enstitüler)	5.869	5.758	<b>11.627</b>	871	906	<b>1.777</b>	127	60	<b>187</b>	<b>13.591</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>29.856</b>	<b>30.810</b>	<b>60.666</b>	<b>5.255</b>	<b>3.784</b>	<b>9.039</b>	<b>877</b>	<b>765</b>	<b>1.642</b>	<b>71.347</b>

\*Erasmus kapsamındaki öğrenciler dikkate alınmamıştır.

Tablo 74. Yerleşkelere Göre Öğrenci Sayıları

Yerleşke Adı	Erkek	Kadın	Toplam
Acıbadem	1.136	1.489	<b>2.625</b>
Anadolu Hisarı	3.751	2.858	<b>6.609</b>
Bağlarbaşı	1.268	1.599	<b>2.867</b>
Bahçelievler	-	-	-
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	2.526	5.123	<b>7.649</b>
Göztepe	26.781	23.405	<b>50.186</b>
Haydarpaşa	-	-	-
Kartal	363	794	<b>1.157</b>
Nişantaşı	-	-	-
Sultanahmet	164	92	<b>256</b>
Boş (Erasmus, özel öğrenci, vs)	168	235	<b>403</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>36.157</b>	<b>35.595</b>	<b>71.752</b>

Tablo 75. Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	210	152	<b>362</b>
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	363	794	<b>1.157</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.426	1.449	<b>2.875</b>
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.615	1.384	<b>3.999</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>4.614</b>	<b>3.779</b>	<b>8.393</b>

Tablo 76. Lisans Öğrenci Sayıları

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	2.624	4.232	<b>6.856</b>
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	898	719	<b>1.617</b>
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	695	197	<b>892</b>
Diş Hekimliği Fakültesi	341	562	<b>903</b>
Eczacılık Fakültesi	237	539	<b>776</b>
Fen-Edebiyat Fakültesi	2.137	3.000	<b>5.137</b>
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.016	1.314	<b>2.330</b>
Hukuk Fakültesi	2.253	2.112	<b>4.365</b>
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	-	-
İktisat Fakültesi	2.415	1.924	<b>4.339</b>
İlahiyat Fakültesi	1.268	1.599	<b>2.867</b>
İletişim Fakültesi	952	958	<b>1.910</b>
İşletme Fakültesi	2.528	1.657	<b>4.185</b>
Mühendislik Fakültesi	1.992	1.218	<b>3.210</b>
Sağlık Bilimleri Fakültesi	562	2.147	<b>2.709</b>
Siyasal Bilgiler Fakültesi	917	893	<b>1.810</b>
Spor Bilimleri Fakültesi	713	319	<b>1.032</b>
Takı Teknolojisi ve Tas. Yüksekokulu	8	25	<b>33</b>
Teknik Eğitim Fakültesi	393	47	<b>440</b>
Teknoloji Fakültesi	1.649	484	<b>2.133</b>
Tıp Fakültesi	747	790	<b>1.537</b>
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	162	120	<b>282</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>24.507</b>	<b>24.856</b>	<b>49.363</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

**Tablo 77. Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Dağılımı**

Enstitüler	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Yüksek Lisans	Genel Toplam		
	Yüksek Lisans			Yüksek Lisans				Yüksek Lisans		
	Tezli	Tezsiz	Toplam	Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	195	-	195	-	-	-	-	195	-	195
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	200	-	200	-	105	105	-	200	105	305
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	793	2	795	-	51	51	-	793	53	846
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.126	-	1.126	25	243	268	187	1.151	243	1.581
Güzel Sanatlar Enstitüsü	207	-	207	-	-	-	-	207	-	207
Orta Doğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	135	-	135	-	-	-	-	135	-	135
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	806	4	810	-	107	107	-	806	111	917
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.195	-	3.195	-	1.246	1.246	-	3.195	1.246	4.441
Türkiyat Araş. Enstitüsü	291	-	291	-	-	-	-	291	-	291
<b>TOPLAM</b>	<b>6.948</b>	<b>6</b>	<b>6.954</b>	<b>25</b>	<b>1.752</b>	<b>1.777</b>	<b>187</b>	<b>6.973</b>	<b>1.758</b>	<b>8.918</b>

**Tablo 78. Doktora Programı Yapan Öğrenci Dağılımı**

Program Adı	Doktora	Lisans Dereceli Doktora	Sanatta Yeterlilik	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	81	-	-	81
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	146	-	-	146
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	574	-	-	574
Fen Bilimleri Enstitüsü	694	4	-	698
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	88	88
Ortadoğu ve İslam Ülk. Araş. Enstitüsü	121	-	-	121
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	769	36	-	805
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.928	-	-	1.928
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	232	-	-	232
<b>TOPLAM</b>	<b>4.545</b>	<b>40</b>	<b>88</b>	<b>4.673</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 79. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Program Adı	I.Öğretim		Toplam	II. Öğretim		Toplam	Genel Toplam
	Erkek	Kadın		Erkek	Kadın		
Lisans (Fakülte ve YO)	1.200	1.245	2.445	45	54	99	2.544
Önlisans (MYO)	76	80	156	-	-	-	156
<b>TOPLAM</b>	<b>1.276</b>	<b>1.325</b>	<b>2.601</b>	<b>45</b>	<b>54</b>	<b>99</b>	<b>2.700</b>

Tablo 80. Yabancı Dil Hazırlık Bölümündeki Öğrenci Dağılımı

Eğitim Dili	2017	2018	2019
Almanca	542	637	557
Arapça	285	367	284
Fransızca	185	226	178
İngilizce	3.241	3.924	2.959
<b>TOPLAM</b>	<b>4.253</b>	<b>5.154</b>	<b>3.978</b>

Tablo 81. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Program Adı	2017			2018			2019		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Lisans (Fakülte ve YO)	1	3	4	135	174	309	142	151	293
Ön Lisans (MYO)	319	294	613	9	15	24	2	4	6
Lisansüstü (Enstitüler)	192	97	289	151	73	224	206	103	309
<b>TOPLAM</b>	<b>512</b>	<b>394</b>	<b>906</b>	<b>295</b>	<b>262</b>	<b>557</b>	<b>350</b>	<b>258</b>	<b>608</b>

Tablo 82. Engelli Durumuna Göre Öğrenci Sayıları

Birim	Engel Durumu									Toplam
	Fiziksel Engelli	Görme Engelli	İşitme Engelli	Dil ve Konuşma Problemliler	Zihinsel Engelliler	Atipik Otizm Dikkat ve Hiperak	Psikolojik Problemler	Kronik Problemler	Diğer	
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	11	-	11	2	-	-	2	3	-	29
Lisans (Fakülteler ve Yüksekokullar)	8	5	1	-	-	-	1	7	-	22
Lisansüstü (Enstitütüler)	27	37	17	8	-	2	3	14	4	112
<b>TOPLAM</b>	<b>46</b>	<b>42</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>163</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

**Tablo 83. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları**

Birim	Yatay Geçişle Gelen			Dikey Geçişle Gelen		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Ön Lisans (MYO)	505	454	<b>959</b>	144	151	295
Lisans (Fakülteler ve YO)	89	48	<b>137</b>	-	-	-
Lisansüstü (Enstitüler)	2	13	<b>15</b>	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>596</b>	<b>515</b>	<b>1.111</b>	<b>144</b>	<b>151</b>	<b>295</b>

959'u fakülte, 137'si ön lisans, 15'i lisansüstü olmak üzere 1.111 öğrenci yatay geçişle, 295 öğrenci de dikey geçişle üniversitemize gelmiştir.

**Tablo 84. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları**

Program Adı	ÇAP			YAP		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Lisans	1	1	<b>2</b>	34	97	<b>131</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>34</b>	<b>97</b>	<b>131</b>

**Tablo 85. Ön Lisans Programlarından Mezun Öğrenci Sayısı**

Ön Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	34	47	<b>81</b>
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	84	252	<b>336</b>
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	192	372	<b>564</b>
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	489	204	<b>693</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>799</b>	<b>875</b>	<b>1.674</b>

**Tablo 86. Lisans Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları**

Lisans Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Atatürk Eğitim Fakültesi	316	835	<b>1.151</b>
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	71	76	<b>147</b>
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	104	62	<b>166</b>
Diş Hekimliği Fakültesi	36	89	<b>125</b>
Eczacılık Fakültesi	30	101	<b>131</b>
Fen-Edebiyat Fakültesi	153	392	<b>545</b>
Güzel Sanatlar Fakültesi	79	171	<b>250</b>
Hukuk Fakültesi	413	355	<b>768</b>
İktisat Fakültesi	464	513	<b>977</b>
İlahiyat Fakültesi	145	336	<b>481</b>
İletişim Fakültesi	146	151	<b>297</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İşletme Fakültesi	312	320	<b>632</b>
Mühendislik Fakültesi	190	167	<b>357</b>
Sağlık Bilimleri Fakültesi	92	453	<b>545</b>
Siyasal Bilgiler Fakültesi	114	113	<b>227</b>
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	5	7	<b>12</b>
Teknik Eğitim Fakültesi	13	1	<b>14</b>
Teknoloji Fakültesi	231	56	<b>287</b>
Tıp Fakültesi	85	97	<b>182</b>
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	10	11	<b>21</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>3.009</b>	<b>4.306</b>	<b>7.315</b>

**Tablo 87. Lisansüstü Programlarına Göre Mezun Öğrenci Sayıları**

Lisansüstü Programları	Erkek	Kadın	Toplam
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	17	36	<b>53</b>
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	77	52	<b>129</b>
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	111	289	<b>400</b>
Fen Bilimleri Enstitüsü	375	207	<b>582</b>
Güzel Sanatlar Enstitüsü	44	66	<b>110</b>
Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araş. Enst.	39	37	<b>76</b>
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	136	287	<b>423</b>
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.026	1.321	<b>2.347</b>
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	85	127	<b>212</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.910</b>	<b>2.422</b>	<b>4.332</b>

**Tablo 88. Tıp Fakültesi Mezun Öğrenci Sayılarının Dağılımı**

Unvanı	Cerrahi Tıp Bilimleri		Dahili Tıp Bilimleri		Temel Tıp Bilimleri		TOPLAM
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
Asistan Dr.	10	8	49	24	1	1	<b>93</b>
Asis. Dr. (Yan Dal)	-	-	13	4	-	-	<b>17</b>
Asis. Dr. (Yab.Uyr.)	1	-	4	2	-	-	<b>7</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>66</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>117</b>

**Tablo 89. Başarı Sıralaması 1-20.000 Arası Olan Öğrencilerden Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayıları**

Başarı Sırası	Sayı
<b>1-1.000</b>	12
<b>1.001-5.000</b>	560



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>5.001-10.000</b>	1.021
<b>10.001-20.000</b>	748
<b>TOPLAM</b>	<b>2.341</b>

Tablo 90. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2019 YKS Kontenjanları	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Lisans (Fakülteler- Y.Okullar)	8.099	7.872	120	%97
Ön Lisans (Meslek Yüksekokulları)	2.356	2.355	1	%99
<b>TOPLAM</b>	<b>10.455</b>	<b>10.227</b>	<b>121</b>	<b>%98</b>

Tablo 91. İkametgahın Kayıtlı Olduğu İl Bazında Öğrenci Sayıları

İller	Erkek	Kadın	Toplam	İller	Erkek	Kadın	Toplam
Adana	330	354	<b>684</b>	Karaman	38	31	<b>69</b>
Adıyaman	97	72	<b>169</b>	Kars	32	23	<b>55</b>
Afyonkarahisar	83	62	<b>145</b>	Kastamonu	69	69	<b>138</b>
Ağrı	59	29	<b>88</b>	Kayseri	213	176	<b>389</b>
Aksaray	34	34	<b>68</b>	Kıbrıs	-	1	<b>1</b>
Amasya	68	70	<b>138</b>	Kırıkkale	30	27	<b>57</b>
Ankara	555	408	<b>963</b>	Kırklareli	126	132	<b>258</b>
Antalya	469	501	<b>970</b>	Kırşehir	16	34	<b>50</b>
Ardahan	11	12	<b>23</b>	Kilis	18	19	<b>37</b>
Artvin	25	17	<b>42</b>	Kocaeli	988	1.105	<b>2.093</b>
Aydın	172	190	<b>362</b>	Konya	273	233	<b>506</b>
Balıkesir	330	344	<b>674</b>	Kütahya	115	96	<b>211</b>
Bartın	37	36	<b>73</b>	Malatya	175	157	<b>332</b>
Batman	93	88	<b>181</b>	Manisa	204	207	<b>411</b>
Bayburt	12	15	<b>27</b>	Mardin	142	97	<b>239</b>
Bilecik	55	61	<b>116</b>	Mersin	348	328	<b>676</b>
Bingöl	47	37	<b>84</b>	Muğla	191	197	<b>388</b>
Bitlis	60	35	<b>95</b>	Muş	49	18	<b>67</b>
Bolu	84	86	<b>170</b>	N/A	651	624	<b>1.275</b>
Burdur	28	27	<b>55</b>	Nevşehir	32	35	<b>67</b>
Bursa	1.009	1.106	<b>2.115</b>	Niğde	34	30	<b>64</b>
Çanakkale	139	118	<b>257</b>	Ordu	200	237	<b>437</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Çankırı	22	15	<b>37</b>	Osmaniye	103	88	<b>191</b>
Çorum	84	85	<b>169</b>	Rize	80	112	<b>192</b>
Denizli	224	189	<b>413</b>	Sakarya	368	489	<b>857</b>
Diyarbakır	236	155	<b>391</b>	Samsun	324	270	<b>594</b>
Düzce	112	118	<b>230</b>	Siirt	36	25	<b>61</b>
Edirne	119	138	<b>257</b>	Sinop	58	64	<b>122</b>
Elazığ	78	71	<b>149</b>	Sivas	98	85	<b>183</b>
Erzincan	48	33	<b>81</b>	Şanlıurfa	213	133	<b>346</b>
Erzurum	148	87	<b>235</b>	Şırnak	49	28	<b>77</b>
Eskişehir	187	162	<b>349</b>	Tekirdağ	376	478	<b>854</b>
Gaziantep	246	202	<b>448</b>	Tokat	99	91	<b>190</b>
Giresun	92	111	<b>203</b>	Trabzon	197	194	<b>391</b>
Gümüşhane	33	24	<b>57</b>	Tunceli	11	14	<b>25</b>
Hakkari	35	16	<b>51</b>	Uşak	43	39	<b>82</b>
Hatay	280	293	<b>573</b>	Van	202	135	<b>337</b>
Iğdır	19	15	<b>34</b>	Yalova	132	127	<b>259</b>
Isparta	40	47	<b>87</b>	Yozgat	42	36	<b>78</b>
İstanbul	20.253	19.556	<b>39.809</b>	Zonguldak	159	150	<b>309</b>
İzmir	470	475	<b>945</b>	Boş	2.808	3.477	<b>6.285</b>
Kahramanmaraş	219	161	<b>380</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>36.135</b>	<b>35.617</b>	<b>71.752</b>
Karabük	51	51	<b>102</b>				

Tablo 92. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayıları

Yıl	Öğrenci Sayısı	Öğretim Elemanı Sayısı	Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı
<b>2017</b>	85.351	3.098	28
<b>2018</b>	79.587	3.117	26
<b>2019</b>	71.347	3.022	24

Tablo 93. 2018 YÖS Bilgileri

Katılan Öğrenci Sayısı	Yerleşen öğrenci sayısı		Toplam
	Kadın	Erkek	
Önlisans	-	1	<b>1</b>
Lisans	17	12	<b>29</b>
<b>Toplam</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>30</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 94. 2018 YÖS Kayıt Yaptıranların Uyruk Bazında Sayıları

Uyruk	Erkek	Kadın	Genel Toplam
Almanya	-	1	1
ABD	-	1	1
Azerbaycan	4	-	4
Bulgaristan	1	3	4
Çin	1	-	1
Hollanda	-	1	1
İran	-	3	3
İsviçre	-	1	1
Kırgızistan	1	-	1
Makedonya	-	1	1
Özbekistan	-	1	1
Suriye Arap Cumhuriyeti	3	5	8
Türkmenistan	2	-	2
Ürdün	1	-	1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>30</b>

## 5.2. SAĞLIK HİZMETLERİ

### 5.2.1. ENSTİTÜLER

#### 5.2.1.1. GASTROENTEROLOJİ ENSTİTÜSÜ HASTANE HİZMETLERİ



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 95. Hizmet Birimlerinin Hasta ve Tetkik Bilgileri

Hizmet Birimleri	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Poliklinik	4.649	-
Endoskopik İşlem	1.374	1.144
<b>TOPLAM</b>	<b>6.023</b>	<b>1.444</b>

### 5.2.1.2. NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ HASTANE HİZMETLERİ

Tablo 96. Nöroloji Birimleri Hizmet Bilgileri

Hizmet Alanı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	-	-	-
Yoğun Bakım (Post Op.)	-	-	-
Klinik	69	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	9.414	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	-	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	7.924	12.293
<b>TOPLAM</b>	<b>69</b>	<b>17.338</b>	<b>12.293</b>

### 5.2.2. DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ HASTANE HİZMETLERİ



Tablo 97. Diş Hekimliği Hizmet Bilgileri

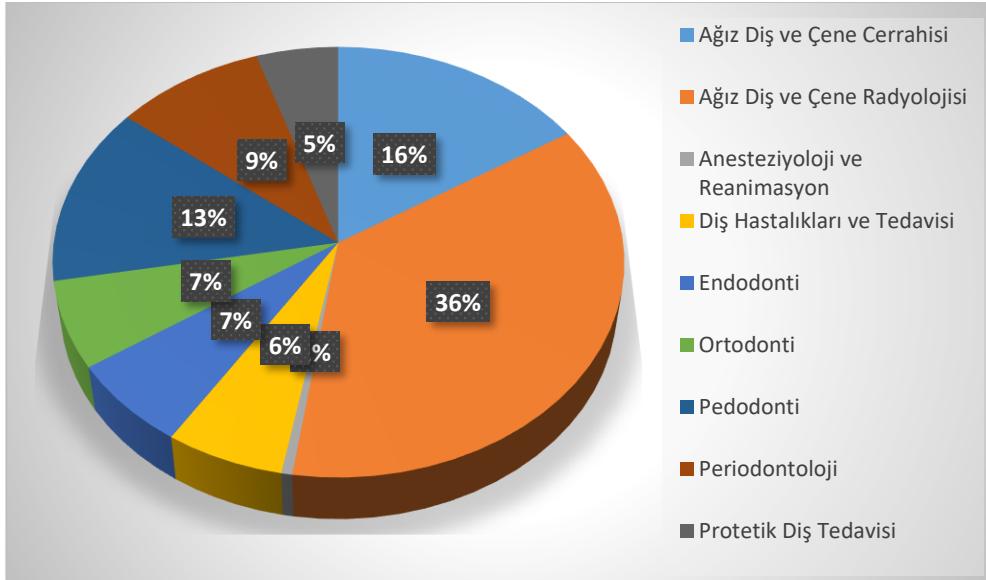
Hizmet Alanları	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Klinik	102.875	235.817
Ameliyat Sayısı	484	-

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Poliklinik Hasta Sayısı	29.823	105.002
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	41.878	53.876
<b>TOPLAM</b>	<b>175.060</b>	<b>394.695</b>

Tablo 98. Anabilim Dalı Bazında Hasta Sayıları

Anabilim Dalı	Hasta Sayıları
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	18.467
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	41.878
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	656
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	7.140
Endodonti	7.555
Ortodonti	7.509
Pedodonti	15.515
Periodontoloji	10.708
Protetik Diş Tedavisi	5.848
<b>TOPLAM</b>	<b>115.276</b>



Şekil 18. 2019 Yılı Ana Bilim Toplam Hasta Sayıları

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

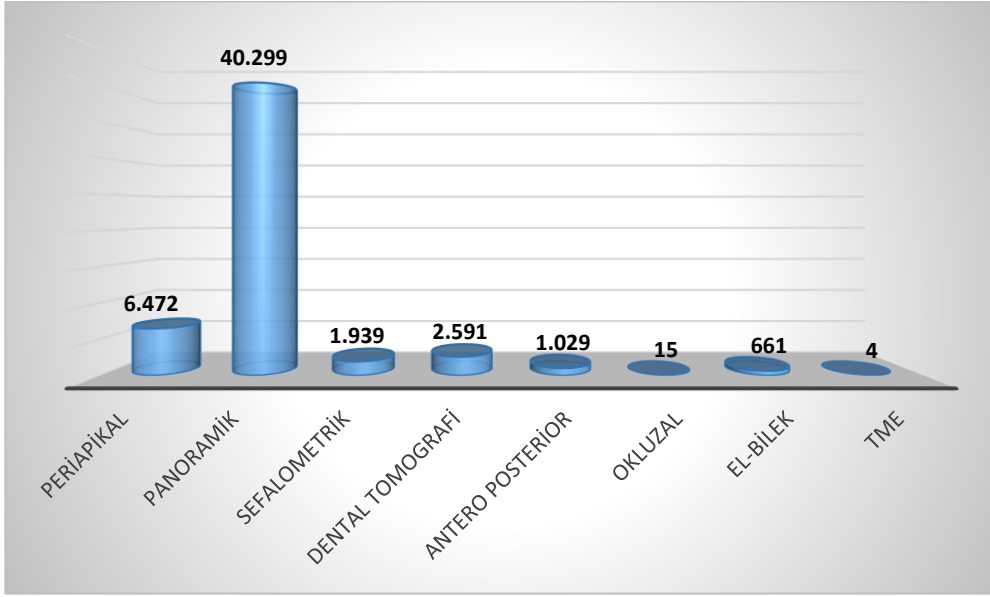
Tablo 99. Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları (TL)

Bölüm	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
Ağız Diş ve Çene Cer.	169.823,56	232.292,38	284.980,26	221.732,57	245.237,65	161.333,20
Ağız Diş ve Çene Rady.	90.732,91	93.672,51	96.572,34	94.302,94	95.856,64	65.317,90
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	1.074,62	1.136,38	1.220,80	821,44	1.131,14	563,50
Diş Hast. ve Tedavisi	171.746,52	93.783,62	85.222,38	83.975,46	114.696,18	124.446,72
Endodonti	118.817,40	104.654,20	103.073,80	96.311,00	138.542,40	127.723,05
Ortodonti	102.758,50	150.356,80	153.548,69	163.493,26	109.382,46	105.805,46
Pedodonti	156.722,10	158.564,20	209.207,40	179.648,10	203.498,89	95.740,90
Periodontoloji	367.860,68	227.333,86	192.254,18	178.197,26	197.270,40	194.330,96
Protetik Diş Tedavisi	373.206,28	413.793,16	450.919,20	507.170,32	524.785,99	302.482,21
Bölüm	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Ağız Diş ve Çene Cerr.	181.196,90	117.313,49	245.173,31	270.376,11	301.541,82	305.666,50
Ağız Diş ve Çene Rad.	81.031,45	69.203,63	93.609,30	117.105,28	110.806,50	107.447,96
Anesteziyoloji ve Reanimasyon	710,40	96,66	982,10	1.872,52	1.673,00	2.298,68
Diş Hastalıkları ve Ted.	161.201,10	57.081,82	67.901,82	106.544,00	112.267,92	120.156,28
Endodonti	131.736,55	37.686,10	48.621,80	112.260,40	138.385,80	149.562,80
Ortodonti	63.041,56	24.179,90	99.623,13	153.334,48	149.963,42	121.231,97
Pedodonti	88.996,60	62.147,60	117.594,40	179.895,80	184.580,98	209.391,30
Periodontoloji	191.515,46	61.957,38	119.768,68	177.830,80	193.783,54	209.993,84
Protetik Diş Tedavisi	141.661,33	47.565,10	194.793,13	381.371,39	381.255,65	414.036,91
<b>2019 YILI GENEL TOPLAMI</b>	<b>16.160.153,08 TL</b>					

Tablo 100. Radyolojik Tetkik Adedi

TETKİKLER	SAYI
Periapikal	6.472
Panoramik	40.299
Sefalometrik	1.939
Dental Tomografi	2.591
Antero Posterior	1.029
Okluzal	15
El-Bilek	661
TME	4
<b>TOPLAM</b>	<b>53.010</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 19. Radyolojik Tetkikler

### 5.2.3. MEDİKO-SOSYAL HİZMETLERİ

Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Öğrenciler, akademik ve idari personellerimiz ve bunların eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko Sosyal Merkezlerimize yapabilmektedirler.

Mediko-Sosyal Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir.

Mediko-Sosyal Merkezlerinde genel poliklinik, dış poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir.

Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin şikayetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir.

Ayrıca Göztepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde diyet polikliniği mevcuttur. Polikliniğe başvuran hastalara randevu saatlerine göre hizmet verilmektedir. Hastaların kilo-boy değerleri ölçüldükten sonra yakın zamanda yaptırdıkları kan tahlilleri

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

(kolesterol, trigliserit, glikoz, karaciğer enzimleri v.s) istenir. Tahlil sonuçlarına ve Beden Kitle İndeksine göre ideal kilo belirlenip diyet programı hazırlanarak diyet kişiye anlatılır ve 15 gün sonrasında kilo kontrolü için randevu verilmektedir.

Tablo 101. Mediko-Sosyal Hizmet Bilgileri

Hizmet Birimi	Sayısı
Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	10.263
Diş Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	1.291
Acil Poliklinik Hasta Muayene Sayısı	138
Psikolojik Ve Rehberlik Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	1.254
Diyet Ve Beslenme Polikliniği	911
Yapılan Tetkik Sayısı (Laboratuvar, Röntgen)	468
Acil Poliklinik (Enjeksiyon, Pansiyon, Tansiyon, EKG)	2.857
<b>TOPLAM</b>	<b>17.182</b>

Tablo 102. Mediko Sosyal Hizmetlerinde Çalışan Sayısı

BİRİM ÇALIŞAN SAYISI	657	Sürekli İşçi	4857 Geçici İşçi	696 KHK Sürekli İşçi	Toplam
Sağlık Hizmetleri	36	9	11	25	81

## DİYET BÖLÜMÜ

Tablo 103. Diyet Bölümü Muayene Sayıları

MUAYENE TÜRÜ	2019
Öğrenci Yeni Başvuru	318
Personel Yeni Başvuru	593
<b>TOPLAM</b>	<b>911</b>

### 5.3. SOSYAL HİZMETLER

#### 5.3.1. BESLENME HİZMETLERİ

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın görevleri arasında olan beslenme hizmeti Beslenme Hizmetleri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Anadolu yakasında ve Avrupa yakasında bulunan kampüslerimizde ki yemekhanelerimizde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yemek hizmeti verilmektedir.



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 104. Yemek Hizmeti Veren Yerleşkeler

Yemek Hizmeti Verilen Yerleşkeler
1- Acıbadem Yerleşkesi
2- Anadolu Hisarı Yerleşkesi
3- Bağlarbaşı Yerleşkesi
4- Göztepe Yerleşkesi
5- Kartal Yerleşkesi
6- Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi
7- Sultanahmet Yerleşkesi

Tablo 105. 2019 Yılı Yemek Ücretleri

Yemekten Yararlanlar	Ücreti
Öğrenci (Öğlen)	2.75 TL
Öğrenci (Akşam)	2.75 TL
Ek Gösterge 0-2200	3.30 TL
Ek Gösterge 2201-3600	4.30 TL
Ek Gösterge 3601-4800	5.50 TL
Ek Gösterge +4800	6.20 TL
Sözleşme Brüt Ücreti 5056-6982	5.50 TL
Sözleşme Brüt Ücreti +6982	7.40 TL
İşçiler	9 TL
DUS-TUS-MEB Bursiyerleri	4.30 TL
Misafir	9 TL

Tablo 106. 2019 Yılı Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı

Yemekten Yararlananlar	Kişi Sayısı
Öğrenci	1.046.321
Ek Gösterge 0000-2000	75.720
Ek Gösterge 2201-3600	81.954
Ek Gösterge 3601-4800	9.260
Ek Gösterge 4801-	12.336
Misafir	13.136
Burslu	85.918
Sözleşmeli Tavan	7.328
<b>TOPLAM</b>	<b>1.331.973</b>

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla özel firmalardan satın alınmaktadır. Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında kendi personellerince yapılmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saatinde dağıtılmaktadır. Yemekler servis katlarında bulunan fırınlarda ısıtılarak sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır. Yemekler servise sunulmadan önce şahit numuneler alınıp herhangi bir olumsuzluğa karşı 72 saat muhafaza edilmektedir.

Yerleşkelerimizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız personeli yapmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personelin düzenli olarak sağlık muayeneleri, altı ayda bir kez ise portör muayeneleri yapılmakta ve müşteri memnuniyeti ile ilgili eğitim almaları sağlanmaktadır. Düzenli ve hijyenik bir ortam yaratabilmek için yaz aylarında yemekhanelerimizin genel bakım hizmetleri yapılmaktadır.

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde toplam yemek hizmetlerinden günlük ortalama 10.000-12.000 arasında kişiye 4 kaplık tabldot yemek verilmektedir. Ayrıca Göztepe Yerleşkemizde akademik personel yemekhanesinde seçmeli yemek uygulaması ve tüm yerleşkelerimizde salata büfesi sistemi, Diyabet, Vejeteryan ve Glutensiz yemek menüsü uygulanmaktadır.

Yerleşkemizde vejeteryan ve diyabetik yemek hizmeti 2019 yılında da devam etmiştir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında Yemekhanelerimizden çıkan artık yemekler hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.

### KANTİNLER

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından oluşturulan komisyonca belirlenmektedir. Kantinlerin rutin denetimleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

### 5.3.2. KÜLTÜR SANAT ETKİNLİKLERİ

#### KÜLTÜREL VE SPORİF FAALİYETLER

##### ÜCRETSİZ KURLAR

Öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları ile birlikte dinlenme ve eğlenme alışkanlığı kazanmalarını sağlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri izlemelerini, isterlerse bu faaliyetlere katılmalarını da temin etmek amacıyla bu hizmetleri yürütür. Bu anlamda kültür birimi ücretsiz kültürel kurslar, kültürel yarışmalar ve bahar şenlikleri gibi etkinlikleri düzenlemektedir.

Tablo 107. Kültürel Kurslar

2019 Yılı Kursları	Katılımcı Sayısı
Halk Oyunları (4 Yöre)	235
Bağlama Kursu (Kısa Sap ve Uzun Sap)	20
Gitar Kursu	20
Türk Sanat Müziği	197
Türk Halk Müziği	176

### III. MARMARA KÜLTÜR VE SANAT GÜNLERİ

15-19 Nisan 2019 tarihleri arasında 5 gün süreyle **Marmara Kültür ve Sanat Günleri** düzenlenmiştir. Rektörümüz Prof. Dr. Erol ÖZVAR' ın açılış konuşmasını yaptığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız personeli ile oluşturulan Düzenleme Kurulu üyelerince planlaması ve uygulanması gerçekleştirilen Kültür ve Sanat Günleri etkinliklerimiz Göztepe Yerleşkemiz merkez olmak üzere Acıbadem, Anadoluhisarı, Bağlarbaşı, Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Haydarpaşa Yerleşkelerimizi de kapsamıştır.

Düzenlenen Kültür ve Sanat Günleri kapsamında Türk Halk Oyunları gösterileri, konserler, sergiler, kariyer günleri organizasyonları, seminerler, açık hava müzik dinletileri – resim çalışmaları, sosyal sorumluk projeleri, sinema gösterimleri, defile, bilimsel – görsel deneyler gibi etkinlikler yer almıştır. Öğrencilerimizin en yoğun olarak ilgi gösterdiği etkinliklerin başında Türk Halk Oyunları gösterileri ve konserlerin yer aldığı gözlenmiştir.

#### KÜLTÜR MERKEZLERİNDE DÜZENLENEN FAALİYETLER

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımıza bağlı bulunan Dr. İbrahim Üzümcü Kültür Merkezi, Ord. Prof. Dr. Reşat Kaynar ve Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu ve Enstitü

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Binası Konferans Salonu bulunmaktadır. Bu Merkezler öğrencilerimize seminer, toplantı ve konferans türü faaliyetlerde bulunmaları için tahsis edilmektedir.

### YURT İÇİ VE YURT DIŞINDA KÜLTÜREL VE SPORİF FAALİYETLERE KATILAN ÖĞRENCİLERİMİZE YAPILAN DESTEKLER

2019 yılında üniversitemiz öğrencilerinin katılmış oldukları yurt içi ve yurt dışı kültürel ve sportif etkinlikler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 108. Yurt Dışı Kültürel ve Sportif Etkinlikler

Etkinlik	Sayısı	Tarih	Gittiği Yer	Gün Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Kullanılan Tutar (TL)
Kültürel Etkinlikler	28	01.01.2019-31.12.2019	Muhtelif Ülkeler	108	28	47.220,93
Sportif Etkinlikler*	-	-	-	-	-	-

\* Yurt dışı sportif etkinlikler iki yılda bir gerçekleştirildiğinden 2020 yılında gerçekleşme sağlanacaktır.

Tablo 109. Yurt İçi Kültürel ve Sportif Etkinlikler

Etkinlik	Sayısı	Tarih	Gittiği Yer	Gün Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Kullanılan Tutar (TL)
Kültürel Etkinlikler	36	01.01.2019-31.12.2019	Muhtelif Şehirler	110	42	14.981,52
Sportif Etkinlikler	33	01.01.2019-31.12.2019	Muhtelif Şehirler	480	437	258.725,00

### 5.3.3. BARINMA HİZMETLERİ

#### 5.3.3.1. YURT HİZMETLERİ

Üniversitemizde, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı iki adet kız öğrenci yurdu bulunmaktadır. Bunlardan;

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdunda 336 öğrenci barınmaktadır. Banyo ve tuvalet odaların içinde yer alıp 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzun odalarındaki yataklar ranza tipidir. Ayrıca birer adet mini buzdolabı da mevcuttur. 5 adet etüt odası, 2 TV odası ve çamaşırhane bulunmaktadır. Çamaşırhanemizde yıkatılan çamaşırlardan hiçbir ücret alınmamaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız yararlanmakta olup ayrıca dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için katlarda bulunan telefonlardan da faydalanmaktadır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Öğrenci Yurdunda 72 öğrenci barınmaktadır. Yurdumuzda banyo- tuvalet ve çamaşır makineleri odaların içinde olup; ranza tipi yataklarımız ve 1 adet buzdolabımız vardır. Yurdumuzda da 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda 2 etüt odası, 1 TV dinlenme odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır. Toplam olarak 408 öğrenciye barınma hizmeti verilmektedir

### 5.3.3.2. KONUK EVİ HİZMETLERİ

Tablo 110. Konukevi Birimi Hizmet Bilgileri

Aylar	Kullanılan Kişi Sayısı	Yatak Sayısı	Gün	Toplam Yatak Kapasitesi	Doluluk Oranı(%)	
Ocak	1.912	91	31	2.821	67,78%	
Şubat	1.467		28	2.520	58,21%	
Mart	1.716		31	2.790	61,51%	
Nisan	1.843		30	2.700	68,26%	
Mayıs	1.471		31	2.790	52,72%	
Haziran	1.518		30	2.700	56,22%	
Temmuz	6		31	2.790	0,22%	
Ağustos	-		-	-	-	-
Eylül	-		-	-	-	-
Ekim	-		-	-	-	-
Kasım	-		-	-	-	-
Aralık	-		-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>9.933</b>	<b>91</b>	<b>212</b>	<b>19.111</b>	<b>%51,98</b>	

Tablo 111. Statülerine Göre Konukevi Biriminde Hizmet Alan Kişi Sayısı

Aylar	Kamu	Sivil	Öğrenci		Toplam
			Yüksek Lisans-Doktora	Ön Lisans-Lisans	
Ocak	860	17	464	571	1.912
Şubat	589	25	430	423	1.467
Mart	725	28	564	399	1.716
Nisan	865	23	584	371	1.843
Mayıs	640	24	545	262	1.471
Haziran	879	13	425	201	1.518
Temmuz	4	-	2	-	6
Ağustos	-	-	-	-	-

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Eylül	-	-	-	-	-
Ekim	-	-	-	-	-
Kasım	-	-	-	-	-
Aralık	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>4.562</b>	<b>130</b>	<b>3.014</b>	<b>2.227</b>	<b>9.933</b>

### 5.3.3.3. BURS HİZMETLERİ

İhtiyaç sahibi öğrencilerimizin sivil toplum kuruluşları ve Üniversitemiz tarafından verilen burslardan maksimum seviyede yararlanmaları sağlanmıştır.

Tablo 112. Burs Bilgileri

Vakıf Adı	Bursiyer Sayısı
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	15
KOÇ Vakfı	10
TEV	35
Yemek Bursu	1.348
TESYEV Bursu	7
YÖK Destek Bursu	10
100/2000 YÖK Doktora Bursu	90
Yurtdışı Destekleme Bursu (YUDAB)	3
Yabancı Uyruklu Öğrencileri Destekleme Bursu	1
Yabancı Dile Eğitim Bursu	1
<b>TOPLAM</b>	<b>1.520</b>

### 5.3.3.4. ULAŞIM HİZMETLERİ

Ulaşım hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımıza tarafından sağlanmaktadır. Sosyal ve kültürel hizmetleri için ayrıca Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinden gelen talepler doğrultusunda ulaşım biriminin oluşturduğu programın uygun olup olmadığı kontrol edilip, uygun olduğu takdirde istek yapan birimle görüşülerek araç tahsis edilmekte, programa uymadığı takdirde istek kabul edilmez veya uygun günler saptanarak programa dahil edilir. Ayrıca Üniversitelerarası spor yarışmalarında da öğrencilerimizin ulaşımı dairemize ait otobüsler ile yapılmaktadır. 2019 yılında icra edilen görev sayıları aşağıda verilmiştir.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 113. Şehir İçi ve Şehirler Arası Görev Sayıları

Aylar	İdari Personel		Öğrenci		TOPLAM
	Şehir İçi	Şehir Dışı	Şehir İçi	Şehir Dışı	
Ocak	136	-	1	-	137
Şubat	122	-	20	-	142
Mart	115	-	47	-	162
Nisan	84	-	56	2	142
Mayıs	87	1	45	3	136
Haziran	71	1	20	-	92
Temmuz	130	-	19	-	149
Ağustos	74	-	3	-	77
Eylül	132	-	30	-	162
Ekim	125	1	37	1	164
Kasım	109	-	42	2	153
Aralık	109	-	26	-	135
<b>TOPLAM</b>	<b>1.294</b>	<b>3</b>	<b>346</b>	<b>8</b>	<b>1651</b>

Tablo 114. Üniversite Araç Bilgileri

MARKA	ARAÇ TÜRÜ							TOPLAM
	Ambulans	Binek	Kamyonet	Kamyonet (Panel)	Kamyon	Minibüs	Otobüs	
Mercedes	1	1	-	-	-	-	1	3
Toyota	-	4	-	-	-	-	-	4
Opel	-	1	-	-	-	-	-	1
Renault	-	26	-	-	-	-	-	26
Tofaş	-	2	-	-	-	-	-	2
Fiat	-	1	-	2	-	-	-	3
Ford	-	-	-	-	1	3	-	4
Isuzu	-	-	1	-	-	-	4	5
Temsa	-	-	1	-	-	-	2	3
Volkswagen	-	-	1	-	-	-	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>35</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>52</b>

Tablo 115. İş Makinası Bilgileri

Sıra No	Araç Tipi	Marka
1	Traktör	Başak

Tablo 116.Kiralık Araç Bilgileri

MARKA	Araç Türü
	Binek
Renault	8
Ford	1
<b>TOPLAM</b>	<b>9</b>

#### 5.3.3.6. SPOR HİZMETLERİ

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur.

#### Paylaşımlı Bisiklet

Sağlık Bakanlığı İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile Üniversitemiz arasında imzalanan protokol kapsamında Üniversitemize hibe edilen bisikletler kampüs içerisinde öğrenci, idari ve akademik personel kullanımına sunulmuştur.

Göztepe Yerleşkesi Merkez PTT yanında bulunan paylaşımlı bisiklet alanından öğrenci ve personellerimiz kimliklerini göstererek ücretsiz olarak bisikletleri yerleşke içinde kullanılabilirler.



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



### ÜNİVERSİTELERARASI SPOR MÜSABAKALARI

Üniversitelerarası spor müsabakalarına, Üniversitemizin katıldığı branşlarda Yurtiçi toplam 45 madalya alınmıştır.

Tablo 117. Spor Müsabakalarında Alınan Dereceler

Alınan Dereceler	YURTIÇİ
Altın Madalya	24
Gümüş Madalya	10
Bronz Madalya	11
<b>TOPLAM</b>	<b>45</b>

Tablo 118. Geleneksel Rektörlük Kupası Öğrenci Sonuçları

Sıra No	Derece	Voleybol		Basketbol	Futbol
		Erkek	Kadın	Erkek	Erkek
1	Birinci	Mühendislik Fak.	Atatürk Eğitim Fak.	İşletme Fak.	Atatürk Eğitim Fak.
2	İkinci	İktisat Fak.	İktisat Fakültesi	İktisat Fak.	Teknoloji Fakültesi
3	Üçüncü	Teknoloji Fak.	Mühendislik Fak.	Mühendislik Fak.	İşletme Fak.
4	Dördüncü	Diş Hekimliği Fak.	Hukuk Fakültesi	Atatürk Eğitim Fak.	Hukuk Fakültesi

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 119. Kulüp İsimleri

No	Kulüp Adı	No	Kulüp Adı
1	9.Köy Sanat Kulübü	100	Marmara Endüstri Mühendisliği Kulübü (mies)
2	Adalet Araştırmaları Kulübü	101	Marmara Enviromental Engineering Society
3	Agile Teknik Faaliyet Kulübü	102	Marmara Fizik Kulübü
4	Ahbab Marmara Kulübü	103	Marmara Genç Tema Kulübü
5	Ahval-i Sanat Kulübü	104	Marmara Genç Vizyon Kulübü
6	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet (ADEM) Kulübü	105	Marmara Genç Yeşilay Kulübü
7	Aksiyon Edebiyat ve Fikir Kulübü	106	Marmara Gençlik Akademisi Kulübü
8	Almanca İşletme ve İşletme Enformatiği Kulübü	107	Marmara Hukuk Kulübü
9	Anadolu Gençlik Kulübü	108	Marmara Hukuk ve Sanat Kulübü
10	Armoni Sanat	109	Marmara İEEE Kulübü
11	Atatürkçü Düşünce Kulübü	110	Marmara İnsan Hak ve Hürriyetleri Kulübü
12	Atlas Kulübü	111	Marmara İnsansız Hava Aracı (iha Marmara) Kulübü
13	Avangart Kulübü	112	Marmara Kapsül Kulübü
14	Avrupa Birliği Kulübü	113	Marmara Kültür Sanat Kulübü
15	Basım Teknolojileri Kulübü	114	Marmara Makine Mühendisliği Kulübü
16	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	115	Marmara Matematik Kulübü
17	Bilgi ve Değerler Kulübü	116	Marmara Model Birleşmiş Milletler Kulübü
18	Bilgi Yönetimi Kulübü	117	Marmara Münazara Kulübü
19	Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	118	Marmara Political Science Society Kulübü
20	Bilişim Teknolojileri Kulübü	119	Marmara Rehberlik Psikoloji ve Eğitim Kulübü
21	Bir Çocuk Bir Umut Kulübü	120	Marmara Sinerji Kulübü
22	Bisiklet Kulübü	121	Marmara Sosyoloji Topluluğu Kulübü
23	Biyolojik Bilimler Kulübü	122	Marmara Student Career Club
24	Biyomühendislik Kulübü	123	Marmara Tarih Kulübü
25	Coğrafya Kulübü	124	Marmara Tasarım Kulübü

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

26	Composite Technologies Kulübü	125	Marmara Tenis Kulübü
27	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	126	Marmara Tıp Öğrenci Bilimsel Araştırmalar Kulübü (ÖBAK)
28	Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü	127	Marmara Trabzonsporlular Kulübü
29	Dans ve Eğlence Kulübü	128	Marmara Ultraslan Kulübü
30	Denetim Kulübü	129	Marmara Üniversitesi Best Buddies Turkey Kulübü
31	Deneyimsel Eğitim Kulübü	130	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü (MÜÇEV)
32	Diş Hekimliği Fakültesi Toplum Sağlığı Çalışmaları Kulübü	131	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Mezunlarla Dayanışma Kulübü
33	Doğaçlama Tiyatro Kulübü	132	Marmara Üniversitesi İhtiyaç Haritası Topluluğu Kulübü
34	Doktrin Hukuk Kulübü	133	Marmara Üniversitesi İletişim Kulübü
35	Drama Kulübü	134	Marmara Üniversitesi Kurgusal Dava Kulübü
36	Economics Club	135	Marmara Üniversitesi Özel Eğitim Topluluğu Kulübü
37	Ekonometri Kulübü	136	Marmara Üniversitesi Paten Kulübü
38	Ekonomi ve Yatırım Kulübü	137	Marmara Üniversitesi Sosyal Araştırmalar Öğrenci Topluluğu Kulübü
39	Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Kulübü (ESAK)	138	Marmara Üniversitesi Sualtı Sporları Kulübü
40	Elektrik Elektronik Mühendisliği Kulübü	139	Marmara Üniversitesi Tasarım ve Gelecek Teknoloji Kulübü
41	Elektronik Proje Kulübü (Epic)	140	Marmara Üniversitesi Türk Kızılay Kulübü
42	EMSA Marmara Kulübü	141	Marmara Üniversitesi Türk-Alman Kültür Kulübü
43	Engelsiz Marmara Kulübü	142	Marmara Üniversitesi Yelken Kulübü
44	Farm Akademi Kulübü	143	Marmara Üniversitesi Yeni Medya Kulübü
45	Fenerbahçeliler Kulübü	144	Marmara Yedihilal Kulübü
46	Fikir Talimi Kulübü	145	Marmarail Kampçılık Kulübü
47	Film ve Medya Tasarım Atölyesi Kulübü	146	Marmaralı Kartallar Kulübü
48	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü	147	Mekatronik Mühendisliği Kulübü
49	Folklor Kulübü	148	Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği Kulübü

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

50	Gastrokültür Kulübü	149	Motosiklet Kulübü
51	Geleneksel Okçuluk Kulübü	150	MUPSA Öğrenci Topluluğu Kulübü
52	Gelişim Kulübü	151	Müzik ve Aktivite Kulübü
53	Genç Beyinler Kulübü	152	Müzik ve Organizasyon Kulübü
54	Genç Düşünce Kulübü	153	Neva Kulübü
55	Genç Ekonomistler Kulübü	154	Okçuluk Kulübü
56	Genç İnovatif Sağlıkçılar Kulübü	155	Okul Öncesi Öğretmenliği Kulübü
57	Genç Mühendisler Kulübü	156	Ombudsmanlık Kulübü
58	Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü	157	Oryantiring Kulübü
59	Gençlik ve İrfan Kulübü	158	Oyun ve Dans Kulübü
60	Genetik, Nörobilim Ve Medikal Teknolojileri Kulübü (genmet)	159	Oyunculuk Kulübü
61	Girişimci Eczacılar Topluluğu Kulübü	160	Pazarlama Kulübü
62	Girişimci Kadınlar Kulübü	161	Psikoloji ve Gelişim Kulübü
63	Hamle Düşünce ve Fikir Kulübü	162	Psikoloji ve İrfan Kulübü
64	Haydarpaşa Akademi Kulübü	163	Rehber Öğrenci ve Gençlik Kulübü
65	Haydarpaşa Hukuk Kulübü	164	Robot Kulübü
66	Hayvanları Koruma Kulübü	165	Sağlık Hizmetleri ve Yönetimi Kulübü
67	Helal ve Sağlıklı Yaşam Kulübü	166	Sağlıklı Yaşam Kulübü
68	Hemşirelik Kulübü	167	Sanat Kulübü
69	Hukuk ve Diplomasi Kulübü	168	Sanat Yönetimi Kulübü
70	Hukuki Entegrasyon Kulübü	169	Satranç Kulübü
71	Hukuki Gelişim Kulübü	170	Sinema Kulübü
72	Hukuki İçtihat Kulübü	171	Sinirbilim Kulübü
73	Hydro Marmara Kulübü	172	Sivil Savunma Kulübü
74	İdeal Gençlik Kulübü	173	Sosyal Hukukçular Kulübü
75	İlim ve İrfan Kulübü	174	Sosyal ve Kültürel Atölyeler Kulübü
76	İllüstrasyon Kulübü	175	Sosyal Yardımlaşma Kulübü
77	İnovatif Malzeme Mühendisliği Kulübü	176	Sosyal Yaşam Kulübü
78	İnsan Hakları ve Anayasa Hukuku Araştırmaları Kulübü	177	Spor Yöneticiliği Kariyer Gelişimi Kulübü

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

79	İnsan ve Adalet Kulübü	178	Stratejik Araştırmalar Kulübü
80	İstatistik Kulübü	179	Stratejik Düşünce Topluluğu Kulübü
81	İşletme Kulübü	180	Students for Exploration and Development of Space (SEDS) Kulübü
82	Kadın Hakları Kulübü	181	Suç ve Ceza Kulübü
83	Kanope Kulübü	182	Şeffaflık Kulübü
84	Kariyer ve Girişimcilik Kulübü	183	Tango&Swing Kulübü
85	Kimya Mühendisliği Kulübü	184	Teknik Elemanlar Kulübü
86	Kimya ve Sektör Kulübü	185	Tekstil Mühendisliği Kulübü
87	Kişisel Verileri Koruma ve Bilişim Kulübü	186	Tıp Atölyesi Kulübü
88	Kudüs Araştırmaları Kulübü	187	Türk Hukuk Araştırmaları Kulübü
89	Liderlik ve Yönetişim Kulübü	188	Türk Kültürü Kulübü
90	Limitsiz Matematik Kulübü	189	Türk Tıp Öğrencileri Birliği (TURKMSIC)
91	Lösev Kulübü	190	Uluslararası İlahiyat Kulübü
92	Maliye Kulübü	191	Uluslararası İlişkiler Kulübü
93	Management Kulübü	192	Uluslararası Stajyer Öğrenci Değişim Kulübü
94	Marmara Alt Kültür Kulübü	193	Umay Sağlık Kulübü
95	Marmara Değişim Kulübü	194	Ürün Geliştirme Kulübü
96	Marmara Dinamik Kulübü	195	Yeniler Kulübü
97	Marmara Eczacılık Kulübü	196	Yenilikçi Genç Öncü Kulübü
98	Marmara Eğitim Kulübü	197	Yerel Yönetimler ve Şehir Politikaları Kulübü
99	Marmara Elektronik Sporlar ve Altkültür Kulübü		

### 5.4. PERSONEL HİZMETLERİ

#### ATAMA İŞLEMLERİ

2019 yılı içerisinde 242 akademik personel ve 17 idari personel olmak üzere toplam 259 atama gerçekleştirilmiştir.

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### NAKİL İŞLEMLERİ

2019 yılı içerisinde Üniversitemizden 95 idari, 199 akademik olmak üzere toplam 294 personelimiz naklen, istifa etme, emekli veya diğer nedenlerle ayrılmıştır.

### ÖZLÜK İŞLEMLERİ

Tüm akademik ve idari personelimizin terfi, görev süresi uzatımı, hizmet belgesi işlemleri, talep halinde yapılan pasaport işlemleri, idari ve akademik görevlendirme yazışmaları gibi iş ve işlemler zamanında özenle yapılmıştır.

### PERSONEL İŞLEMLERİ

**Akademik Personel:** 2019 yılında Üniversitemiz birimlerinde ünvan değişikliği, nakil, emeklilik v.b. durumlarda boşalan akademik kadrolar ünvan aldıkları tarihler itibariyle Öğretim Elemanlarına (Profesör, Doçent, Dr.Öğr.Üyesi) tahsis edilmiştir. Bunun yanında ihtiyacı olan Anabilim Dallarına Öğr.Gör. ve Arş.Gör. kadroları tahsis edilmiştir. Tahsis edilen kadrolar kullanma izni için Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına gönderilmiş olup, izin verilen kadrolar ilana çıkmıştır. Yılın ilk yarısında ilana çıkılan kadroların atama işlemleri tamamlanmıştır. İkinci yarısında ve daha sonra ilan edilen kadroların atama işlemleri devam etmektedir. Bazı anabilim dallarına talep edilen kadrolara Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca kullanma izni vermediği durumlar olmuştur.

**İdari Personel:** 2019 yılı içinde 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu ile 4 adet, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu ile 4 adet, Diğer Kamu Kurumlarından Naklen 7 adet personel, 92. Maddeye göre 2 adet personel ataması yapılarak, Üniversitemizin ihtiyacı olan birimlerinde görevlendirilmeleri sağlanmıştır.

2019 yılı itibariyle kullanılmak üzere Devlet Personel Başkanlığından 350 adet kullanma izni talep edilmiştir.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### HİZMET İÇİ EĞİTİMLER

Tablo 120.2019 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Grubu
Güvenlik ve Temizlik Hizmetlerini İfa Eden Personele Verilen Eğitimler	Güvenlik, Temizlik ve Çay Hizmetleri
Engelli Öğrenci İşleri ve Mevzuat, Engelli Bireylerin Özel Gereksinimleri ve Engelli Bireylerle İletişim Konulu Eğitim	-
Bir İletişim Aracı Olarak Resmi Yazışmalar Konulu Eğitim	657 S.K.' na tabi bütün İdari Personel ve Veri Giriş Elemanı olarak Çalışan İşçiler
Kamu personeli Özelinde İletişim ve Diyalog Konulu Eğitim	657 S.K.' na tabi bütün İdari Personel
Aday Memur Temel Eğitimi	-

### 5.5. DİĞER HİZMETLER

#### KURUMSAL İLETİŞİM KOORDİNATÖRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Tablo 121. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Faaliyet Verileri

CİMER	855
YÖK	-
Bilgi Edinme	440
Gezi Tanıtım	493
LCV	1
Fotoğraf Takibi (Program/Etkinlik)	452
Video Animasyon	35
Grafik Tasarım	Web sitesi yeni tasarımı
	Web sitesi için ikon,görsel ve içerik tasarımı
	Web sitemizdeki "Slayt" çalışmaları
	"Tercih Günleri" kapsamında grafik çalışmalar
	"Teşekkür Belgesi" talep çalışmaları"
	"Çeşitli açılış, etkinlik" için davetiye tasarımları
	"Fuar Stand ve Roll-up" çalışmaları
	"Bayram ve Özel Günlere" davetiye, slayt çalışmaları
	Yeni açılan enstitü, birim ve merkezler için logo çalışmaları
	Rektörlük için; • Davetiye • Branda

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Roll-up</li> <li>• Sosyal medya görseli</li> <li>• Afiş, broşür</li> <li>• Logo, kartvizit, antetli kağıt vs.</li> <li>• İnternet görselleri</li> <li>• Teşekkür belgeleri</li> </ul>
	<p>Ahmet Tabakoğlu, İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü, RTE Külliyesi, 15 Temmuz gibi özel kişi ve günler için;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afiş</li> <li>• Davetiye</li> <li>• Branda</li> <li>• Roll-up</li> <li>• Sosyal medya görselleri</li> <li>• İnternet sitesi slayt görselleri</li> <li>• Logo ve kurumsal kimlik çalışmaları</li> <li>• Teşekkür belgeleri</li> </ul>
	HİPAM davetiye tasarımı
	“Engelli Öğrenci Koordinatörlüğü” afiş tasarımı
	“Kariyer Merkezi” davetiye tasarımı

Tablo 122. Marmara Üniversitesi Sosyal Medya Durum Analizi

<b>2019 Yılı Sosyal Medya Hesaplarından Yapılan Tüm Paylaşımlar</b>	1.760*
<b>Web Sayfa Çevirisi (İngilizce)</b>	512
<b>Fuar Katılım</b>	11
<b>Web Haber</b>	574
<b>Basında Tüm Marmara Üniversitesi Haberleri</b>	6.157
<b>Basında Marmara Üniversitesi Önemli Haberler</b>	245
<b>Düzenlenen Etkinlik</b>	1
<b>Sosyal Medya Hesaplarında Girilen Haber</b>	<b>Facebook</b>
	Yıllık Toplam Takipçi Artışı: 89.600
	<b>Twitter</b>
	Yıllık Toplam Takipçi Artışı: 47.300
	<b>Instagram</b>
	Yıllık Toplam Takipçi Artışı: 38.200

\*2019 yılı içinde günlük haberler twitter ve facebook hesaplarında paylaşılmıştır. Instagram hesabımızda sadece özel içerikler paylaşılmıştır. Bu nedenle 2018 yılı paylaşım sayılarında farklı sonuç oluşmuştur.



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Rektörlüğümüz tarafından hazırlanan yönergeye istinaden yıldönümü kutlamaları ve 15 Temmuz Anma Törenlerinde Koordinatörlüğümüz görev almaktadır. Üniversitemizle ilgili basın bültenleri de Koordinatörlüğümüz tarafından bülten haline getirilerek basın kuruluşlarına ve İhlas Haber Ajansı'na servis edilmektedir.

### ENGELLİ ÖĞRENCİ BİRİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Tablo 123.Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

<b>Oryantasyonlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Öğrenci Oryantasyonları</li><li>• Dokunsal Materyal İle Bağımsız Hareket Etme Oryantasyonu</li></ul>
<b>Paneller</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• “Babalar Otizmi Anlatıyor” Paneli</li><li>• “Bağımsızım” Paneli</li><li>• “Geleceğe Yön Verenler” Paneli</li><li>• Engelsiz İş Yaşamı Eğitim Programı</li></ul>
<b>Çalıştay ve Sempozyumlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Türk İşaret Dili Kalifiye İnsan Kaynağı Geliştirme Çözüm Arayışları Çalıştayı</li><li>• Engelli Hukukunda Hak Arama Mekanizmaları Sempozyumu</li></ul>
<b>Kurum Dışı Çalışmalar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Engelsiz Üniversiteler Çalıştayı</li><li>• Ulaştırma Bakanlığının Çalıştayı</li></ul>
<b>Diğer Etkinlikler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dünya Engelliler Günü Etkinliği</li><li>• Sosyal Sorumluluk Çalışmaları</li></ul>

### KARİYER MERKEZİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Tablo 124.Kariyer Merkezi Faaliyetleri

<b>Eğitim Programları (Seminerler)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 3. Siyaset Ve Diplomasi Okulu Seminerleri Eğitim Programı (28.11.2019 – 16.04.2020)</li><li>• 6. Kariyer Okulu İş Hayatına Hazırlık Seminerleri Eğitim Programı 826.11.2019- 14.04.2019)</li><li>• Engelsiz İş Hayatı Eğitim Programı (01.03.2019 – 05.04.2019)</li><li>• 2.Yayıncılık Seminerleri (4.03.2019 – 5.04.2019)</li></ul>
<b>Sanayi, Üniversite-Sektör İşbirliğini Geliştirmeye Yönelik Projeler ve Çalışmalar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• İş Dünyasında Başarı Hikayeleri ve Kariyer Fırsatları Semineri (28.02.2019)</li><li>• Parlak Bir Kariyerin Anahtarı Konferansı (07.03.2019)</li><li>• Academix Yurt Dışı Kariyer Fırsatları Semineri</li><li>• Inditex Türkiye (Zara Grup Mağazaları) Kurumsal Tanıtım, İş Fırsatları, Mülakat Süreci Semineri ( 29.03.2019)</li><li>• AIESEC Yurt Dışı Fırsatları Semineri (18.04.2019)</li><li>• Kişisel Markalaşma &amp; Kariyerinizde Kişisel Gelişimin Önemi Semineri (10.10.2019)</li></ul>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kariyer Basamaklarında Çeşitlilik Etkinliği (15.10.2019)</li><li>• Atabey Eğitim Kurumları "Z Kuşağının İş Dünyasıyla İmtihani" (02.12.2019)</li><li>• Konuşma Kulübü: Nasıl İngilizce Konuşacağız? Semineri (06.12.2019)</li><li>• Metyx Kompozit: Geleceğin Sektörüne Bakış ve Kariyer Adımları Semineri (17.12.2019)</li><li>• TEV, Eğitimde Sınırları Kaldıran Burs İmkanları için Marmara Üniversitesi'nde Semineri (18.12.2019)</li><li>• T.C. Merkez Bankalı Olmak Semineri (27.12.2019 )</li></ul>
--	--

## AKADEMİK GELİŞİM BİRİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Tablo 125.Akademik Gelişim Birimi Koordinatörlüğü Faaliyetleri

<b>Düzenlenen Etkinlikler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ak-Ge Konuşmaları (Konuşmacı: Prof. Dr. Zeki Tez) (21.03.2019)</li><li>• Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi” ve Genetik ve Metabolik Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi İşbirliği İle “3B Biyoyazıcılarla Organ Basımı” (Konuşmacı: Prof. Dr. İbrahim Tarık Özbolat) (29.04.2019)</li><li>• Yaşamsal Satranç (Konuşmacı: Prof. Dr. Talat Çiftçi) (02.05.2019)</li><li>• Uluslararası Dergilerde Yayın Yapma Eğitim Semineri (Konuşmacı: Mine Monta) (03.05.2019)</li><li>• Uluslararası Dergilerde Yayın Yapma Eğitim Semineri (Konuşmacı: Duygu Paçalı) (13.05.2019)</li><li>• Yazar Çalıştayı (Konuşmacı: Dr. Gareth Dyke) (25.09.2019)</li><li>• Orthopaedic and Translational Medical Materials: From Benchside to Clinic (Konuşmacı: Prof.Dr. Besim Ben-Nissan) (07.10.2019)</li><li>• TÜbitak 2219 Bursu ile Doktora Sonrası Yurtdışında Eğitim” (Konuşmacı: Arş. Gör. Muhammet Emin Çam) (15.10.2019)</li><li>• MÜRGEEMER ve Numerical System İleri Mühendislik A.Ş. (NUMESYS) İşbirliği İle “Nümerik Analiz Eğitimleri” (15-25.10.2019)</li><li>• Osmanlı Müziği (Konuşmacı: Doç. Dr. Evren Kutlay) (15.10.2019)</li><li>• Öğrenmeyi Destekleyen Tez Araştırma Çalıştayı (16.10.2019)</li><li>• Türkiye'de Antibiyotik Direnç Artışı (Konuşmacı: Doç. Dr. Yusuf Kaynak) (14.11.2019)</li><li>• TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı Süreci</li></ul>
-------------------------------	--

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

	<p>(Konuşmacı: Prof. Dr. Semra Şardaş) (19.11.2019)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Marmara Üniversitesi İş Dünyası Söyleşileri Serisi 1 Türkiye'nin 2020 Finansal Görünümü (Konuşmacı: Doç. Dr. Şahap Kavcıoğlu) (27.11.2019)</li><li>• Doğal Sabun, Parfüm ve Mum Yapım Atölyeleri (03-19.12.2019)</li><li>• Marmara Üniversitesi İş Dünyası Söyleşileri Serisi 2 "Girişimcilik ve İnovasyon (Konuşmacı: Metin Salt) (9.12.2019)</li><li>• BAPKO İşbirliği İle "Dış Kaynaklı Projelerin Tanıtımı, Bapko Proje Süreçleri ve İyileştirilmesi Semineri "(10-18.12.2019)</li><li>• "Kültürel Miras Bilinci ve Müzeler" Paneli (27.12.2019)</li></ul>
<b>Katılımı Sağlanan Etkinlikler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• BAPSİS ve AVESİS Program Eğitimi (21.03.2019)</li><li>• Springer Yazar Çalıştayı (06.05.2019)</li><li>• Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) 2017 yılın ait Kurumsal Geribildirim Raporlarının (KGBR) Analizi (31.05.2019)</li><li>• YÖK Tarafından Verilen Burslara/Desteklere İlişkin Üçüncü Bölgesel Bilgilendirme Toplantısı (12.09.2019)</li><li>• How to Get Published Yazar Çalıştayı (2.10.2019)</li></ul>

## YAZI İŞLERİ VE ARŞİV ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Tablo 126. Yıllara Göre Gelen ve Giden Evrak Sayısı

Evrak Türü	2017	2018	2019
Gelen Evrak	57.290	57.231	50.241
Giden Evrak	65.663	58.760	56.797

## KISMİ ZAMANLI ÖĞRENCİ ÇALIŞTIRMA PROGRAMI

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. 2019 yılı itibariyle bir öğrencinin maksimum çalışacağı saat aylık 60 saat olarak belirlenmiştir.

Tablo 127. Kısmi Zamanlı Öğrenci Programı

AYLAR	ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI
Ocak	1.004
Şubat	992
Mart	1.045

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Nisan	1.033
Mayıs	1.019
Haziran	992
Temmuz	223
Ağustos	246
Eylül	241
Ekim	232
Kasım	224
Aralık	333

### İDARE FAALİYET RAPORU İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Üniversitemizin 2018 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış ve ilgili yönetmelik gereğince Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca basılı yayın haline getirilerek Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

### 2017-2021 STRATEJİK PLANININ UYGULANMASI İLE İLGİLİ FAALİYETLER

Üniversitemizde 2017-2021 Stratejik Planı Üniversitemiz ve Dairesi Başkanlığımız web sayfasında yayınlanarak 01.01.2017 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

Yeni Planda Üniversitemizin stratejileri, amaç ve hedefleri yeniden belirlenmiş, Planın İzleme ve Değerlendirme bölümünde yer alan ve birimlerce doldurulması gereken tablolar yeniden düzenlenmiş ayrıca değerlendirme kriterleri ve soruları hazırlanarak izleme ve değerlendirme çalışmalarında yol gösterici olarak kolaylık sağlanmıştır.

Birimlerimizden 2017 yılından itibaren 2017-2021 Stratejik Planında yer alan ve izlemeye alınan amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı, yıllık gerçekleştirme oranları, sorunları ve gerekli düzenleme önerilerini içeren iyileştirme eylem planlarını oluşturup Stratejik Planda yer alan "İzleme ve Değerlendirme Bölümü" nde belirtilen hususlar ile değerlendirme kriter ve soruları tablolusundaki önerileri de dikkate alarak 3' er aylık dönemler halinde izleme ve değerlendirme tablolarını doldurarak Başkanlığımıza göndermeleri istenmiştir.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Birimlerin gönderdikleri 3'er aylık izleme ve değerlendirme tabloları konsolide edilerek dönemler halinde stratejik amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının belirlenmesi sağlanmıştır.

2019 yılı sonu itibariyle birimlerin 12 aylık izleme ve değerlendirme raporları konsolide edilerek amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı 2019 yılı İdare Faaliyet Raporunun Performans Sonuçları Tablosunda değerlendirilmiştir.

### İÇ KONTROL STANDARTLARINA UYUM EYLEM PLANI İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmalarının yenilenmesi ve revize edilmesine ilişkin 02.12.2013 tarih 10775 Sayılı Genelgesi doğrultusunda 2019 yılında aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır.

1. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı revize çalışmaları ile ilgili 2019 Yılı Çalışma Raporu ve ekleri anılan genelge doğrultusunda 21.01.2020 tarih ve 2000029143 sayılı yazı ile Rektörlük makamına sunulmuştur.
2. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı çerçevesinde M.Ü. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Çalışma Grupları 02.04.2019 tarih ve 1900089290 sayılı Rektör oluru ile güncellenmiştir.
- 3- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.3. çerçevesinde Etik Kurul 02.04.2019 tarih ve 1900089290 sayılı Rektör oluru ile güncellenmiştir. Etik Sözleşmesi Personel Daire Başkanlığı tarafından göreve başlayan her personele imzalatılmaktadır.
- 4- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.4. çerçevesinde 2018 yılı İdare Faaliyet Raporu 26.02.2019 tarihinde Sayıştay Başkanlığına, YÖK, Hazine ve Maliye Bakanlığına ve Cumhurbaşkanlığına gönderilmiş, ayrıca Üniversitemiz ve SGDB web sitesinde yayınlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

- 5- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.4. çerçevesinde Üniversitemiz ile ilgili web düzenlemeleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından etkin ve güncel hale getirilmiştir. İhtiyaca göre revize çalışmaları yapılmaktadır.
- 6- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.5. çerçevesinde Personel Daire Başkanlığından 23.10.2019 tarih ve 1900300755 sayılı yazı ile hizmet içi eğitim faaliyetlerine ait doküman talep edilmiştir. Personel Daire Başkanlığı tarafından Hizmet içi Eğitim Takvimi gönderilmiştir.
- 7- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 1.6. çerçevesinde tüm birimlere ait bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olması için birimlerden yıllık faaliyet raporları alınarak güncelleme sağlanmakta ve birim amirlerince imzalanan İç Kontrol Güvence Beyanları ile belgelenmektedir. Ayrıca Üniversitemizde kullanılan bilgi ve belgelerin doğruluğu ve güvenliği birim içindeki hiyerarşik kontrollerle yürütülmektedir. İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile Üniversitemiz İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde mali işlemler, ön mali kontrole tabi tutularak doğruluğu ve güvenilirliği sağlanmaktadır. İdarenin faaliyetleri kanun, tüzük, yönetmelik, tebliğ ve genelgeler doğrultusunda yapılmaktadır.
- 8- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 2.4. çerçevesinde 24.10.2019 tarih ve 1900302431 yazı ile birimlerimizden fonksiyonel görev dağılımları ile Birim teşkilat şemalarını güncellemeleri ve birim faaliyet raporlarında yer vermeleri istendi. Birimlerin çalışmaları devam etmektedir.
- 9- İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 3.1. çerçevesinde 23.10.2019 tarih ve 1900300755 sayılı yazı ile Personel Daire Başkanlığından hizmet içi eğitim faaliyetlerine ait doküman istendi. Personel Daire Başkanlığı tarafından 28.11.2019 tarih ve 1900341293 sayılı yazı ile Hizmet İçi Eğitim

Takvimi gönderildi. Bu kapsamda 2019 yılında Güvenlik ve Temizlik Hizmetleri, Engelli Öğrenci İşleri ve Mevzuat, Engelli Bireylerin Özel Gereksinimleri ve İletişim, Resmi Yazışmalar, Kamu personeli Özelinde İletişim ve Diyalog ile Aday Memur Eğitimleri verilmiştir. Takvim doğrultusunda hizmet içi eğitimler devam etmektedir.

**10-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 1. Kontrol Ortamı Standardı KOS 4.1. çerçevesinde yer alan iş akış şemaları, prosedürler, künyeler ve talimatların güncellenerek birimlerimizden yeniden göndermeleri istenmiştir. 2018 yılı ilk altı ay içinde 24 adet idari birim ile 32 adet akademik birimin iş akış şemalarını tamamlamış bulunmaktadır. 2019 yılı içinde kalan birimlerden 21.10.2019 tarih ve 1900297514 sayılı yazı ile Kalite Koordinatörlüğü aracılığıyla tekrar talep edilmiştir. Çalışmalar devam etmektedir.

**11-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 5.2. çerçevesinde Üniversitemiz yıllık Performans Programı çalışmaları yürürlükte olan Stratejik Plana uygun olarak sürdürülmektedir.

**12-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 5.3. çerçevesinde Üniversitemiz bütçesi yürürlükte olan Stratejik Plana ve performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.

**13-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 5.6. çerçevesinde 2019 yılı ilk altı aylık Stratejik Plan İzleme Raporu ve Yıllık Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

**14-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planınının 2. Risk Değerlendirme Standardı RDS 6.1. çerçevesinde Rektörlük Makamınının 02.04.2019 tarih ve 1900089290 sayılı oluru ile Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mustafa ÇELEN Üniversitemiz İdare Risk Koordinatörü olarak görevlendirilmiştir.

- 15-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 3. Kontrol Faaliyetleri Standardı (KFS) çerçevesinde faaliyetler yada mali kararlar, prosedür ve işlemler ile ilgili gerekli kontrol ve çalışmalar İç Denetim Birimi ile birim yöneticileri tarafından yapılmaktadır.
- 16-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 13.5. çerçevesinde otomasyon bilgi sisteminin tüm birimlere adaptasyonu sağlanmakta ve sistem, yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretebilme ve analiz yapma imkânı sunmaktadır.
- 17-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 14.1. çerçevesinde Üniversitemizin amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ile performans programları, stratejik plan, ve faaliyet raporları ile web ortamında kamuoyuna açıklanmaya mevzuatın öngördüğü sürelerde devam edilmektedir.
- 18-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 14.2. çerçevesinde Üniversitemiz bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları ve ikinci altı aya ilişkin beklentiler, hedefler ve faaliyetlere ilişkin kurumsal ve mali durum beklentiler raporu 5018 Sayılı Yasa çerçevesinde hazırlanmakta ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna açıklanmaktadır.
- 19-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. Bilgi ve İletişim Standardı BİS 14.3. çerçevesinde Üniversitemiz Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu yasal süreçlerde hazırlanmaya devam etmektedir. Birimlerin faaliyet sonuçları ve değerlendirmeleri Kurum İdare Faaliyet Raporunda gösterilerek ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmaktadır.
- 20-** İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının 4. İzleme Standardı İS 18.1. çerçevesinde iç kontrol sisteminin değerlendirilmesi İç Denetim Birimi tarafından incelenmekte ve raporlanmaktadır. İç denetim standartları gereği yılda iki defa sunulan dönemsel raporlarda iç kontrol sistemi hakkında üst yöneticiye görüş sunulmaktadır.



## BÜTÇE HAZIRLAMA VE UYGULAMA FAALİYETLERİ İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

2020-2022 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2020-2022 dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunularak kanunlaştırılmıştır.

2019 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtımı yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmış ve birimlere gönderilmiştir.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyruklu, Uzem, ÖYP,Yaz Okulu) düzeyinde rapor istenmiş, tahsil edilen katkı paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

## TAŞINMAZ MAL VE KİRA GELİRLERİ

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran ve Üniversitemiz diğer gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime ödeneği gönderilmiştir.

Tablo 128. Yıllara Göre Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri (TL)

Kira Gelir Kalemleri	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	4.141.353,65	2.915.294,04	3.885.825,87

## KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

5018 Sayılı Kanununun 30. maddesine istinaden, Üniversitemiz 2019 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2019 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORLARININ HAZIRLANMASI İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

5018 Sayılı Kanununun 25.maddesi gereğince, Üniversitemizin 2019 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Hazine ve Maliye Bakanlığına, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ve YÖK Başkanlığı'na gönderilmiştir.

### MUHASEBE, KESİN HESAP VE RAPORLAMA FAALİYETLERİ

Yıl sonunda harcama birimlerince gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

Tablo 129. Yıllar İtibariyle Taşınır Hesapları

Taşınır Hesapları	2017	2018	2019
150-İlk Madde ve Malzeme Hs.	13.941.874,65	15.211.377,84	12.410.985,68
253-Tesis, Makine ve Cihazlar Hs.	9.956.127,70	7.719.310,59	4.274.162,08
254-Taşıtlar Hesabı	4.150.907,80	115.015,76	926,30
255-Demirbaşlar Hesabı	11.109.583,99	7.826.474,06	11.198.746,17

Tablo 130. Yıllara Göre Toplam Yevmiye Sayıları

Yıllar	Yevmiye Toplam Sayıları
2017	29.206
2018	28.365
2019	28.850

Tablo 131. 2019 Yılı Yurtiçi ve Yurtdışı Yolluk Sayısı

Yurtiçi/Yurtdışı	Sayı
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu Sayısı	417
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu Sayısı	177
Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu Sayısı	214
Kurslara Katılma Gider Sayısı	45

Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, MYS sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokullarındaki örgün/yaz/uzaktan eğitim/ikinci eğitim/vb. ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığında çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, personel yakınları bilgi girişleri KBS'den

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

(Kamu Harcamaları ve Muhasebe Bilişim Sistemi) takip edilmiştir. Akademik ve İdari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus, Mevlana, Farabi ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 132. Yıllara Göre Proje Sayıları

Projeler	2017	2018	2019
TÜBİTAK	94	96	94
İSTKA	3	5	3
SANTEZ	-	-	-
AB PROJELERİ	5	8	9
<b>TOPLAM</b>	<b>102</b>	<b>109</b>	<b>106</b>

Tablo 133. Yıllara Göre Projelere Yapılan Ödemeler (TL)

Projeler	2017	2018	2019
TÜBİTAK	5.209.169,92	5.647.892,44	7.012.078,50
İSTKA	2.106.676,29	669.325,23	1.857.976,60
SANTEZ	-	-	-
AB PROJELERİ	684.825,96	2.033.714,83	1.090.562,08
ERASMUS	6.601.393,03	8.436.429,60	9.804.843,23
MEVLANA	568.010,00	356.304,99	150.262,19
FARABİ	16.920,00	18.390	18.230,00

2018 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay'a, ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza 2019 yılında kişi borçları ile ilgili 1.894.873,04 TL tutarında 452 adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2018 yılından devir 1.260.118,92 TL tutarında 117 dosya olmak üzere toplam 3.154.991,96 TL tutarında 569 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 1.967.475,53 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiş, gerçekleşme %62,4 olmuş ve 1.187.516,43 TL lik kişi borçlarından oluşan alacak bakiyesi ise 2020 yılına

devretmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

### ÖN MALİ KONTROL FAALİYETLERİ

5018 sayılı Yasanın titizlikle uygulanabilmesi amacıyla Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi Rektörlük Makamı'nın 13.04.2007 tarih ve 9459 sayılı onayı ile uygulamaya konulmuş olup Yönerge Rektörlük Makamının 09.05.2008 tarih ve 12071 sayılı oluru ile yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu onayda yer alan rakamsal değer (4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21. maddesi f bendi gereğince) her yıl şubat ayında yenilenmekte olup, bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gelen ön kontrole tabi Kamu İhale Kanununun 21f maddesinde belirtilen parasal değerleri aşan bedelli taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili birimlere gereği yapılmak üzere iade edilmiştir.

2019 Yılında Mal/Hizmet/Yapım işlerine ilişkin 25 Adet ihale işlem dosyası harcama birimlerinden Başkanlığımıza gelmiş ve kontrolleri yapılmıştır. Bunlardan Kamu İhale Kanununun 21/f maddesinde belirtilen parasal değeri aşan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 nci maddesine dayanılarak çıkarılan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 13 ncü ve 17 nci maddesine göre ön mali kontrole tabi tutulmak üzere Başkanlığımıza gönderilmiş olup incelemeleri tamamlanarak 8 adet dosyaya uygun görüş verilmiştir.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 134. 2019 Yılı Kontrol Edilen İhale Bilgileri

Harcama Birimi	İhale İşlem Dosyası	Ön Mali Kontrol	Görüş Verilen	İhale Usullerine Göre İşlem Bilgileri	4734 Sayılı K. 19. Madde	4734 Sayılı K. 21/b-f	4734 Sayılı K. 22-b
İdari ve Mali İşler D.B.	10	3	3		2	8	-
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	4	1	1		2	2	-
Sağlık,Kültür ve Spor D.B.	5	1	1		4	1	-
Bilgi İşlem D.B	4	1	1		4	-	-
Kütüphane ve Dok. D.B.	2	2	2		-	-	2
<b>TOPLAM</b>	<b>25</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>12</b>	<b>11</b>	<b>2</b>

SOSYAL, KÜLTÜREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER

MARMARA ÜNİVERSİTESİ İLE AHMET YESEVİ ULUSLARARASI TÜRK-KAZAK ÜNİVERSİTESİ  
ARASINDA İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI



Göztepe Yerleşkesinde düzenlenen törende, Rektörümüz Erol Özvar ile Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi Rektör Vekili Prof. Dr. Cengiz Tomar bir araya gelerek; üniversiteler arası işbirliği protokolünü imzaladılar.

**MARMARA ÜNİVERSİTESİ İLE TÜRKİYE MAARİF VAKFI ARASINDA İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI**



Göztepe Yerleşkesinde bir araya gelen Rektörümüz Erol Özvar ile Türkiye Maarif Vakfı Başkanı Prof. Dr. Birol Akgün, işbirliği protokolünü imzaladıktan sonra, uluslararası işbirlikleri üzerine de istişarelerde bulundular.

ÜNİVERSİTEMİZ VE YÜKSEKÖĞRETİM KALİTE KURULU ARASINDA İŞBİRLİĞİ ANLAŞMASI



Marmara Üniversitesi'nin ev sahipliğindeki toplantı, Rektörümüz Erol Özvar, Yükseköğretim Kalite Kurulu Başkanı Prof. Dr. Muzaffer Elmas ve Kurul Üyesi Prof. Dr. Aslıhan Nasır 'ın katılımları ile, 11.01.2019 tarihinde Sultanahmet Rektörlük Binası, Senato Salonu'nda gerçekleşti. Toplantıda, yükseköğretim kalite çalışmaları ile ilgili bilgi paylaşımının yanısıra işbirliği konusunda anlaşmaya varıldı.



MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NİN 136. KURULUŞ YILDÖNÜMÜ KUTLANDI



Marmara Üniversitesi Sultanahmet Rektörlük Binası Ord. Prof. Dr. Nihad Sayar Konferans Salonunda düzenlenen kutlama töreni, Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı ile başladı. Program, Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu'nun Prof. Dr. Mustafa Uslu'nun hazırladığı ve yönettiği müzik dinletisiyle devam etti. Törene iştirak edemeyen siyasetçilerin tebrik telgraflarının okunmasının ardından Marmara Üniversitesi tanıtım filminin gösterimi yapıldı.

Rektörümüz Erol Özvar törende yaptığı açılış konuşmasına, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan, Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Mehmet Muharrem Kasapoğlu'nu ağırlamaktan duyduğu memnuniyeti dile getirerek başladı. Rektörümüz, Marmara Üniversitesi'nin tarihçesiyle ilgili verdiği bilgilerin ardından bugünkü mevcut potansiyeli ve işleyişiyle ilgili bilgilendirmede bulundu.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### MARMARA ÜNİVERSİTESİ VE TÜBİTAK İŞBİRLİĞİ İLE DÜZENLENEN "50.YIL LİSE ÖĞRENCİLERİ ARAŞTIRMA PROJELERİ YARIŞMASI" NDA DERECEYE GİREN ÖĞRENCİLERE ÖDÜLLERİ TAKDİM EDİLDİ.



Genç bilim insanlarının yetiştirilmesi ve teknoloji üretiminin genç nesillerce içselleştirilmesi amacıyla düzenlenen yarışmaya Kocaeli, İstanbul, Düzce ve Sakarya olmak üzere 4 farklı ilden öğrenciler projeleriyle katıldı. Yarışma, biyoloji, coğrafya, değerler bilimi, fizik, kimya, yazılım, matematik, psikoloji, sosyoloji, tarih, teknolojik tasarım, Türk dili ve edebiyatı olmak üzere 12 farklı kategoride düzenlendi. Yarışmanın ödül törenine Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar, Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ali Köse, Teknoloji Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Hasan Erdal, Üsküdar Belediye Başkanı Hilmi Türkmen, Şehir Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Peyami Çelikcan ve Tübitak İstanbul Asya Bölgesi Koordinatörü Doç.Dr. Oğuzhan Gündüz katıldı.

Teknolojiyi gündelik hayatımıza taşıyan, yaratıcı, yenilikçi, pratik uygulamalar içeren, Türkiye'nin ihtiyacı olan yüksek teknoloji üretimine katkı sunan ve sergiye katılanlar için ilham kaynağı olan projeler yarıştı. Yarışma kategorileri; biyoloji, coğrafya, değerler bilimi, fizik, kimya, yazılım, matematik, psikoloji, sosyoloji, tarih, teknolojik tasarım, Türk dili ve edebiyatı

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

olmak üzere 12 farklı alanda düzenlendi. Yapılan törenin sonunda dereceye giren öğrencilere ödülleri takdim edildi.

### MASA TENİSİ ÜNİVERSİTELER ŞAMPİYONASI'NDA ÜNİVERSİTEMİZ TÜRKİYE ŞAMPİYONU OLDU



Antrenörlüğünü Spor Bilimleri Fakültesi öğretim üyesi Dr. Sabahattin Sabrioğlu'nun yaptığı kadın masa tenisi takımımızda bulunan sporcularımız, Kübra Tan, Melis Budak, Rabia Çiftçi, Ebru Deniz Gök ve Selin Gülbağ'ı tebrik eder başarılarının devamını dileriz.

Aynı şampiyonada mücadele eden erkek masa tenisi takımımız da 64 takım arasında 4. oldu.



ÜNİVERSİTEMİZDE “SIFIR ATIK” DÖNEMİ BAŞLIYOR



İstanbul Valisi Sayın Ali Yerlikaya'nın ev sahipliği ve himayelerinde gerçekleştirilen törende “Sıfır Atık” protokolü, Rektörümüz Prof. Dr. Erol Özvar ile İstanbul Valisi Sayın Ali Yerlikaya tarafından imzalandı.

İmza töreninde üniversitemiz Genel Sekreteri Murat Arısal, İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Nuran Cömert, İktisat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. İ. Esen Yıldırım, Teknoloji Fakültesi Dekanı Hasan Erdal, Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Belgin Süsleyici, Fen Edebiyat Fakültesi Kimya Bölümü Öğretim Üyesi Güler Dartan da hazır bulundu.

Sıfır atık projesi; kaynakların daha verimli kullanılmasını, oluşan atık miktarının azaltılmasını, etkin toplama sisteminin kurulmasını, atıkların geri dönüştürülmesini hedefliyor. Bu doğrultuda projenin nihai hedefi ise sıfır atığa ulaşmak.

Bu hedef kapsamında; oluşan atıkların sınıflara ayrılarak geri dönüşümlerinin sağlanması, verimliliğin artması, çevresel risklerin azalması, ‘duyarlı tüketici’ duygusuna sahip olunması ve israfın önüne geçilmesi amaçlanıyor.

İstanbul Üniversitesi ve İstanbul Cerrahpaşa Üniversitesi gibi üniversitelerinin de imzaladığı protokolün aşamalı olarak kamu kurum/kuruluşlarında, terminallerde, eğitim

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

kurumlarında (okullar, üniversiteler, yurtlar vb.), alışveriş merkezlerinde, hastanelerde, eğlendirilen tesislerinde ve büyük iş yerlerinde uygulanması öngörülmüyor.

### “BİZİM MARŞIMIZ TÜRK MİLLETİNİ YEKPARE BİR VÜCUT OLARAK ELE ALIR”



Oturum başkanlığını Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nihat Öztoprak'ın yaptığı panele konuşmacı olarak; Araştırmacı Yazar Beşir Ayvazoğlu, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Şükrü Çoruk, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Vahdettin Engin, İstanbul Medeniyet Üniversitesi Prof. Dr. Özlem Fedai katıldı.

Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar açılış konuşmasında, “Diğer uluslar marşlarına ‘ulusal marş’ derken biz ‘İstiklal Marşı’ diyoruz. Bizim marşımızda ne cinsiyet ayrımı, ne ekonomik bir ayrım, ne de ırk ayrımı var. Bizim marşımız Türk milletini yekpare bir vücut olarak ele alır. Bundan daha büyük bir tasavvur olabilir mi? Bize bu marşı hediye eden başta şairimiz Mehmet Akif Ersoy’u, sonra bu şiiri marş olarak kabul eden ecdadımızı saygıyla anıyorum” ifadelerini kullandı. Ardından oturum başkanı Nihat Öztoprak, İstiklal Marşı'nın şiirin ötesinde bir marş, marşın ötesinde bir destan olduğuna dikkat çekti.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Araştırmacı Yazar Beşir Ayvazoğlu, dinleyicilere İstiklal Marşı'nın yazım süreci ile ilgili bilgi verirken, şairimiz Mehmet Akif Ersoy'un karakterinin marş üzerindeki etkilerine de değindi. Bu şiirin aslında 48 saatte yazılmadığını, neredeyse 10 yıllık bir sürecin ürünü olduğu düşüncesini aktardı. Mehmet Akif'in karakteriyle ilgili olarak, Nihal Atsız'ın "Karakter adamı olmak bakımından ise Akif eşsizdir. O, daima bulunduğu kabın şeklini alan bir mayi veya cıvık bir halita değildir; şeklini sıcakta, soğukta, borada, kasırgada muhafaza eden katı bir cisimdir" ifadeleriyle özetledi.

İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Ali Şükrü Çoruk, İstiklal Marşı'nın İstanbul'da ilk olarak ayakta okunması ve sonrasında İstanbul halkının ve işgal kuvvetlerinin marşı nasıl karşıladığını anlattı.

Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Vahdettin Engin, İstiklal Marşı'nın yazıldığı dönemde toplumun bulunduğu durumdan bahsetti. Maddi boyutunu Mustafa Kemal Paşa'nın sağladığı mücadelenin manevi boyutunu İstiklal Marşı'nın üstlendiğini ve halkın manevi olarak İstiklal Marşı'na sarıldığını söyledi. Ayrıca Mehmet Akif ve Abdülhamit arasındaki ilişkiden bahseden Engin, "Mehmet Akif öğrencilik yıllarında o dönemdeki birçok genç gibi bazı açılardan II. Abdülhamit'e muhalifti. Buna karşın bizim, meselelere 100 yıl sonra bakan bir nesil olarak, Mehmet Akif ile II. Abdülhamit'i kavga ettirmememiz lazım, böyle bir hakkımız yok. İkisi de kendi dönemlerinde önemli işler yapmış, kendi işlevlerini en iyi şekilde yerine getirmiş tarihi şahsiyetlerdir. Dolayısıyla bugün geriye doğru baktığımızda Mehmet Akif'in yeri farklıdır, Sultan Abdülhamit'in yeri farklıdır" dedi.

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Öğretim Üyesi Özlem Fedai ise İstiklal Marşı ile başka ulusların milli marşları arasındaki farklara ve benzer noktalara değindi. Fedai konuşmasında, İstiklal Marşı'nın tarihi, sembolik ve edebi olarak üstün yönleriyle ilgili bilgi verdi.

Panel sonunda konuşmacılara İstanbul Vali Yardımcısı Ahmet Hamdi Usta, Garnizon Komutanlığı'ndan Tuğgeneral Özgür Tör ve Fen Edebiyat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sebahat Deniz tarafından hediyeleri takdim edildi.



2019 YILI “GÖNÜLLÜLÜK YILI” İLAN EDİLDİ



Gençlik ve Spor Bakanı Mehmet Muharrem Kasapoğlu, Bakan Yardımcısı Halis Yunus Ersöz, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar, Gençlik Hizmetleri Genel Müdürü Emre Topoğlu, Eğitim Araştırma Genel Müdürü Mehmet Ata Öztürk, Spor Toto Başkanı Bünyamin Bozgeyik ve çok sayıda davetlinin katılımıyla 22 Mart'ta Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde basın toplantısı düzenlendi.

“Gönüllülük, toplumun direğidir.” diyen Gençlik ve Spor Bakanı Mehmet Muharrem Kasapoğlu, gönüllülük stratejilerini: gönüllülük kültürünün güçlendirilmesi, teknolojinin daha etkin kullanımı, daha etkili düzenleme ve risk yönetimi, gönüllü yönetiminin güçlendirilmesi ve eğitimin artırılması, kurumlar arası ilişkilerin güçlendirilmesi, gönüllülüğün tanınması ve

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

değerlendirilmesi olarak açıkladı. Bakan Kasapoğlu, bu altı temel çalışmayla, sürdürülebilir gönüllülük faaliyetlerinin gerçekleştirilebileceğini belirtti.

Son olarak projedeki amaçlarına değinen Kasapoğlu, nihai amacın kamu kurumlarından özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarına (STK) kadar tüm paydaşların bu sürece etkin katılımı olduğunu dile getirdi

### KÜLTÜR VE SANAT GÜNLERİ BAŞLADI



Kültür ve Sanat Günleri etkinlikleri kapsamında; Türk Halk Müziği dinletileri, halk oyunları gösterileri, fotoğraf sergileri, defileler, konserler, seminerler, söyleşiler, turnuvalar ve film gösterimleri yer aldı.

Prof. Dr. Erol Özvar yaptığı açılış konuşmasında Kültür ve Sanat Günleri'ne tüm öğrencileri ve akademik personeli davet ederken kendisinin de etkinliklere katılacağını belirtti. Özvar sözlerine "Ben üniversiteyi bir ekosistem olarak görüyorum. Her birim birbirini tamamlayan bir bütün. Şüphesiz ki öğrenciler bu ekosistemin en önemli parçası. Öğrenci, üniversitesinde mutlu ve huzurlu olmazsa üniversite yaşayamaz." diyerek devam etti. Marmara Üniversitesi olarak amaçlarının öğrencilerin geleceğe ilişkin beklentilerini karşılamak, öğrencilere ve akademik personele daha mutlu bir üniversite yaşantısı sunmak



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

olduğunu belirten Özvar, konuşmasını daha nice Kültür ve Sanat Günleri'nde buluşma dileğiyle noktaladı.

Etkinlik Türk Halk Müziği Topluluğu'nun dinletisi ile devam etti. Etkinlikte Marmara Üniversitesi Folklor Kulübü ve SKSDB Halk Oyunları Topluluğu sergiledikleri gösterilerle izleyicilere keyifli anlar yaşattı.

### TÜRK MÜZİĞİ TOPLULUĞU KONSERİ SULTANAHMET KÜLLİYESİ'NDE GERÇEKLEŞTİ



Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar, Marmara Üniversitesi Genel Sekreteri Murat Arısal, çok sayıda akademisyen ve öğrencinin dinleyici olarak katıldığı konserde Türk Sanat ve Halk Müziğinin seçkin eserleri icra edildi.

Konser sonunda Rektörümüz Erol Özvar, Prof. Dr. Mustafa Uslu'ya çiçek takdim etti . Program, üniversite yöneticileri ve topluluk elemanlarının birlikte anı fotoğrafı çektirmesiyle sona erdi.

Marmara Üniversitesi Atatürk Eğitim Fakültesi Güzel Sanatlar Eğitimi Bölümü Başkanı Prof. Dr. Mustafa Uslu'nun yönettiği M.Ü. Türk Müziği Topluluğu, 1. Keman'da, Öğr. Gör. Özgür Kement, Alper Semih Sarı, Aybüke Yılmaz, 2. Keman'da Deniz Gümüş, Havva Maden,

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Elif Cansel Şapçılı, Eylül Eda Ulugerçek ,Viyola’da Kerim Balkan, Yasin Dizman, Sebahattin Anıl Çuvalcı, Viyolonsel’de Mazlum Mızrak, Öğr. Gör. İsmail Kaya, Kontrbas’ta Buğrahan Gülmez, Flütte Öğr. Gör. Işıl Çilli Hüzmeli, Klarnette Alim Kurtmemedov, Bağlama’da Çağrıbey Özçolak, Tuğberk Bayar, Akordeon’da Öğr. Gör. Hasan Sakarya, Vurmalı’da Dr. Öğr. Gör. Zekeriya Başarslan, Okan Arkboğa, Kınavç Uslu, Kanun’da Mustafa Demirci, Koristler’de Öğr. Gör. Sıla Uğurçağ, Ali Doğan Nur, Nefesli’de Murtaza Tunç, Teknik Sorumlu Göksu Yıldız’dan oluşmaktadır. Sunuculuğunu Öğr. Gör. Özgenur Reyhan Kurtuldu yapmıştır.

### ZAMANI AŞAN MEDENİYET, İSTANBUL’DA



İnsan ve Medeniyet Hareketi (İMH) Bahariye Sanat Birimi’nin düzenlediği etkinlik; T.C. Cumhurbaşkanlığı himayesinde, Kültür Bakanlığı ve Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) destekleriyle düzenlendi. Etkinlik; İstanbul Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi işbirliğiyle gerçekleşti.

Sergi için 28 Türk ve Özbek sanatkar 60 özgün eser hazırladı. Bu eserler ve sanatkarlar, Hüsn-i Hat: Hasan Çelebi, Hüseyin Gündüz, Gürkan Pehlivan, Faruk Dinçer Eratlı; Tezhib: Mamure Öz, Nilüfer Kurfeyz, Faruk Taşkale, Münevver Üçer, Mustafa Çelebi, Selim Sağlam; Kaatı’: Meryem Güney, Ebru: Hikmet Barutçugil, Mahmut Peşteli; Minyatür: Gülçin Anmaç,

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Cihangir Aşhurov, Kamol Mirzaev, Betül Bilgin; Kalem İşi: Semih İrteş, Kaya Üçer, Davron Fattokhov, Kamoliddin Abdullaev; Cilt: İslam Seçen; Çini: Güvenç Güven, Nursen Güven; Ahşap Oyma: Hüsamettin Yivlik, Tokhir Gaziev, Abdimajit Abdurakhmonov olarak sıralandı.

Etkinlik kapsamında düzenlenen sempozyum 34 akademisyenin katılımıyla gerçekleşiyor. Sempozyum oturum başlıkları arasında; günümüz Özbekistan coğrafyasının medeniyet ve kültür tarihimiz üzerindeki etkileri, geçmişten günümüze Özbekistan, kadim ve ortak düşünce geleneğimiz, kültürel ortaklıklarımız, ortak halk mirası dilimiz, geleneksel sanatlar, geleneksel mimari yer alıyor. Bu başlıklar altında; tarih, dil, kültür, sanat, mimari, edebiyat, felsefe ve düşünce geleneği gibi konular ele alınıyor.

Proje Koordinatörü Meryem Güney, bu sergi ve sempozyumla Türkiye ve Özbekistan arasındaki çok yönlü işbirliğine katkı sağlamak istediklerini söyledi. Güney iki ülkenin kadim bağlarının farkına varılması ve birbirine yakınlaştırılmasının önemini altını çizdi.

Prof. Dr. İsmail Coşkun'un yönettiği "Geçmişten Günümüze Özbekistan" başlıklı oturumda konuşan Prof. Dr. Mustafa Budak; "Orta Asya kavramının yerine Türkistan kavramının kullanılması gerektiğini düşünüyorum. Bugün Türkistan coğrafyasında 5 devlet bulunsa da bu devletler arasında gelişecek olan siyasi, askeri, kültürel ve ilmi ilişkiler, Türkistan idealini canlı tutacaktır." ifadelerini kullandı.

## GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI İLE 'GENÇLİK VE GÖNÜLLÜLÜK İŞ BİRLİĞİ' PROTOKOLÜ İMZALANDI





## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Gençlik ve Gönüllülük İş Birliği Tanıtım Toplantısında bir araya gelen Gençlik ve Spor Bakanı M. Muharrem Kasapoğlu ve proje paydaşı beş üniversitenin rektörü 31 Temmuz'da protokole imza attı. Toplantıda, Bakan Kasapoğlu, "Bu işbirliği ile üniversite öğrencilerimize sosyal sorumluluk ve gönüllülük bilinci kazandırarak; akademik bilgi, birikim ve yetkinliklerinin doğru şekilde kullanılmasını sağlayacağız" dedi.

Projeye, Marmara Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve Medeniyet Üniversitesi paydaş olarak katılıyor. Gençlik ve Spor Bakanlığı öncülüğünde düzenlenen protokol ile üniversite öğrencilerinin gönüllülük faaliyetlerine daha etkin katılması hedefleniyor. Üniversite öğrencilerinin sosyal sorumluluk ve gönüllülük bilinci kazanarak; akademik bilgi, birikim ve yetkinliklerini toplum yararına kullanması bekleniyor.

Proje kapsamında, Marmara Üniversitesi kampüsünde kurulacak "Gençlik Merkezi Ofisi"nin faaliyetleri ile toplumun geniş kesimlerinin ihtiyaç duyduğu sosyal ve toplumsal hizmetlerin yerine getirilmesine destek verilmesi planlanıyor.

### **CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN: "ALTERNATİF FİNANS KONUSUNDA ÜLKEMİZİ HAK ETTİĞİ YERE GETİRECEĞİZ."**



---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın açılış konuşmasıyla başlayan konferans, alternatif finansta yeni ufuklar açmak, yeni fikir ve hedefleri paylaşmak amacıyla Türkiye'den önemli isimlerle birlikte dünyadan çok sayıda uzmanı, akademisyenleri ve piyasa temsilcilerini bir araya getirdi.

Borsa İstanbul Grubu ve Türk Hava Yolları'nın destekleriyle düzenlenen konferansın hoş geldiniz konuşmaları, T.C. Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Prof. Dr. Göksel Aşan ve Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar tarafından yapıldı.

T. C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, "Alternatif finans konusunda ülkemizi hak ettiği yere getireceğiz."

Konferansın açılış konuşmalarını gerçekleştiren Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, alternatif finans konusunun ekonomiye yeni bir soluk getireceğini söyledi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, Türkiye'nin her alanda olduğu gibi ekonomide ve onun ayrılmaz bir parçası olan finans sisteminde sürekli ileriye gitmek, kendi modellerini oluşturmak zorunda olduklarını ifade etti.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, geleceğin dünyasında faize dayalı bir sistemin yerini, risk paylaşımının esas olduğu katılımcılığın aldığı yeni bir finansal mimariye bırakacağına inandığını söyledi. Alternatif finansın dünyada süratle yaygınlaştığını, benimsendiğini, derinlik kazandığını anlatan Erdoğan, "İnşallah önümüzdeki dönemde alternatif finans konusunda daha cesur ve kararlı adımlar atacak, ülkemizi bu alanda da hak ettiği yere getireceğiz" şeklinde konuştu.

"İstanbul Finans Merkezi projesinin en geç 2022 yılı başında hayata geçirilmesini planlıyoruz."

İstanbul Finans Merkezinin kısa sürede önemli bir marka haline geleceğini vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan konuşmasına şu sözlerle devam etti: "Bilhassa İslami finans ve finansal teknolojiler alanında bölgenin yegane çekim merkezi olacağına inanıyorum. İlgili kurumlarımızın destek ve çabalarıyla bu projenin en geç 2022 yılı başında hayata geçirilmesini bekliyoruz."

Paylaşmayı, üretimi ve ahlaki değerleri göz önünde bulunduran bir finansal model olan katılım finansının risk paylaşımına ve varlığa dayalı olması sebebiyle herkese hitap ettiğini belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, İslami hassasiyetlerin ötesinde evrensel ahlaki değerleri göz

önünde bulunduran bu modelin tüm insanlığın sıkıntılarına çözüm getireceğine inandığını dile getirdi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan konuşmasında: "Başından beri hep katılım bankacılığı derler dururlar. Buna hep karşı çıktım. Zira katılım bankacılığı diye bir kavram olmaz. Eğer faizsiz sistemse, işte şimdi söylüyoruz bunun adı: 'Katılım Finans Sistemi'dir" dedi.

Erdoğan, 11. Kalkınma Planında ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması ile insan kaynağının geliştirilmesi başta olmak üzere katılım finansını istedikleri yere getirme konusunda önemli hedefler koyduklarının altını çizdi. Katılım finansının gelişmesinde diğer önemli bir unsurun da bu alanda yetişmiş insan kaynağı ihtiyacının karşılanması olduğuna işaret eden Erdoğan, şunları kaydetti:

"Kuruluşu tamamlanan Marmara Üniversitesi İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsünü bu doğrultuda atılmış önemli bir adım olarak görüyorum. Türkiye'nin diğer alanlarda olduğu gibi ekonomide verdiği mücadeleyi de başarıyla taçlandırmasında bu tür yaklaşımların önemli payı olacaktır. İnşallah tabii Maltepe'deki o muhteşem külliye bittiği anda inanıyorum ki Marmara Üniversitesi şu anda bulunduğu bir dağınıklıktan çıkarak bir külliye halinde derli toplu Marmara Denizi'ne bakan ve o muhteşem yerinde bütün öğrencileri ve öğretim üyeleriyle iç içe muhteşem bir külliyeyle sahip olmuş olacağız. Onun için de tabii Erol (Özvar) hocamızın tüm ekipleriyle, mimarıyla, mühendisleriyle yoğun bir çalışma içerisinde çalışacak ve burayı da süratle inşallah tüm ilim ve irfan hayatımıza kazandırmış olacağız."

Prof. Dr. Erol Özvar: "Klasik konvansiyonel finans sistemine alternatif arayışları arttı."

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar konuşmasında, kapitalizmin klasik konvansiyonel finans sistemine karşı alternatif arayışlarının dikkati çekecek düzeyde arttığını vurgulayan Rektör Özvar şunları ifade etti:"Gerçek ekonomik faaliyetlerin getireceği kazancın çok üstünde, spekülatif karakterli kar motifleri dünyada ciddi eleştiriler almaktadır. Gelişmiş ülkelerin, silah ve ordu kullanmaksızın, gelişmekte olan ve ekonomik olarak zayıf ülkeleri yüksek faizli borç veya kredilerle teslim almaya çalışmaları çok daha görünür hale gelmiştir. Bu durum, protestolara ve yeni arayışlara yol açmaktadır. Yüksek faiz illetine bulaşmadan üretimi ve ortaklıkları teşvik edecek ve bölüşümde adaleti sağlayacak değişikliklerin, ekonomik ve finansal tedbirlerin belirlenmesi ve uygulamaya konulması eskisinden çok daha önemli hale gelmiştir."

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanlığı desteğiyle kurulan enstitünün, İslam ekonomisi ve finansı alanında çalışacak Türkiye'nin ilk ve tek enstitüsü olacağını vurgulayan Özvar, "Enstitü, sadece lisansüstü eğitim veren bir kurum olmayacak. Yapacağı akademik ve sosyal faaliyetler ile İstanbul Finans Merkezi projesi kapsamında, İslam ekonomisi ve finansı alanında Türkiye, küresel ve bölgesel merkez ülke olma hedefini kendisine vizyon olarak belirlemiştir." değerlendirmesinde bulundu.

Özvar, enstitünün, çoğunlukla katılım bankacılığıyla sınırlı kalan alternatif ekonomik ve finansal arayışlara yeni istikametler teklif edeceğini söyledi.

Prof. Dr. Göksel Aşan: "Alternatif finans, reel sektör ve ekonomik büyümeyi destekleyecek"

T.C. Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Prof. Dr. Göksel Aşan yaptığı konuşmada, alternatif finansın finansal sistemin daha dengeli bir yapıya kavuşmasına katkı sağlayacağını ve reel sektör ile ekonomik büyümeyi destekleyeceğini ifade etti.

Başkan Aşan konuşmasında bugünkü konferansta alternatif finansı da kapsayacak şekilde, bankacılık dışı finansal kesimin payının artırılması hedefi ile uyumlu projeleri hayata geçirmeye çalıştıklarını belirterek, "Burada özellikle belirtmek isterim ki, paylaşmayı, üretimi ve ahlaki değerleri önceleyen bir finansal model olan 'katılım finansı', alternatif finansın en önemli aktörlerinden olmaya adaydır. Finans Ofisimizin iş birliği ile Marmara Üniversitesi'nde kurulan İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü, katılım finansı alanında beşeri sermayenin gelişmesine katkı sağlamasının ötesinde, yeni ürün ve hizmetlere ilişkin bilimsel altyapıyı sağlayacak, akademik çalışmalarla, rapor ve projelerle hem sektörü hem de ülkemizi desteleyecektir" dedi.

Alternatif finansın dünya genelinde ilgi görmesinde ve yeni araçların geliştirilmesinde, finansal teknoloji alanındaki gelişmelerin önemli rol oynadığına da değinen Başkan Aşan, "Kişilerarası finansal işlemlerin aracısız ve online olarak gerçekleştirilebilme imkanı, dünyada çok hızlı büyüme eğilimi gösteren, kitle fonlaması, kişiden kişiye borçlanma ve özel girişim sermayesi gibi alternatif finansal araçların gelişimine büyük oranda katkıda bulunmuştur" ifadelerini kullandı.

Sürdürülebilir ekonomiye katkı sağlamak için alternatif finansal araçlar geliştirilmeli

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hoş geldiniz ve açılış konuşmalarının ardından konferans “Uluslararası Likidite Fonlamasında Yeni Ufuklar”, “Yeşil Finansta Yeni Ufuklar” ve “Sosyal Sorumlu Finansta Yeni Ufuklar” başlıklarında üç farklı oturumla devam etti.

Finansal sistemin ihtiyaçlarının farklılaştığı günümüz koşullarında düzenlenen “Alternatif Finansta Yeni Ufuklar” Konferansı, alternatif finansta yeni ufuklar açmak, yeni fikir ve hedefleri paylaşmak amacıyla çok sayıda akademisyeni ve uzmanı bir araya getirdi. Konferansta kitle fonlamaları, peer to peer (P2P) finansmanı, sorumlu finans, yeni sermaye araçları, faizsiz bono gibi araçlar geliştirilerek sürdürülebilir ekonomik gelişmeye katkı sağlanacağı vurgulandı.

### Uluslararası Likidite Fonlamasında Yeni Ufuklar Oturumu

Konferansın ilk oturumunda, sınır ötesi likidite ve mega banka projesi üzerinde duruldu. Oturumda, İslami Finans Endüstrisinin istikrarlı bir ekonomiyi garantilemek ve her türlü likidite yetersizliğinin önüne geçmek için geliştirdiği yöntemler tartışıldı. Uluslararası düzeyde etkili bir İslami para piyasası oluşturma fikri üzerinde duruldu.

Oturumun açılış konuşmasını, KTO Karatay Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İslam Ekonomisi ve Finans Bölümü Profesörü Murat Çizakça yaptı. CBFO Birim Müdürü Dr. Tarık Akın'ın moderatörlüğünü yaptığı panele konuşmacı olarak; IILM (International Islamic Liquidity Management) Kıdemli Başkan Yardımcısı Lee Wan Mone, INCEIF'den (International Centre for Education in Islamic Finance) Prof. Obiyathulla Ismath Bacha ve İslam Kalkınma Bankası, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi'nden Doç. Dr. Ahmet Şuayb Gündoğdu katıldı.

### Yeşil Finansta Yeni Ufuklar Oturumu

Konferansın ikinci oturumunda, finansın ekonomide sürdürülebilir değer yaratma amacı gütmeye, doğal olarak istikrarsız olacağı ve daha fazla refah paylaşımına yönelik nihai hedefinden sapacağı tespiti yapıldı. Bu doğrultuda güçlü, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyümenin nasıl tekrar inşa edileceği sorusuna cevap arandı. İslami finansın, etkili bir sorumlu finans örneği olması üzerinde duruldu.

Oturumun açılış konuşmasını Çin Yeşil Finans Komitesi Başkanı Dr. Ma Jun gerçekleştirdi. Marmara Üniversitesi'nden Prof. Dr. Tahsin Özcan'ın moderatörlüğünde düzenlenen oturuma konuşmacı olarak; Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Türkiye Ülke



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Başkan Vekili Şule Kılıç, Durham Üniversitesi'nden Prof. Dr. Mehmet Asutay ve Dr. Dalal Aassouli katıldı.

### Sosyal Sorumlu Finansa Yeni Ufuklar Oturumu

Konferansın üçüncü oturumunda, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmada Kuşak ve Yol Girişiminin (BRI) gelecekteki rolü üzerinde duruldu. Kuşak ve Yol Girişimi'nin yeşil finans sistemindeki potansiyeli ve kullandığı temel finansal enstrümanlar hakkında bilgilendirme yapıldı.

Açılış konuşmasının İslam Kalkınma Bankası Başkanı Sami Al-Suwailem tarafından yapıldığı son oturumun moderatörlüğünü Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar yaptı. Oturuma konuşmacı olarak; Al Maali CEO'su Dr. Mohamed Wail Aminou, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'ndan (UNDP) Sahba Sobhani ve Stellar Danışmanlık Singapur'dan Dr. Hazik Mohamed katıldı.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ 2019-2020 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI AKADEMİK AÇILIŞ TÖRENİ



TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şentop'un teşrifleriyle 2019-2020 eğitim-öğretim yılı Akademik Açılış Töreni gerçekleştirildi.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Marmara Üniversitesi 2019-2020 Akademik Yılı Açılış Töreni, 7 Ekim Pazartesi günü, Sultanahmet Külliyesi Ord. Prof. Dr. Nihad Sayar Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. Törene; Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şentop, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, Üsküdar Belediye Başkanı Hilmi Türkmen, Üsküdar Kaymakamı Murat Sefa Demiryürek, Sultanbeyli Kaymakamı Metin Kubilay, devlet protokolü, üniversitenin akademik personeli ve öğrencileri katıldı. Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı ile başlayan tören, Prof. Dr. Mustafa Uslu'nun hazırlayıp yönettiği Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu'nun müzik dinletisiyle devam etti. Üniversite Tanıtım Filminin izlenmesini takiben Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar tarafından törenin açılış konuşması yapıldı.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar açılış konuşmasında; üniversitemizin iki stratejik hedefinin olduğunu vurguladı. Bunlardan birini, araştırma üniversitesi olmak; bir diğerini, İstanbul'da dağınık halde konumlanan fakülteleri Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'nde bir araya toplamak olarak ifade etti. Rektör Özvar, Ülkemizin ve dünyanın ihtiyaçlarını dikkate alan, yenilikçi, düşünen ve araştıran; bunları yaparken kendi değer ve kültür yapısından uzaklaşmayan gençler yetiştirmenin üniversitemizin temel amacı olduğunu vurguladı.

Üniversitelerin eğitim politikasının yerel ve uluslararası boyutta toplumsal hayata katkı sağlamak olduğunu dile getiren Özvar, "Yükseköğretim Kurumları eğitim-öğretim faaliyetlerinde yerel kaynaklardan beslenmeli, ulusal ve uluslararası ölçekte siyasi, sosyal ve ekonomik alanlara katılım sağlayabilen bireyler yetiştirmelidir." dedi.

Konuşmasının devamında, üniversitemizin topluma kazandırdığı mezunlarla iftihar ettiğini söyledi; "Yaptığımız mütevazı bir araştırmada, geriye dönük beş yıl içerisinde başarı hikayeleri ulusal basına yansıyan 5.000 civarında mezunumuz olduğunu gördük. Mezunlarımızın kariyer öykülerinin ortaya çıkarılması ile birlikte üniversitemizin, aday öğrenciler tarafından daha fazla ilgi göreceğine canı gönülden inanıyorum." dedi.

Türkiye'nin en köklü ve en saygın eğitim kurumlarından biri olan üniversitemizin fakültelerini bir araya toplamanın üniversitemizin bir diğer stratejik hedefi olduğunu ifade eden Rektör Özvar: "İstanbul'un birçok muhitinde fakülteleri bulunan Marmara Üniversitesi'ni tek bir çatı altında toplama hayalimizi gerçekleştirebilmek için önemli adımlar atmış bulunmaktayız. Bu yıl; Haydarpaşa'da bulunan Eczacılık Fakültemizi, Cumhurbaşkanımızın talimatıyla tarafımıza tahsis edilmiş olan Maltepe Recep Tayyip Erdoğan

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Külliyesi'ne taşımış bulunmaktayız. Yine Haydarpaşa'da bulunan Hukuk Fakültemizi ve Nişantaşı'nda bulunan İletişim Fakültemizi Göztepe Yerleşkemize, yeni binalarına almış bulunmaktayız. Üniversitemizi tek çatı altında toplama gayesi doğrultusunda, Mühendislik ve Teknoloji Fakültelerimizi en kısa zamanda Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşıyacağız" ifadeleriyle konuşmasını sonlandırdı.

Marmara Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı kariyerine öğretim üyesi, profesör ve idareci olarak devam eden TBMM Başkanı Prof. Dr. Mustafa Şentop; üniversitemizde TBMM Başkanı sıfatıyla onur konuğu olarak katıldığı ilk programda şunları söyledi:

"Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde öğretim üyesi olduğum yıllarda bu salonda defalarca bulundum lakin Meclis Başkanı sıfatıyla bu kürsüye ilk çıkışım. Bu sebeple ayrıca heyecanlıyım. Marmara Üniversitesi Türkiye'nin en kalabalık ve en büyük üniversitesi. Ülkemizde üniversite öğrencisi olan 7 milyon 750 bin gencimizin 4 milyona yakını örgün öğretimde yer almakta. Marmara Üniversitesi'nde 85 binin üzerinde öğrenci eğitim görmekte ve Türkiye'deki 170 bin öğretim üyesinin 3 bin 360'ı Marmara Üniversitesi'nde görev yapmakta. Bu durumda; Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı bakımından Marmara Üniversitesi'nin iki kat avantajlı olduğunu söyleyebiliriz."

Sözlerine: "Marmara Üniversitesi'nin en temel problemi; dağınık bir üniversite olması, birçok fakültesinin öğretim faaliyetlerini farklı muhitlerde sürdürmesi." vurgusuyla devam eden Şentop, Bu doğrultuda, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın da yakından takip ettiği bir proje ile Maltepe'de üniversite hastanesinin yapıldığı yerle bütünleşen alanda büyük bir kampüsün inşa edileceğini söyledi. "Ekim ayı sonunda bu projenin temelini atacağız. Böylelikle Marmara Üniversitesi'nin sadece birimlerinin akademik kapsamı ve öğrenci sayısı bakımından değil, İstanbul'un toplu olarak bütün birimlerini aynı külliye içinde barındıran bir üniversite olarak da müstesna bir yere sahip olacağını biliyoruz." dedi.

Mustafa Şentop: "2019-2020 Akademik Yılı'nın Türkiye'nin en eski eğitim kurumlarından biri olan Marmara Üniversitesi'ne hayırlı olmasını diliyorum." temennisiyle konuşmasını noktaladı.

Akademik Açılış Töreni anısına Rektör Özvar ve Meclis Başkanı Şentop arasında karşılıklı hediye takdimi yapıldı, fotoğraf çekimi ile tören sonlandırıldı.

TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ TEKNOFEST 2019'DA BAŞARILARINA BİR YENİSİNİ EKLEDİ



TEKNOFEST 2019'da milli muharip uçağa turbofan motor geliştiren TR-Motor firması tarafından düzenlenen Turbofan Motor Tasarım Yarışması'nda fakülte takımımız "Airflow" 3. oldu.

Teknoloji Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Mustafa Atmaca'nın ve Arş. Gör. Ender Yılmaz'ın danışmanlığında çalışan öğrencilerimiz Berat Kuş, Ahmet Aydemir, Murat Nazlı ve Batuhan Başpınar 2029 yılında hizmete girmesi planlanan uçağın motor tasarımını gerçekleştirdiler.

Fakülte takımımız Airflow, geliştirdikleri proje ile yarışmada verilen baz motorun türbin giriş sıcaklığını, fan ve kompresör basınç değerlerini optimize ederek itki/ağırlık oranını %15 artırmayı başardı. Bu sayede motorun yakıt tüketimi de %15 azaldı.

112 Takımın başvurduğu yarışmada; Airflow ön elemelerde 23, final tasarım aşamasında 12 takımın arasına girdi ve yarışmayı 3. olarak tamamladı.

Öğretim üyelerimizi ve öğrencilerimizi kutlar, başarılarının devamını dileriz.



2019 YILI TÜSEB AZİZ SANCAR ÖDÜLÜ



2019 yılı TÜSEB Aziz Sancar Sağlık Bilim Teşvik Ödülü üniversitemizin aday gösterdiği Tıp Fakültesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Ana Bilim Dalı, Çocuk Alerjisi ve İmmünolojisi Bilim Dalı'ndan Prof. Dr. Safa Barış'a önemli ulusal ve uluslararası araştırmalardan dolayı verildi. Ödül, 31 Ekim'de Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan tarafından takdim edildi.

Prof. Dr. Safa Barış çalışmalarıyla genetik temelli immün yetmezliklerin tanınmasına, patogenezi tam bilinmeyen bu hastalıkların aydınlatılmasına bilimsel yenilikler getirmesinin yanında hastalıkların kontrolünde daha etkili ve patogeneze yönelik tedavilerin bulunmasına katkılar sağladı.

TÜSEB Aziz Sancar Teşvik Ödülü, sağlık bilimi ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla yaptığı çalışmalarla bilime gelecekte uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunabilecek niteliklere sahip olduğunu kanıtlamış bilim insanlarına verilmektedir.

Prof. Dr. Safa Barış'ı ve ekip arkadaşlarını gösterdikleri bu başarıdan dolayı kutlar, başarılar dileriz.

MARMARA ÜNİVERSİTESİ TÜRK MÜZİĞİ TOPLULUĞU CUMHURBAŞKANLIĞI KÜLLİYESİ'NDE KONSER VERDİ



Marmara Üniversitesi Türk Müziği Topluluğu, Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Mehmet Muharrem Kasapoğlu'nun daveti üzerine Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde konser verdi. Güzel Sanatlar Eğitimi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mustafa Uslu'nun yönetimindeki konseri, Bakan Kasapoğlu Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile takip etti.

Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde bulunan 2200 kişilik konser salonunda verilen konsere 2050 kişinin katıldığı kaydedildi. Türk Halk ve Türk Sanat Müziğinin seçkin eserlerinden oluşan bir repertuarı seslendiren topluluk büyük beğeni topladı. Konser öncesinde Marmara Üniversitesi Folklor Kulübü öğrencileri sahne aldı. Eğitimliğini Serkan Şerin ve Cihangir Kılıç'ın yaptığı Folklor Kulübü Karadeniz Yöresi, Zeybek ve Karşılama halk oyunlarını sahneledi. Marmara Üniversitesi Türk Müziği Orkestrası, Koro, Folklor Kulübü ile beraber toplam 80 kişilik bir kadro ile sahne aldı.

Bakan Mehmet Kasapoğlu ve eşi Ayşe Betül Kasapoğlu'nun ev sahipliğinde çok sayıda davetlinin katıldığı konser sonrası kısa bir konuşma yapan Bakan Mehmet Muharrem

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Kasapoğlu, Gençlik ve Spor Bakanlığı olarak Türkiye'nin yarınlara yürüyüşünde her zaman gençlerin yanında olduklarını kaydeden Bakan Kasapoğlu, "Bilimde, kültürde, sporda olduğu gibi sanatta da gençlerimizin yanında olmak için çalışıyoruz" dedi.

Konser sonrasında Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Mehmet Muharrem Kasapoğlu ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank; Rektörümüz Prof. Dr. Erol Özvar ve Topluluk Şefi Prof. Dr. Mustafa Uslu'ya hediyelerini takdim etti.

### CUMHURBAŞKANIMIZIN TEŞRİFLERİYLE MARMARA ÜNİVERSİTESİ RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ TEMEL ATMA TÖRENİNİ GERÇEKLEŞTİRDİK



Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi temel atma töreni 29 Kasım Cuma günü, Başbüyük Maltepe'de gerçekleştirildi.

Marmara Üniversitesi'ne devredilen 245 hektarlık eski Kenan Evren Kışlası arazisi üzerine inşa edilecek Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi; şehir merkezine yakın, toplu taşıma ve raylı sistemlerle bağlantılı olacak. Doğa ile uyumlu ve öğrenci merkezli olması planlanan kampüsümüzün tasarımında ve binaların iç düzenlenmesinde Türk Mimarisinden ilham alınarak "avlu merkezli yapılar" formu uygulanacak.

Temel atma törenine, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, Milli Savunma Bakanı Sayın Hulusi Akar, Çevre ve Şehircilik Bakanı Sayın Murat Kurum, Gençlik ve Spor

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bakanı Dr. M. Muharrem Kasapoğlu, Meclis Eski Başkanı Binali Yıldırım, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Yaşar Güler, Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Ümit Dündar başta olmak üzere çok sayıda üst düzey bürokrat ve yetkili katıldı.

Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı ile başlayan törende, üniversite tanıtım filminin izlenmesini takiben Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar törenin açılış konuşmasını yaptı.

Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar konuşmasında; Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinin 136 yıllık üniversite tarihimiz açısından büyük bir dönüm noktası olduğunu söyledi. Özvar, "Bu arazi üzerinde, üniversitemizin İstanbul'un çeşitli ilçelerine dağılmış birimlerini tek bir çatı altında toplamak mümkün olacaktır" dedi.

Rektörümüz Özvar "Medeniyetimizin klasik mimari çizgi ve anlayışlarından ilham alan ve aynı zamanda modern üniversite yapılarının temel özelliklerini yansıtan bir sentez ile kurgulanan külliye projemiz, yatay mimarinin en güzel örneklerden biri olacağına inandığını" dile getirdi.

Yeni külliyenin içinde bulunduğu topografya ile fiziksel uyum içinde, kendi kendine yeterli, sıfır atık üreten ve yeşil dokunun hakim olacağını ifade eden Özvar, "külliye tamamlanıp İstanbulumuzun da çehresine bir güzellik katacağına inanıyoruz" dedi.

Törende konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, külliyenin ülkeye, kente ve üniversiteye hayırlı olmasını diledi. Ülkenin en köklü yükseköğretim kurumlarından Marmara Üniversitesi'nin yeni külliyesiyle çok daha güçlü hale geleceğine inandığını belirten Erdoğan, kökleri 1983'e kadar giden üniversitenin halen 5 ayrı dilde eğitim öğretim faaliyetleriyle dünya çapında marka olma yolunda ilerlediğini söyledi.

İnşa edilecek külliyenin üniversiteyi hedeflerine bir adım daha yaklaştıracağını dile getiren Erdoğan, "İnşallah bu üniversitemiz yanında ilkokul, ortaokul, lisesiyle birlikte çok daha anlamlı hale gelecektir. Bunu özellikle de tercih ettik, zira bu çevrede üniversitemiz için bir mütemmim cüz diyebileceğimiz ilkokul, orta, lise bu yok. Ama şimdi üniversitemizle birlikte ilkokul, ortaokul ve lisenin de burada da olması buraya çok büyük bir anlam, çok büyük bir güç katacaktır. Konumu ve mimarisiyle tarihimize, kültürümüze, medeniyetimize yakışır bu eserin üniversitemize kazandırılmasında emeği geçen ve geçecek olan herkese şimdiden teşekkür ediyorum" diye konuştu.



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Şimdi ise farklı bir mekana taşınıp buranın tamamıyla Marmara Üniversitesi ki ismiyle müsemma olacak, Marmara'ya, Marmara Denizi'ne hakim bir noktada olması gerçekten buraya çok çok farklı bir güç katacaktır" ifadesini kullandı.

Tören, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, Milli Savunma Bakanı Sayın Hulusi Akar, Çevre ve Şehircilik Bakanı Sayın Murat Kurum, Gençlik ve Spor Bakanı Dr. M. Muharrem Kasapoğlu, Meclis Eski Başkanı Binali Yıldırım, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Yaşar Güler, Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Ümit Dündar, TOKİ Başkanı Ömer Bulut başta olmak üzere çok sayıda üst düzey bürokrat ve yetkilinin birlikte temel atma butonuna basması ile son buldu.

### ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞ BİRLİĞİNE BİR YENİSİ DAHA EKLENDİ



Rektörümüz Prof. Dr. Erol Özvar Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Gülle ve Meclis Üyelerini 31 Aralık günü Sultanahmet Külliyesi'nde kabul etti.

Üniversitemizin TİM ile yürüteceği eğitim, sanayi ve ihracat projelerini görüşmek üzere Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Gülle, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Özvar, TİM Genel Sekreteri Kerem Alkın; Rektör yardımcılarımız Prof. Dr. Mustafa Kurt,

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Mustafa Çelen ve Prof Dr. Ömer Akgiray; Üniversitemiz Genel Sekreteri Murat Arısal'ın yanı sıra Teknoloji Fakültesi öğretim üyelerinden Prof. Dr. İsmail Usta, Doç. Dr. Nazmi Ekren, Dr. Öğr. Üyesi Ahmet Talat İnan ve Öğr. Gör. Dr. Meral Akkaya Özomay katıldılar. Görüşmede proje hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.

Görüşme, karşılıklı olarak hediye takdim edilmesinin ardından sona erdi.

## BABALAR OTİZMİ ANLATIYOR



Marmara Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü ve Aile Çalışma ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü iş birliği ile “Babalar Otizmi Anlatıyor” paneli 8 Mayıs'ta gerçekleşti. Engelsiz Marmara Kulübü ve Özel Eğitim Topluluğu Öğrenci Kulübü'nün de paydaş olduğu panelin moderatörlüğünü Özel Eğitim Öğretmenliği Öğretim Üyesi Doç. Dr. Aydan Aydın yaptı. Panelde Otizm Dernekleri Federasyonu Başkan Yardımcısı Tolga Gökçe, İstanbul Otizm Gönüllüleri Dernek Başkan Yardımcısı Mustafa Öztürk, Otizm ve Engelli Dernekleri Federasyonu Genel Sekreteri Beşnik Türkeşi konuştu.

Bir buçuk yılda 51 söyleşi gerçekleştirdiklerini belirten Otizm Dernekleri Federasyon Başkan Yardımcısı Tolga Gökçe, bu etkinlikte babaların yer almasının sebebini babaların bu

sürecin sonuna kadar çocuklarının yanında olmaması olarak belirtti. Otizmin hayat boyu devam eden bir süreç olduğunun altını çizen Gökçe bu süreçte farkındalığın önemli olduğunu söyledi. “Camdan fanusun içinde yaşayan bir çocuk düşünün, ona ulaşamıyorsunuz.” diyerek otizmlili çocukların davranışlarına dikkat çekti. Otizmlili çocukların genelde göz teması kurmadıklarını, belirli nesne ve seslere takıntılı olduklarını söyledi. “İyi bir iş adamıydım, verdiğim kararlarla kızımı seçtim.” diyen Gökçe, iş hayatını arkasında bırakarak kızıyla ilgilendiği bu sürecin büyük bir özveri ve fedakarlık gerektirdiğini vurguladı. “Çocuğumuzda üstün yetenekler fark ettik fakat bu yolun önü kapalıydı. Kızımız 8 yabancı dil biliyor ama diğerleri gibi olmadığı için okula alınmadı.” diyerek öğretmenlerin otizmin bilincinde olmaları gerektiğine değindi.

Çocuğuna “Bu benim otistiğim.” diyen bir öğretmeni gördükten sonra onu okuldan aldığını söyleyen İstanbul Otizm Gönüllüleri Başkan Yardımcısı Mustafa Öztürk otizmlili bireylerin diğer bireylerden ayrıştırılmaması gerektiğinin altını çizdi. Otizmlili bireylerin her birine uygulanması gereken eğitimin farklı olması gerektiğine dikkat çekti. Öğrencilerin özel eğitim alanına maddi kaygıyla yönelmemeleri gerektiğini savundu. Bu alanda çalışmak isteyen bireylerin bunun eğitimini almış ve kendilerini geliştirmiş olmaları gerektiğini vurguladı. “Eğitim sürecinin şansı olanların değil hakkı olanların yararlanabileceği bir süreç” olması gerektiğini vurgulayan Öztürk otizmlili bireylerin alacakları eğitimin önemini ve bu sürecin devlet tarafından desteklenmesi gerektiğini belirtti.

“Eğitim çocuğa göre olmalı, çocuğa okuma yazma öğretip hayatı öğretmiyorlar.” diyen Beşnik Türkeşi otizmlili bireylere ihtiyaç duydukları yaşam becerilerinin öğretilmesi gerektiğinin altını çizdi.

Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdür Yardımcısı Halis Kuralay'ın kapanış konuşması sonrasında panelistler plaketlerini Halis Kuralay'ın elinden aldılar.



“BAĞIMSIZIM!” PANELİ



Marmara Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü, Engellsiz Marmara Kulübü ve Özel Eğitim Topluluğu iş birliği ile 23 Mayıs'ta Prof. Dr. Ayhan Mergen Konferans Salonu'nda “Bağımsızım!” paneli düzenlendi. Panelde biri Otizimli, diğeri Down Sendromlu olan iki Ebebek çalışanı bağımsız hayata katılmalarını ailelerinin de katkılarıyla katılımcılara aktardılar.

Moderatörlüğünü Öğr. Gör. Tuna Şahsuvaroğlu'nun yaptığı panelde, Ebebek İnsan Kaynakları Müdürü Nisa Dizdar, kota sistemini tam manasıyla gerçekleştirebilmek için; şirket, aile ve personel üçgeninde istihdama yönelik eğitim ve iş koçluğu ile çeşitlilik yönetimini gerçekleştirdiklerini belirtti. Bu yönetim sayesinde Otizm ile Down Sendromlu personellerini sisteme başarıyla dahil ettiklerini aktardı.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞINCA 2019 YILINDA YAPILAN İHALE VE SÖZLEŞMELER

Tablo 135. Mal Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Kütüphanesinin İhtiyacı Olan Kütüphane Masası ve Ekipmanları Alımı	8.10.2019	Turkuaz Büro Mob. Teks. Tıbbi ve Kim. Mad. Gıd. İnş Ta. San. Tic. Ltd. Şti.
2	Üniversitemizin 2020 Yılı için ihtiyacı olan 135.000 Lt Motorin, 39.000 Lt Kurşunsuz Benzin mal alımı	1.10.2019	Uşak Özdemir Petrol Tekstil İnşaat ve Nakliye Sanayi Ticaret Limited Şirketi
3	Marmara Üniversitesi Prof.Dr Orhan OĞUZ Kütüphanesi ve Hukuk Fakültesi Kütüphanesinin İhtiyacı Olan 640 Adet Kullanıcı Sandalyesi	6.09.2019	Kasella Büro Sistemleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
4	Üniversitemizin İhtiyacı Olan Trafik Levhaları, Yönlendirme Levhaları ile Tabelaları ve Çeşitli Malzemelerin Alımı İhalesi	5.12.2019	Yön Time Mimari Yönlendirme Sistemleri
5	Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Farazi Salonu Konferans Koltukları, Kürsü ve Avukat Masası Alımı	10.12.2019	Panelkon Konferans ve Ofis Koltuk Sistemleri
6	Marmara Üniversitesi ve Bağlı Birimlerin İhtiyacı Olan 32 Kalem Temizlik Malzemesi Alımı	14.11.2019	Uça Özel Sağlık Hizmetleri Bilişim Dağıtım Taşımacılık Temizlik Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.

Tablo 136. Hizmet Alım İhaleleri

No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı Birimlerinin 2020 yılı (252 iş günü) Personel Taşımacılığı Hizmeti	25.11.2019	12 Ay	S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.
2	Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesinin Bahçelievler Yerleşkesinden Göztepe Yerleşkesine, Hukuk Fakültesinin Haydarpaşa Yerleşkesinden Göztepe Yerleşkesine Ve Eczacılık Fakültesinin Haydarpaşa Yerleşkesinden Başibüyük Yerleşkesine Taşınması İşi	6.09.2019	30 Gün	İlhan PÜSKÜLLÜ
3	Marmara Üniversitesi Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 2019 Yılı (10 Ay) 9 Adet Binek Cinsi Hizmet Aracı Kiralanması İşi	15.02.2019	10 Ay	S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.
4	Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 14 Adet Binek Cinsi Hizmet Aracı (12 Ay) Kiralanması İşi	19.12.2019	12 Ay	S.G.S. Turizm Taş. İnş. Pet. Ürün. Tem. ve Gıda San. Dış Tic. Ltd. Şti.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü Ve Bağlı Birimlerinin İhtiyacı Olan 2020-2021 Yılı (24 Ay) Telefon Hizmeti, Yedek Metro Ethernet İnternet ve Kapalı Devre Kurumsal Ağ Yedek Bağlantı Hizmeti Alımı	10.12.2019	24 Ay	Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş
---	--	------------	-------	----------------------------------

**Tablo 137. Kantin - Kırtasiye –Otomat- Atm Restaurant İhaleleri**

No	Yerleşke Adı	Cinsi	İhale Tarihi	Sözleşme Tarihi	Kazanan Firma
1	Göztepe	Çarşı Alanı (Marmara Simit)	16.07.2019	9.08.2019	Temizel Pas.Gıda San.Ltd.
2	Göztepe	Çarşı Alanı	17.07.2019	9.08.2019	Hazal Uzun
3	Göztepe	Yabancı Diller Yüksekokulu	16.07.2019	9.08.2019	Okan Arda
4	Göztepe	Teknoloji Fakültesi	16.07.2019	9.08.2019	Mustafa Okutur
5	Göztepe	Göztepe Yerleşkesi	25.04.2019	20.05.2019	Akbank T.A.Ş.
6	Anadolu Hisarı	Anadoluhisarı Yerleşkesi	16.12.2019	20.11.2019	Sihirli Film Medya Organizasyon Turizm İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
7	Göztepe	Atatürk Eğitim Fakültesi Ana Bina	16.07.2019	9.08.2019	Cemil Doğan
8	Göztepe-Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Göztepe Yerleşkesi Ve Başıbüyük Sağlık Yerleşkesi	25.04.2019	20.05.2019	Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.
9	Göztepe	Göztepe Yerleşkesi	17.01.2019	7.02.2019	Türkiye Garanti Bankası A.Ş.
10	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Diş Hekimliği Fakültesi	27.12.2018	3.01.2019	Marmara Tedavi Hizmetleri Sağlık Eğitim San. Ve Tic. A.Ş.
11	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	19.03.2019	5.04.2019	Pisagor Gıda Turizm Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
12	Acıbadem	Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi	26.07.2019	15.08.2019	Özcan Ağçay
13	Göztepe	Çarşı Alanı	18.07.2019	9.08.2019	Teksoft Bil. Yaz. Dan. Org. Hiz. San. Tic. Ltd. Şti.
14	Göztepe	Çarşı Alanı	17.07.2019	9.08.2019	Hazal Uzun
15	Bağlarbaşı	İlahiyat Fakültesi Mehmet Hattat Binası	17.07.2019	9.08.2019	Marmara İlahiyat Yayın Eğitim Ve Ulaşım San. Tic. Ltd. Şti.
16	Göztepe	Göztepe Yerleşkesi Konukevi Altı	16.10.2019	4.11.2019	Sütlü Kahve

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

17	Göztepe	Göztepe Yerleşkesi Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	11.10.2019	1.11.2019	Kazım Karahasanoğlu
18	Bağlarbaşı	İlahiyat Fakültesi Tatbikat Cami Altı	15.05.2019	24.05.2019	Marmara İlahiyat Yayın Eğitim Ve Ulaşım San. Tic. Ltd. Şti.
19	Anadolu Hisarı	Anadoluhisarı Yerleşkesi	17.01.2019	6.02.2019	Türkiye İş Bankası A.Ş.
20	Göztepe	Göztepe Yerleşkesi	17.01.2019	6.02.2019	Qnb Finansbank A.Ş.
21	Göztepe	İşletme Fakültesi C-Blok	21.01.2019	6.03.2019	Silahtarağa Gıda Yatırımları A.Ş.
22	Anadolu Hisarı	Anadoluhisarı Yerleşkesi	24.04.2019	15.05.2019	Aidda Kafe Restoran Turizm Tic. Ltd. Şti.
23	Göztepe- Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi -Anadolu Hisarı	Özmen AKTAR Kız Öğrenci Yurdu (2 Adet) Handan ERTUĞRUL Kız Öğrenci Yurdu (4 Adet) Şehit Ömer HALİSDEMİR Spor Salonu Önü (2 Adet) Enstitüler Binası (2 Adet) İşletme Fakültesi (C- Blok) (2 Adet) Dış Hekimliği Fakültesi (4 Adet) Eczacılık Fakültesi (4 Adet) Nörolojik Bilimler Enstitüsü (2 Adet) Gastroenteroloji Enstitüsü (2 Adet) Siyasal Bilgiler Fakültesi (2 Adet)	12.12.2019	27.12.2019	Karyap Makina Gıda İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti.
24	Kartal	Kartal Yerleşkesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	11.10.2019	1.11.2019	Kazım Karahasanoğlu
25	Anadolu Hisarı	Anadoluhisarı Yerleşkesi	11.10.2019	7.11.2019	Mares A.Ş.
26	Anadolu Hisarı	Anadoluhisarı Yerleşkesi	17.07.2019	9.08.2019	Posta Ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi
27	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Başbüyük Sağlık Yerleşkesi Dış Hekimliği Fakültesi	19.03.2019	5.04.2019	Altıncılıklar Kahve Kakao Ürünleri Ticaret Ve Sanayi A.Ş.
28	Acıbadem	Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi	16.07.2019	9.08.2019	Kazım Karahasanoğlu

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

29	Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Başbüyük Sağlık Yerleşkesi Tıp Fakültesi	21.02.2019	31.03.2019	Kazım Karahasanoğlu
30	Göztepe	İletişim Fakültesi A-Blok	20.11.2019	16.12.2019	Nys Kafe Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
31	Göztepe	Hukuk Fakültesi B-Blok	20.11.2019	16.12.2019	Nys Kafe Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
32	Göztepe	Hukuk Fakültesi B-Blok	20.11.2019	16.12.2019	Sihirli Film Medya Organizasyon Turizm İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
33	Göztepe	Hızırbey Caddesi, Küme Sokak, No: 20/2, Göztepe/Kadıköy Adresinde Bulunan 90 M2 Daire	9.04.2019	15.04.2019	Marmara Tedavi Hizmetleri Sağlık Eğitim San. Ve Tic. A.Ş.

**Tablo 138. Hizmet-Bakım ve Onarım Sözleşmeleri**

No	Tarihi	Sözleşmenin Konusu	Firma Adı	Sözleşme Tutarı
1	31.05.2019	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığında bulunan 3 Adet Tarayıcının 6 Aylık Bakım Hizmeti	Ankaref İnovasyon ve Teknoloji A.Ş.	2.950,00 TL
2	2.01.2019	Üniversitemiz rektörlüğü ve Bağlı birimlerde Kullanılmakta Olan 22 Adet Faks, 61 Adet Fotokopi Makinası ve 4 Adet Baskı Makinası Bakım Hizmeti	Ak Teknik Bilişim San. Tic. Ltd. Şti.	2.977,14 TL
3	1.05.2019	Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından 01.05.2019 - 31.12.2019 tarihleri arasında yapılacak kurum faaliyetlerinin takip edilerek yazılı ve görsel medyaya sunumu hizmeti.	Anadolu Ajansı	18.880,00 TL
4	2.01.2019	Üniversitemiz Rektörlüğü Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının ihtiyacı olan renkli plotter baskı, fotokopi, tarama, amerikan cilt vb. baskı hizmeti alımı işi.	Uzman Dijital	11.800,00 TL
5	2.01.2019	Yıllık basın takibi yapılması işi.	İnterpres Medya Takip A.Ş.	22.656,00 TL
6	2.01.2019	Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi'nde bulunan 1 adet, Yabancı Diller Bölümü'nde bulunan 2 adet, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan 1 adet optik okuyucunun bakımı işi.	Yenigün Bilgisayar ve Servis Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	7.143,72 TL
7	1.03.2019	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan fotokopi makineleri ve yazıcılar için (sayfa başı birim fiyatlı) baskı ve bakım hizmeti alımı işi	Bismak Büro Mak. Ve Malz. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	59.000,00 TL



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

8	-	Üniversitemiz Rektörlüğü ve İdari Birimlerin 02.01.2019 - 31.12.2019 Tarihleri Arası Kargo Gönderileri için İhtiyaç Olan Hizmet Alımı	T.C. Poste ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi	47.200,00 TL
9	1.05.2019	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi, Haydarpaşa Yerleşkesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi, Başibüyük Yerleşkesi, Bahçelievler Yerleşkesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi, Sultanahmet Yerleşkesi, Acıbadem Yerleşkesi, Kartal Yerleşkesi, Maltepe Yerleşkesi, Şişli Yerleşkesinde bulunan 8 adet motorlu demir kapı, 19 adet bariyer, 63 adet otomatik cam kapı ve 12 adet kepenk 01.05.2019 - 31.12.2019 tarihleri arasındaki bakım ve parça alımı işi	Bıdex İntercom Tv Güvenlik Sistemleri Elektrik İmalat Taahhüt - Rober ÖLMEZ	73.916,38 TL
10	2.01.2019	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi, Haydarpaşa Yerleşkesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi, Başibüyük Yerleşkesi, Bahçelievler Yerleşkesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi, Sultanahmet Yerleşkesi, Acıbadem Yerleşkesi, Kartal Yerleşkesi, Maltepe Yerleşkesi, Şişli Yerleşkesinde bulunan 8 adet motorlu demir kapı, 19 adet bariyer, 63 adet otomatik cam kapı ve 12 adet kepenk 02.01.2019 - 28.02.2019 tarihleri arasındaki bakım ve parça alımı işi	Bıdex İntercom Tv Güvenlik Sistemleri Elektrik İmalat Taahhüt - Rober ÖLMEZ	12.276,72 TL
11	1.05.2019	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi alt kat, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi üst kat, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi Haydar paşa Kampüsü, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi Başibüyük Kampüsü, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Beden Eğitimi Spor Yüksek Okulu Kütüphanesi, ile Üniversitemiz Has tane Kütüphanesinde kullanılmakta olan kitap güvenlik sisteminin bakım hizmeti alımı.	Gemini Büro Sistemleri ve Donanım Ltd. Şti.	26.557,87 TL

## 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

### A. YÖNETİM

Üniversite yönetiminin başı Rektördür. Rektör, önemli bir icra organı olan Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları ve kendisine en yakın görevliler olan Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter ile birlikte Üniversiteyi yönetir. Akademik birimlerde yönetim; Fakültelerde Dekan, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerde Müdürler tarafından yürütülür. Bu birimlerde Dekan ve Okul Müdürleri aynı zamanda 5018 Sayılı Kanunla kendilerine verilen Harcama Yetkililiği sorumluluğunu da yerine getirirler.

## B. İÇ KONTROL

Ön Mali Kontrol işlemleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan ve Rektörlük makamının onayları ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca oluşturulan Mali Kontrol Şube Müdürlüğüne, muhasebe hizmetleri de Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi tarafından yerine getirilmekte olup, 2019 yılında Üniversitemiz harcama birimlerinden gelen ödeme emri belgesi ve eki evrakların ön mali kontrolü yapılarak işlemler sonuçlanmıştır.

Tüm üniversiteye ait ödenek gönderme belgeleri, e-bütçe sistemi, KBS ve MYS üzerinden yapılmaktadır. Kadro dağılım cetvelleri, seyahat kartı listeleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Ön mali kontrolün önemli bir kısmını oluşturan harcama birimlerine ait ön mali kontrol işlemleri, gerçekleştirme görevlilerince gerçekleştirilerek tüm evraklar “Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür” şerhi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’na gönderilmektedir.

Diğer taraftan Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği kapsamında hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamış, hazırlanan bu Eylem Planı Rektörlük Makamının 24.07.2009 tarih ve 21091 sayılı olurları ile onaylanmış ve 24.07.2009 tarih ve 1454-11458 sayılı yazı ile Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü’ne gönderilmiştir. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Maliye Bakanlığı Genelgesi ve 07 Şubat 2014 tarihinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda revize edilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2017-2021 stratejik planı amaç ve hedefleri aşağıda belirtildiği şekilde belirlenmiştir.

### A. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER

**STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması**

**Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak**  
**Hedefler:**

1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması,
2. 2017 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Kongre Merkezi, Spor Tesisleri ve Kulübü, Öğrenci Sosyal Merkezleri (öğrenci kulüp binaları dahil), Öğrenci Psikolojik Danışma Merkezi, Yurtlar ve Teknokentin master plana konulması,
3. 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması,
4. 2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesine taşınması,
5. 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi,
6. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi hastanemizin 2018 yılında açılması,

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

7. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması,
8. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması,
9. 2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması.

**Amaç 2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak**

### Hedefler:

1. 2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak,
2. 2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak
3. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinin master planının, enerji tasarrufu sağlamak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması,
4. 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak,
5. 2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması.

**Amaç 3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak**

### Hedefler:

1. Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması,
2. 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz bünyesinde tehlikeli atıkların bertaraf edilmesi konusunda çalışma yapmak üzere Atık Yönetimi ile ilgili bir yönergenin oluşturulması.

**Amaç 4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek**

**Hedefler:**

1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekairelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m<sup>2</sup> lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak,
2. 2017 yılı sonuna kadar 2.000 fidan olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 10.000 fidan dikmek,
3. 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması,
4. 2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımda bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması,
5. 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması,
6. 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak,
7. 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması.

**STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi**

**Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak**

**Hedefler:**

1. 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak,
2. Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi,
3. 2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek,
4. 2019 yılı sonuna kadar girişimcilik/yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması,

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

5. Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi,
6. 2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.

### **Amaç 2: Üniversite-Paydaş İşbirliğini Arttırmak**

#### **Hedefler:**

1. 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz araştırmalarının sektör ile koordinasyonunu sağlayacak sağlık, sosyal, fen alanında birer sektörel danışmanlık kurulunun oluşturulması,
2. 2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç),
3. Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda 1 bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlemek,
4. Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması,
5. 2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak,
6. Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması,
7. 2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması,
8. 2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak.

### **STRATEJİ 3: Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması**

#### **Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin arttırılması**

#### **Hedefler:**

1. 2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak,
2. 2017 yılı sonuna kadar yurtdışında yapılan araştırmalarının arttırılması ve öğretim elemanlarının eğitim/araştırma sürelerini düzenleyen bir yönergenin hazırlanması,

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

3. Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması,
4. Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak,
5. Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak.

**Amaç 2: Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi**

**Hedefler:**

1. 2017 yılı sonuna kadar yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisinin açılması,
2. Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi.

(Not: 2017-2021 Stratejik Planı amaç ve hedeflerinde yer alan Maltepe Kenan EVREN Kışlası Yerleşkesinin adı Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi olarak değiştirilmiştir.)

## B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Üniversitemizin temel görevi, fen bilimleri, sosyal bilimler, mühendislik ve teknoloji alanlarında, güncel ve ileri bilgi düzeyine sahip, üretken, yaratıcı, topluma ve çevreye saygılı, paylaşımcı, girişimci, takım çalışmasına yatkınlık yanında, liderlik niteliklerine de sahip, uluslararası düzeyde ve nitelikte çalışma yapabilen, bu çalışmalarını ulusal ve uluslararası düzeyde duyurabilen, uluslararası bilimsel etkinliklerde yer alabilen (konferans, yayın, kitap vb.), iş dünyası ve akademilerde tercih edilen üstün nitelikli mezunlar yetiştirmektir. Bu bağlamda üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri:

- Akademik ve idari hizmetlerin etkin, verimli ve hızlı işleyişinin sağlanması için “kurumsal yapılanma reformu”nun gerçekleştirilmesi ve kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için; Uluslararası Akreditasyon Belgesi alınması,
- Kurumsal performansın sürekli izlenmesi ve iyileştirilmesi için “Kurumsal Performans Değerlendirme Sistemi”nin oluşturulması,

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Araştırma altyapısının, özellikle seçilmiş alanlarda, mükemmelleştirilmesi,
- Üniversite - iş dünyası işbirliğinin sağlanması ve geliştirilmesi,
- İdari personel için uygun bir kariyer yönetim sistemi kurulması,
- İdari personel için uygulanan atama ve yükseltme süreçlerinde, mevzuata ek olarak uygulanacak gerekli politika ve performansa dayalı sistemlerin oluşturulması,
- “İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sistemi”nin hayata geçirilmesi,
- Akademik ve idari süreçleri destekleyecek bütünleşik bir bilgi sisteminin oluşturulması,
- Birimlerin sağlıklı ve kontrol edilebilir gelişimini sağlayacak altyapı ve fiziksel alan önceliklerinin belirlenmesi ve bu önceliklere göre tüm birimlerin altyapı ve fiziksel alanlarının ortak standartlara getirilmesi,
- Üniversite personeli ve öğrencilerinin ihtiyacını karşılayacak destek hizmetlerine yönelik gelişme olanaklarının araştırılması ve yeni altyapı ve fiziksel tesislerin yapılması,
- “Mezunlar Bilgi Sistemine” temel teşkil edecek güncel bir veri tabanı oluşturulması, veri tabanına tüm mezunların erişiminin ve sistemin bir bilgi paylaşımı platformu olarak kullanılmasının sağlanması,
- Eğitimde verimliliğin ve kalitenin artırılması,
- Üniversitenin finansman kaynaklarının geliştirilerek ve gelirleri artırmak suretiyle elde edilen gelirlerin yatırım ve projelere yönlendirilmesi,
- Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmaların yapılması ve bu araştırmaların sonucunda uygulanabilir yeni projelerin üretilmesi,
- Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, ekip çalışmasını, özgün ve girişimci düşüncüyü esas alan müfredat değişikliklerinin yapılması ve bu kapsamda eğitici ve yönetici eğitimlerinin yapılması,
- Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik esasına özen gösterilmesi,
- Üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisinin geliştirilerek, geleceğe yönelik araştırma alanlarının belirlenmesi olarak düşünülmektedir.



### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

##### 1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2019 Yılı Üniversitemiz bütçesi 659.974.000 TL olarak kanunlaşmış, yıl sonunda revize ödeneğimiz 738.275.392 TL olmuş ve 686.321.047 TL'si harcanmıştır. Harcama gerçekleşme oranı % 92,96'dır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 139. Yıllara Göre Bütçe Uygulama Sonuçları

### 2019 BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU

YIL :2019

KURUM :38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK KODLAR		2017			2018			2019		
		K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01.1	MEMURLAR	317.415.000	327.079.145	315.249.122	347.814.000	360.975.368	351.975.970	420.644.000	424.459.217	404.109.536
01.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.629.000	6.101.000	5.967.845	6.024.000	7.816.200	7.807.668	9.110.000	9.411.000	9.114.439
01.3	İŞÇİLER	3.792.000	3.589.000	3.586.059	4.124.000	20.969.152	26.999.672	39.202.000	41.036.000	39.558.187
01.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	8.598.000	8.274.000	6.736.590	8.995.000	7.295.000	6.291.798	7.177.000	7.177.000	6.011.875
01.5	DİĞER PERSONEL	1.316.000	1.121.000	1.015.724	922.000	1.232.000	1.219.550	1.258.000	1.733.400	1.551.452
<b>01</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>336.750.000</b>	<b>346.164.145</b>	<b>332.555.339</b>	<b>367.879.000</b>	<b>398.287.720</b>	<b>394.294.658</b>	<b>477.391.000</b>	<b>483.816.617</b>	<b>460.345.489</b>
02.1	MEMURLAR	48.737.000	47.989.400	47.771.691	52.234.000	53.042.000	52.897.674	63.718.000	63.578.800	62.381.398
02.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.207.000	1.221.075	1.178.282	1.283.000	1.660.887	1.606.961	1.910.000	2.078.100	1.902.488
02.3	İŞÇİLER	793.000	721.000	660.886	740.000	6.060.650	5.717.495	8.332.000	8.661.000	8.253.374
02.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.473.000	1.334.696	870.530	1.116.000	907.503	701.545	728.000	918.027	671.099
02.5	DİĞER PERSONEL	34.000	37.000	26.149	26.000	26.000	18.616	33.000	33.000	9.340
<b>02</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>52.244.000</b>	<b>51.303.171</b>	<b>50.507.539</b>	<b>55.399.000</b>	<b>61.697.040</b>	<b>60.942.291</b>	<b>74.721.000</b>	<b>75.268.927</b>	<b>73.217.700</b>
03.1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03.2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	26.403.000	37.581.860	29.493.361	26.419.000	37.869.216	31.939.062	29.690.000	42.631.552	35.273.757
03.3	YOLLUKLAR	2.391.000	7.600.034	2.315.541	2.312.000	5.088.182	1.727.006	1.965.000	4.651.528	1.043.784
03.4	GÖREV GİDERLERİ	49.000	150.000	130.641	49.000	1.266.862	1.236.795	57.000	317.000	277.339
03.5	HİZMET ALIMLARI	31.633.000	54.517.850	50.086.567	31.819.000	27.875.310	23.481.431	5.155.000	14.618.261	12.553.667
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	62.000	362.147	309.969	61.000	167.100	134.908	49.000	53.900	53.897
03.7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.725.000	12.617.097	5.602.155	3.625.000	5.217.313	2.270.818	3.082.000	4.339.822	942.011
03.8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	842.000	2.427.596	851.796	898.000	1.781.711	857.967	764.000	797.500	222.443
03.9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	5.000	147	0	0	0	0	0	0
<b>03</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>65.105.000</b>	<b>115.261.583</b>	<b>88.790.176</b>	<b>65.183.000</b>	<b>79.265.694</b>	<b>61.647.989</b>	<b>40.762.000</b>	<b>67.409.564</b>	<b>50.366.899</b>
<b>04</b>	<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
05.1	GÖREV ZARARLARI	7.363.000	7.363.000	7.362.706	9.647.000	9.647.000	9.646.956	12.943.000	12.943.000	12.942.671
05.2	HAZİNE YARDIMLARI	481.000	481.000	481.000	521.000	521.000	521.000	607.000	607.000	607.000
05.3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.150.000	2.150.000	1.815.771	2.340.000	2.340.000	1.811.845	2.696.000	2.696.000	1.831.163
05.4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	295.950	207.050	0	1.005.100	682.175	0	2.795.828	2.279.316
05.5	DEVLET SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINDA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05.6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	47.000	47.000	26.765	60.000	95.000	90.836	69.000	69.000	4.982
05.8	GELİRLERDEN AYRILAN PAYLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05</b>	<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>10.041.000</b>	<b>10.336.950</b>	<b>9.893.293</b>	<b>12.568.000</b>	<b>13.608.100</b>	<b>12.752.812</b>	<b>16.315.000</b>	<b>19.110.828</b>	<b>17.665.132</b>
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	17.280.000	17.969.115	15.234.926	40.450.000	17.681.000	11.776.427	6.543.000	18.632.000	12.731.033
06.2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	350.000	980.000	936.495	500.000	500.000	332.938	500.000	1.020.000	865.921
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMA GİDERLERİ	2.000	2.000	0	0	0	0	2.000	2.000	0
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	60.502.000	91.785.000	81.849.325	44.100.000	87.438.912	81.719.906	41.300.000	67.127.940	66.115.279
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	0	0	0	407.000	221.718	440.000	2.354.000	2.035.127
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5.000.000	5.360.000	5.347.875	6.000.000	7.034.000	5.744.318	2.000.000	3.408.000	2.852.952
06.8	STOK ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>06</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>83.134.000</b>	<b>116.096.115</b>	<b>103.368.621</b>	<b>91.050.000</b>	<b>113.060.912</b>	<b>99.795.307</b>	<b>50.785.000</b>	<b>92.543.940</b>	<b>84.600.311</b>
07.1	YURTIÇI SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	125.517	125.517
07.2	YURTDIŞI SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>07</b>	<b>SERMAYE TRANSFERLERİ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125.517</b>	<b>125.517</b>
08.1	YURTIÇI BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08.2	YURTDIŞI BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>08</b>	<b>BORÇ VERME</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>09</b>	<b>YEDEK ÖDENEKLER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>PERSONEL (01 + 02)</b>	<b>388.994.000</b>	<b>397.467.316</b>	<b>383.062.878</b>	<b>423.278.000</b>	<b>459.984.760</b>	<b>455.236.949</b>	<b>552.112.000</b>	<b>559.085.544</b>	<b>533.563.189</b>
<b>DİĞER CARİ (03 + 04 + 05)</b>	<b>75.146.000</b>	<b>125.598.533</b>	<b>98.683.469</b>	<b>77.751.000</b>	<b>92.873.794</b>	<b>74.400.800</b>	<b>57.077.000</b>	<b>86.520.391</b>	<b>68.032.031</b>
<b>TOPLAM CARİ</b>	<b>464.140.000</b>	<b>523.065.850</b>	<b>481.746.346</b>	<b>501.029.000</b>	<b>552.858.553</b>	<b>529.637.749</b>	<b>609.189.000</b>	<b>645.605.936</b>	<b>601.595.219</b>
<b>TOPLAM SERMAYE (06 + 07)</b>	<b>83.134.000</b>	<b>116.096.115</b>	<b>103.368.621</b>	<b>91.050.000</b>	<b>113.060.912</b>	<b>99.795.307</b>	<b>50.785.000</b>	<b>92.669.457</b>	<b>84.725.828</b>
<b>BORÇ VERME</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YEDEK ÖDENEKLER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>KURUM TOPLAMI</b>	<b>547.274.000</b>	<b>639.161.965</b>	<b>585.114.967</b>	<b>592.079.000</b>	<b>665.919.466</b>	<b>629.433.056</b>	<b>659.974.000</b>	<b>738.275.392</b>	<b>686.321.047</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ekonomik sınıflandırma açısından Üniversitemizin 2017, 2018 ve 2019 yılları bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yılsonu gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 140. Ödeneklerin Dağılımı ve Yıl Sonu Gerçekleşmeleri

**BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU**  
(EKONOMİK İ.DÜZEY)

YIL : 2019

KURUM : 38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ

KOD U	ÖDENEK TÜRÜ	2017			2018			2019		
		KBÖ	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	336.750.000	346.164.145	332.555.339	367.879.000	398.287.720	394.294.658	477.391.000	483.816.617	460.345.489
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	52.244.000	51.303.171	50.507.539	55.399.000	61.697.040	60.942.291	74.721.000	75.268.927	73.217.700
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	65.105.000	115.261.583	88.790.176	65.183.000	79.265.694	61.647.989	40.762.000	67.409.564	50.366.899
04	FAİZ GİDERLERİ									
05	CARİ TRANSFERLER	10.041.000	10.336.950	9.893.293	12.568.000	13.608.100	12.752.812	16.315.000	19.110.828	17.665.132
06	SERMAYE GİDERLERİ	83.134.000	116.096.115	103.368.621	91.050.000	113.060.912	99.795.307	50.785.000	92.543.940	84.600.311
07	SERMAYE TRANSFERLERİ								125.517	125.517
08	BORÇ VERME									
09	YEDEK ÖDENEKLER									
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>547.274.000</b>	<b>639.161.965</b>	<b>585.114.967</b>	<b>592.079.000</b>	<b>665.919.466</b>	<b>629.433.056</b>	<b>659.974.000</b>	<b>738.275.392</b>	<b>686.321.047</b>

“01- Personel Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 483.816.617 TL olmuş ve % 95.15’i harcanmıştır.

“02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 75.268.927 TL olmuş % 97.27’si harcanmıştır.

“03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 67.409.564 TL olmuş % 74.72’si harcanmıştır.

“05- Cari Transferler” Yıl sonu ödeneğimiz 19.110.828 TL olmuş % 92.44’ü harcanmıştır.

“06- Sermaye Giderleri” Yıl sonu ödeneğimiz 92.543.940 TL olmuş % 91.42’si harcanmıştır.

“07-Sermaye Transferleri” Ödeneğimiz olan 125.517 TL’nin % 100’ü harcanmıştır.

2019 yılında Üniversitemizin toplam 738.275.392 TL ödeneğinin % 92.96’si harcanmıştır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 141. Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

KOD	AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	57.510.172	53.562.643	93,14
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	1.341.000	970.701	72,39
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	17.728.000	15.985.823	90,17
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	4.843.800	4.797.959	99,05
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	656.852.421	611.003.921	93,02
	<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>738.275.392</b>	<b>686.321.047</b>	<b>92,96</b>

Tablo 142. 2019 Yılı Yatırım Harcamaları ve Bütçe İşlemleri

Proje Adı	Toplam Ödenek	Kesinleşen Harcama	Gerçekleşme Oranı
Bilgi Teknolojileri	1.160.000,00	994.389,52	85,72
- Bilg. Alımları	140.000,00	128.468,96	
- Yazılım	1.020.000,00	865.920,56	
BAP --- Öz Gelir	2.933.000,00	2.541.286,28	86,64
BAP Hazine	10.000,00	10.000,00	100,00
Büyük Onarım	5.762.000,00	4.888.078,34	84,83
Etüt Proje	565.940,00	562.057,60	99,31
Alt Yapı	200.000,00	191.632,00	95,82
Derslik ve Merkezi Birimler	65.362.000,00	65.361.589,55	100,00
Spor Tesisleri	1.000.000,00	0,00	0,00
Yayın Alımları	2.500.000,00	2.499.710,86	99,99
Muhtelif İşler	13.049.000,00	7.551.567,00	57,87
Kamulaştırma	2.000,00	0,00	0,00
Sermaye Transferleri	125.516,60	125.516,60	100,00
<b>Genel Toplamlar</b>	<b>92.669.456,60</b>	<b>84.725.827,75</b>	<b>91,43</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 143. Son Üç Yıl Ödenek Harcama Durumu

UYGULAMA SONUÇLARI	BİRİM	2017	2018	2019
TOPLAM ÖDENEK	TL	639.161.965	665.919.466	738.275.392
HARCAMA	TL	585.114.967	629.433.056	686.321.047
GERÇEKLEŞME ORANI	%	91,54	94,52	92,96

## MAL VE HİZMET ALIMLARINA İLİŞKİN GERÇEKLEŞTİRME ANALİZLERİ

Tablo 144. Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin 3 Yıllık Gerçekleşme Analizi

HİZMET ALANLARI	2017	2018	2019
<b>a)İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık ve Kapalı Alan (m<sup>2</sup>)</b>	309.979	319.790	
a.i) Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	309.979	319.790	355.204
a.ii) Açık Alan (m <sup>2</sup> )	-	-	545.587
<b>b)Elektrik Tüketim Miktarı (Kw/h)</b>	18.258.083,897	18.068.678,870	17.014.383,16
b.i) Elektrik Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına(Kw/m <sup>2</sup> )	58,90	56.50	47,90
b.ii) Elektrik Tüketim Miktarı Kişi Başına(Personel+Öğrenci) (Kw/kişi)	213,81	215.30	221,67
<b>c) Su Gideri Tüketim Miktarı (m<sup>3</sup>)</b>	228.252	360.024,25	212.274,97
c.i)Su Gideri Tüketim Miktarı Kapalı Alan Başına (m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup> )	0,74	1.12	0,60
c.ii) Su Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci) ( m <sup>3</sup> /kişi)	2,67	4.29	2,77
<b>d) Doğalgaz Gideri Tüketim Miktarı (m<sup>3</sup>)</b>	3.002.725	2.719.201,17	2.464.484,46
d.i) Doğalgaz Gideri Kapalı Alan Başına (m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup> )	9,69	8.50	6,94
d.ii)Doğalgaz Gideri Kişi Başına (Personel+Öğrenci) ( m <sup>3</sup> /kişi)	35,16	32.40	32,11
<b>e)Temizlik Hizmeti Kapalı Alan(m<sup>2</sup>)</b>	309.979	319.790	355.204
e.i) Temizlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m <sup>2</sup> )	1.169	1.415	1.667,62
<b>f)Güvenlik Hizmeti Ortalama Alan(m<sup>2</sup>)</b>	309.979	319.790	545.587
f.i)Güvenlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m <sup>2</sup> )	1.033	1.122	1.948,53
<b>g) Telefon ve İnternet Erişim Gideri(TL)</b>	131.533,88	126.805,84	142.488,55
g.i) Telefon ve İnternet Erişim Gideri Personel Başına (TL)	29,37	22.98	27,81
<b>İ)Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)</b>	9	(9 +*3) 12	9
İ.i)Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti(TL)	207.783,84	267.482,40	341.657,20
<b>k)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)</b>	-	-	0

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

k.i)Satin Alma Yoluyla Edinilen Taşıtlı Maliyeti(TL)	-	-	0
m)Personel Ulaşım Gideri(TL)	6.377.808,32	7.688.012,35	9.530.881,24
m.i)Personel Başına Ulaşım Gideri(TL)	3.190,50	4.937,71	8.077,02

## DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ GELİR-GİDER TABLOSU

Tablo 145. Döner Sermaye Bütçesi Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu

Yıl	Birim	Toplam Gelir (TL)	Toplam Gider (TL)	Fark (TL)
2019	MÜSEM	10.647.192,46	8.735.375,01	1.911.817,45

Tablo 146. Sürekli Eğitim Merkezi Program Bazında Elde Edilen Gelirler Tablosu

Eğitimler	Gelir (TL)
Yabancı Diller Yüksekokulu (Genel İngilizce, Almanca, Fransızca, Rusça, Meb, Toefl, Yds Vb.)	3.892.987,82
Firmalar İle Ortak Düzenlenen Eğitim Programları (Bmı Enstitü - Fa Coach - Kim Psikoloji- Seranit- Aytim- İda)	617.532
Hukuk Fakültesi / Bilirkişilik - Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk – İş Hukukunda Arabuluculuk- Konkordato Komiserliği	1.568.975
Spor Bilimleri Fakültesi /Spor Eğitim Programları	1.111.779
Atatürk Eğitim Fakültesi/ Aile Danışmanlığı	1.006.652
Sınav Merkezi	1.575.105
Atatürk Eğitim Fakültesi / Türkçenin Yabancı Dil Olarak Öğretimi	159.440
Eczacılık Fakültesi / Eczacılara Meslek İçi Gelişim Ve Eğitim Programları	87.700
Fen Edebiyat Fakültesi Ebys/ Siyaset Ve Diplomasi Okulu	42.802
Tıp Fak. / Bilimsel Araştırma Nedir/ Kök Hücre	49.470
Tıp Fakültesi/Deney Hayvanları Uygulama Ve Araştırma Eğitimi	35.070
Diş Hekimliği Fakültesi / Posterior Dişlerde Estetik Ve Fonksiyonel Kompozit	6.480
İletişim Fakültesi (Afad)	16.200
Mühendislik Fakültesi / İş Güvenliği	21.960
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3.975
Güzel Sanatlar Fakültesi	2.520
Diğer (Hizmet İçi Eğitim, Robotik Kodlama, Erdoğan Yemek)	448.544,64
<b>TOPLAM</b>	<b>10.647.192,46</b>

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ GELİR TABLOSU

Tablo 147.Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2019 Yılı Gelir Tablosu

Hesap	Açıklama	Tutar
<b>60</b>	<b>Brüt Satışlar</b>	39.223.842,89
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	38.616.842,89
602	Diğer Gelirler	607.000,00
<b>61</b>	<b>Satış İndirimleri (-)</b>	120.768,17
610	Satıştan İadeler Hesabı (-)	83.971,15
612	Diğer İnidirmeler Hesabı (-)	36.797,02
	<b>Net Satışlar</b>	39.103.074,72
<b>62</b>	<b>Satışların Maliyeti (-)</b>	15.860.014,48
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	15.860.014,48
	<b>Brüt Satış Karı Veya Zararı</b>	23.243.060,24
<b>63</b>	<b>Faaliyet Giderleri (-)</b>	23.427.166,93
632	Genel Yönetim Giderleri Hesabı	23.427.166,93
	<b>Faaliyet Karı Veya Zararı</b>	-184.106,69
<b>64</b>	<b>Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar</b>	1.225.322,52
642	Faiz Gelirleri	1.204.992,10
646	Kambiyo Karları	887,54
649	Diğer Olağan Gelir Ve Karları	19.442,88
<b>65</b>	<b>Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar(-)</b>	2.152.479,19
656	Kambiyo Zararları	53,95
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar(-)	2.152.425,24
	<b>Olağan Kar Veya Zarar</b>	-1.111.263,36
<b>67</b>	<b>Olağandışı Gelir Ve Karlar</b>	113.200,12
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar	113.200,12
<b>68</b>	<b>Olağandışı Gider Ve Zararlar Hesabı (-)</b>	6.140,25
681	Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)	6.140,24
689	Diğer Gider ve Zararlar Hesabı (-)	0,01
	<b>Dönem Karı Veya Zararı</b>	-1.004.203,49
	<b>Dönem Net Karı Veya Zararı</b>	-1.004.203,49

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

SOSYAL TESİSLER İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ GELİR TABLOSU

Tablo 148. Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü 2019 Yılı Gelir Tablosu

HESAP	AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
<b>60</b>	<b>Gelirler</b>	1.484.716,50	1.418.290,56
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	1.484.716,50	1.409.175,76
601	Yurtdışı Satışlar Hesabı	-	-
602	Diğer Gelirler Hesabı	-	9.114,80
<b>61</b>	<b>Satış İndirimleri (-)</b>	7.884,40	2.214,73
610	İndirim İade Ve İskontolar Hesabı (-)	7.884,40	2.214,73
	<b>Net Satışlar</b>	1.476.832,10	1.416.075,83
<b>62</b>	<b>Satışların Maliyeti (-)</b>	1.165.909,88	1.652.600,41
620	Satılan Mamuller Maliyeti Hesabı (-)	-	-
621	Satılan Ticari Mallar Maliyeti Hesabı (-)	173.654,50	139.887,88
622	Satılan Hizmet Maliyeti Hesabı (-)	992.255,38	1.512.712,53
	<b>Brüt Satış Karı Veya Zararı</b>	310.922,22	-236.524,58
<b>63</b>	<b>Faaliyet Giderleri (-)</b>	3.467,18	
632	Genel Yönetim Giderleri Hesabı	3.467,18	
	<b>Faaliyet Karı Veya Zararı</b>	307.455,04	-236.524,58
<b>64</b>	<b>Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar</b>	37.411,12	69.918,84
642	Faiz Gelirleri	37.010,84	69.918,84
649	Diğer Olağan Gelir Ve Karlar Hesabı	400,28	
<b>65</b>	<b>Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar (-)</b>	4.911,30	55.434,23
659	Diğer Olağan Gider Ve Zararlar Hesabı (-)	4.911,30	55.434,23
	<b>Olağan Kar Veya Zarar</b>	339.954,86	-222.039,67
<b>67</b>	<b>Olağandışı Gelir Ve Karlar</b>	5.421,68	1.276,87
679	Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar Hesabı	5.421,68	1.276,87
<b>68</b>	<b>Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)</b>	1.970,74	3.817,52
681	Önceki Dönem Gider Ve Zararları Hesabı (-)	1.671,66	175,24
689	Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	299,08	3.642,28
<b>69</b>	<b>Dönem Karı Veya Zararı Hesabı</b>	343.405,80	-224.580,62
691	Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları Hesabı (-)	1.484.716,50	1.418.290,56
692	Dönem Net Karı Veya Zararı Hesabı	1.484.716,50	1.409.175,76



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 149. Marmara İlahiyat Otoparkı Kapasite Kullanım Oranları

AYLAR	OTOPARK KULLANAN ARAÇ SAYISI	GÜNLÜK OTO PARK KAPASİTESİ	GÜN	AYLIK TOPLAM OTO PARK KAPASİTESİ	KAPASİTE KULLANIM ORANI
TEMMUZ	1.673,00	456	31	14.136,00	11,84%
AĞUSTOS	1.078,00	456	31	14.136,00	7,63%
EYLÜL	1.543,00	456	30	13.680,00	11,28%
EKİM	2.166,00	456	31	14.136,00	15,32%
KASIM	2.392,00	456	30	13.680,00	17,49%
ARALIK	2.950,00	456	31	14.136,00	20,87%
<b>TOPLAM</b>	<b>11.802,00</b>	<b>2.736,00</b>	<b>184</b>	<b>83.904,00</b>	<b>14%</b>

Tablo 150. Prof. Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eğitim Uygulama Birimi Kapasite Kullanım Oranları

2019 YILI	Sınıf Kapasitesi	M.Ü. Akademisyen	M.Ü. İdari Personel	Birim Personeli	Sivil	Oyun Grubu	Öğrenci Sayısı	Kapasite Kullanım Oranı
EYLÜL	90	15	23	2	17	0	57	63
EKİM	90	16	24	3	22	0	65	72
KASIM	90	16	23	4	21	0	64	71
ARALIK	90	17	22	4	22	2	67	74

### 3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

#### a-Denetim Faaliyetleri:

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğinin ilgili hükmü uyarınca risk esaslı olarak hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulan 2019 Yılı İç Denetim Programı ile İç Denetim Planı (2019-2021) 27/12/2018 tarihinde onaylanmıştır.

2019 yılı denetim programı bağlamında gerçekleştirilen toplam on altı denetim sonucunda 25 yüksek öncelikli, 42 orta öncelikli bulgu tespit edilmiş olup; raporlara ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Tablo 151. Denetim Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor Tarihi/ Sayısı	Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
Atatürk Eğitim Fakültesi	Mali ve idari işlemler süreci	Uygunluk	02.05.2019 19011629152901	6	38 işgünü

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Prof. Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eğitim Uygulama Birimi	Mali ve idari işlemler süreci	Uygunluk	22.05.2019 1902167801	8	38 işgünü
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Döner sermaye ek ödeme/katkı paylarının hesaplama ve dağıtılma işlemleri süreci	Uygunluk	25.09.2019 1903161101	2	38 işgünü
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Personel servis işlemleri süreci	Uygunluk Sistem	24.06.2019 1904405301	5	38 işgünü
Personel Daire Başkanlığı	Kadro işlemleri süreci (Rekt bağlı br)	Uygunluk Sistem	16.10.2019 19051021162901000	6	38 işgünü
Personel Daire Başkanlığı	Kadro işlemleri süreci (Rekt dışı br)	Uygunluk Sistem	16.10.2019 19061529405302	6	38 işgünü
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapım İşleri Muayene ve Kabul İşlemleri Süreci	Uygunluk	18.12.2019 1907167802	4	38 işgünü
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Öğrenci danışmanlık işlemleri süreci	Sistem	31.12.2019 1908161102	4	38 işgünü
Akademik Teşvik Birimi	Akademik teşvik değerlendirme ve ödeme işlemleri süreci	Uygunluk Sistem	23.12.2019 1909162903	-	38 işgünü
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve Taşeron Komisyonu	Destek personeli alım işleri süreci	Uygunluk Sistem	31.12.2019 1910167803	3	38 işgünü
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Koruma	Kampüs kart işlemleri süreci	Uygunluk Sistem	31.12.2019 1911405303	7	38 işgünü

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Güvenlik Şube Müdürlüğü					
BAPKO	Mali ve idari işlemler süreci	Uygunluk Sistem	31.12.2019 1912161103	7	38 işgünü
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Öğrenci disiplin/soruşturma işlemleri süreci	Uygunluk Sistem	16.12.2019 1913152903	9	38 işgünü

### b-Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler:

1. Rektörlük Makamınının 07.12.2018 tarihli ve 1800340077 sayılı yazıları kapsamında Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi iş süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik değerlendirmeler ile ilgili olarak 16.01.2019 tarihli ve 19102115294053DR01 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
2. Rektörlük Makamınının 19.02.2019 tarih ve 1900047444 sayılı yazıları kapsamında Marmara Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan Yayınevi Şube Müdürlüğü yayınlarının daha geniş kitlelere ulaşmasının sağlanması, daha kolay erişilebilir olması, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması amacıyla yapılacak işlemlere yönelik tespit ve öneriler ile ilgili olarak 25.03.2019 tarihli ve 194053DR02 sayılı Danışmanlık Raporu düzenlenmiştir.
3. Rektörlük Makamınının 31.10.2019 tarihli şifahi talimatı kapsamında Göztepe Kampüsü temizlik durumu ile ilgili 07.11.2019 tarihli ve 19MR162915292 sayılı Mütalaa Formu düzenlenmiştir.
4. Rektörlük Makamınının 5.11.2019 tarihli şifahi talimatı kapsamında SGK'dan gelen idari para cezası uygulanmasıyla ilgili 06.11.2019 tarihli ve 19MR162940531 sayılı Mütalaa Formu düzenlenmiştir.
5. Rektörlük Makamınının 24.11.2019 tarihli şifahi talimatı kapsamında 2914 sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu'nun 11. maddesi gereğince akademik personele ek ders ücreti ödenmesi ve bu kapsamda akademik takvimde sınav dönemi olarak belirlenen tarihlerde danışmanlık görevi ifa eden akademik personelin ek ders süresinin hesaplanmasıyla ilgili 25.11.2019 tarihli ve 19MR4053 sayılı Mütalaa Formu düzenlenmiştir.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

6. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN MÜSEM Protokol Komisyonunda Rektörlük Makamının görevlendirmesi üzerine danışmanlık faaliyeti icra etmiştir.
7. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN Üniversite Protokol Komisyonunda Rektörlük Makamının görevlendirmesi üzerine danışmanlık faaliyeti icra etmiştir.
8. İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN Üniversite Koordinasyon Kurulu toplantılarına Rektörlük Makamının talimatı üzerine katılmıştır. icra edilmiştir.

### Eğitim Faaliyetleri

1. İDKK tarafından 16-18/01/2019 tarihinde Ankara'da İç Denetim Reform Uygulamalarının Derinleştirilmesi Projesi kapsamında gerçekleştirilecek kurumsal risk yönetimi ve moderatörlük eğitimine Üniversitemiz İç Denetim Başkan Yardımcısı Yaşar YAMAK katılmıştır. (18 saat)
2. Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), Yıldız Teknik Üniversitesi Finans, Kurumsal Yönetim, Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (CFGS) ve KPMG Türkiye'nin bir araya gelerek hazırladığı "Integrated Reporting In Turkey: Current Situation & Perceptions And Expectations Of Stakeholders"- "Türkiye'de Entegre Raporlama: Mevcut Durum & Paydaşların Algı Ve Beklentileri" raporunun 31/01/2019 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen sunumuna İç Denetim Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (3 saat)
3. Görevde Yükselme Sınavı kapsamında 20/02/2019 tarihinde Üniversite personeline yönelik olarak gerçekleştirilen 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Bilgi Edinme Hakkı Kanununun Uygulanmasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik eğitimine İç Denetim Başkan Yardımcısı Yaşar YAMAK eğitici olarak katılmıştır. (3 saat)
4. Görevde Yükselme Sınavı kapsamında 21/02/2019 tarihinde Üniversite personeline yönelik olarak gerçekleştirilen 4483 sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun ve Devlet Memurlarının Şikayet ve Müracaatları Hakkında Yönetmelik eğitimine İç Denetçi Dr. Aydın CENGİZ eğitici olarak katılmıştır. (3 saat)
5. Görevde Yükselme Sınavı kapsamında 26/02/2019 tarihinde Üniversite personeline yönelik olarak gerçekleştirilen 3628 sayılı Mal Bildiriminde Bulunulması, Rüşvet ve

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yolsuzluklarla Mücadele Kanunu ve Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Çalışan Personelin Kılık ve Kıyafetine Daire Yönetmelik eğitimine İç Denetçi Dr. Aydın CENGİZ eğitici olarak katılmıştır. (3 saat)

6. Görevde Yükselme Sınavı kapsamında 27/02/2019 tarihinde Üniversite personeline yönelik olarak gerçekleştirilen 6245 sayılı Harcırah Kanunu eğitimine İç Denetçi Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU eğitici olarak katılmıştır. (2 saat)
7. Görevde Yükselme Sınavı kapsamında 04/03/2019 tarihinde Üniversite personeline yönelik olarak gerçekleştirilen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu eğitimine İç Denetim Başkanı Dr. Cem ÇETİN eğitici olarak katılmıştır. (3 saat)
8. Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi tarafından 08/03/2019 tarihinde İstanbul'da düzenlenen İktisatçılar için kodlama eğitimine İç Denetçi Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU katılmıştır. (7 saat)
9. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından 05/04/2019 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen "YÖK Tarafından Verilen Burslar" konulu bilgilendirme toplantısına Üniversitemiz İç Denetçisi Yaşar YAMAK katılmıştır. (3 saat)
10. Marmara Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı tarafından 12/04/2019 tarihinde İstanbul'da Marmara Üniversitesi Hizmetçi Eğitim Yönergesine istinaden Üniversitemiz üst yöneticilerinin katıldığı Hizmetçi Eğitim sürecinin değerlendirildiği eğitime İç Denetim Başkanı Dr. Cem ÇETİN katılmıştır. (3 saat)
11. Uluslararası İşletme, Ekonomi ve Pazarlama Topluluğunun (IBEMS) İstanbul'da organize ettiği "Dünyadaki Son Gelişmeler Çerçevesinde Sosyal Bilimler" konulu uluslararası kongrede Türkiye Cumhuriyeti Sayıştay Başkanlığı tarafından 18-19 Nisan 2019 tarihlerinde düzenlenen "Denetimin Katma Değerinin Ölçülmesinde Güncel Yaklaşımlar ve Zorluklar" başlıklı panele; Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçi Muhammet ŞAHİN katılmışlardır. (8 saat\*2 kişi)
12. Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından 26.04.2019 tarihinde Samsun'da düzenlenen TİDE Gelecek Okulu - Gelecek Zirvesine Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçi Muhammet ŞAHİN katılmışlardır. (6 saat\*2 kişi)

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

13. Marmara Üniversitesi Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü'nün İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı İtfaiye Daire Başkanlığı ile birlikte 6 Mayıs 2019 tarihinde, İstanbul'da düzenlediği yangın güvenliği eğitimine Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN, İç Denetçiler Yaşar YAMAK, Aydın CENGİZ, Ziya ALP ve Göksel Zekeriya İSMAİLOĞLU katılmışlardır. (1,5 saat\*5 kişi)
14. Marmara Üniversitesi Denetim Kulübü tarafından 09 Mayıs 2019 tarihinde İstanbul'da düzenlenen İç Denetim Zirvesine İç Denetim Başkanı Dr. Cem ÇETİN oturum başkanı; iç denetçiler İç Denetçiler Yaşar YAMAK, Ziya ALP, Muhammet ŞAHİN dinleyici olarak katılmışlardır. (2 saat\*4 kişi)
15. Personel Daire Başkanlığı tarafından 7-28 Kasım 2019 tarihleri arasında gruplar halinde Göztepe'de gerçekleştirilen "Bir İletişim Aracı Olarak Resmi Yazışmalar" konulu Hizmet İçi Eğitim Programına tüm iç denetçiler katılmıştır. (2 saat\*6 kişi)
16. Personel Daire Başkanlığı tarafından 5-26 Aralık 2019 tarihleri arasında gruplar halinde Göztepe'de gerçekleştirilen "Kamu Personeli Özelinde İletişim ve Diyalog" konulu Hizmet İçi Eğitim Programına iç denetçiler katılmıştır. (3 saat\*5 kişi)

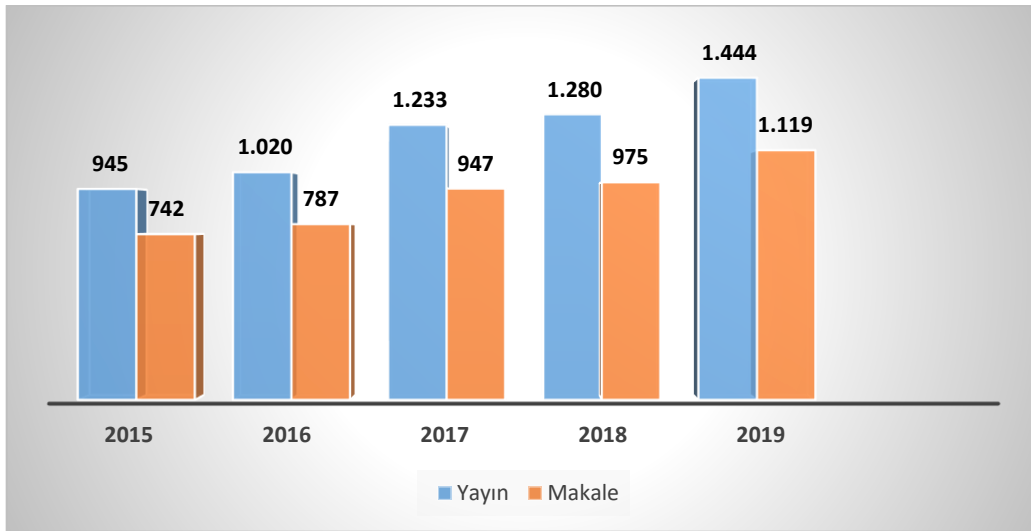
## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

#### 1.1. FAALİYET BİLGİLERİ

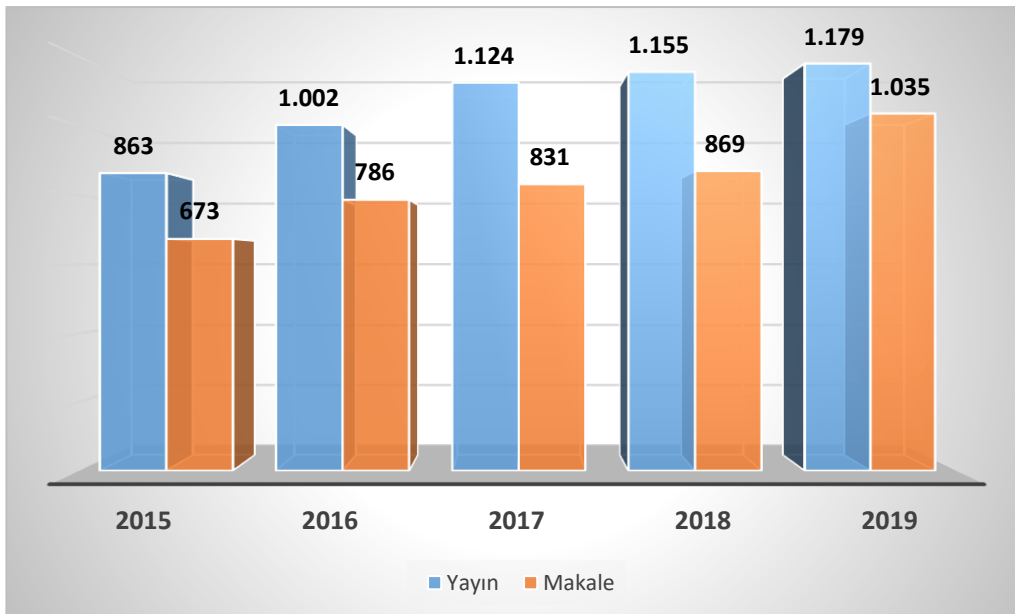
##### 1.1.1. İNDEKSLERE GİREN HAKEMLİ DERGİLERDE YAPILAN YAYINLAR

2015-2019 yılları arası SCI-SSCI-AHCI-SCI Expanded indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli toplam “Yayın” ve “Makale” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 20. Yıllara Göre Web Of Science Veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

**Kaynak:** Veriler Web of Science veri tabanında “Address” kısmından “Marmara Univ or Univ Marmara” anahtar kelimesi ve 2019 yıl sınırlaması ile 03 Ocak 2020 tarihinde yapılan taramalar sonucu elde edilmiştir.

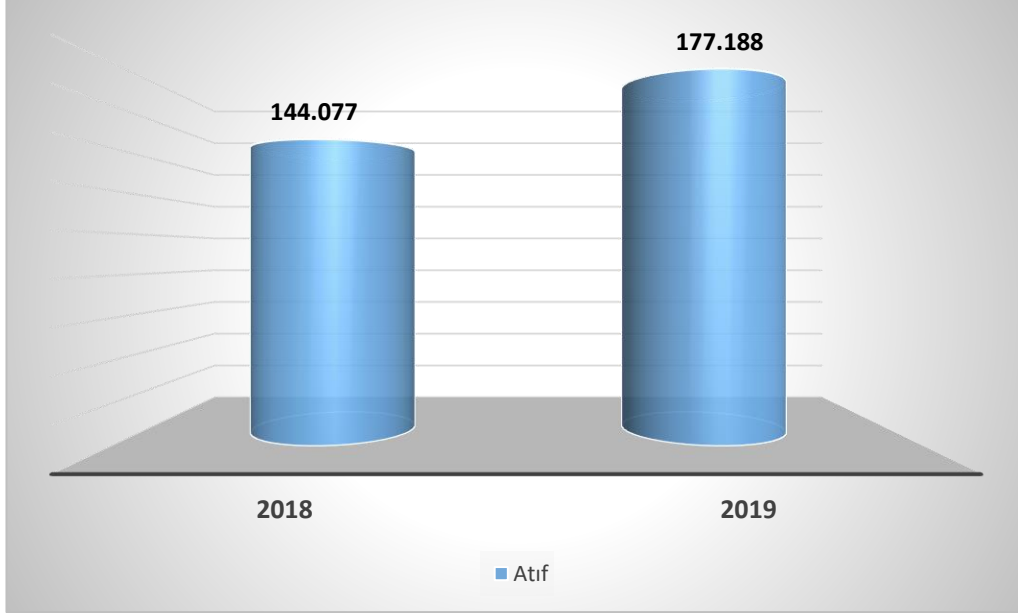


Şekil 21. Yıllara Göre Scopus veri Tabanı Yayın ve Makale Sayısı

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

**Kaynak:** Veriler Scopus veri tabanında “Affiliation search” kısmından “Marmara University” anahtar kelimesi ile yapılan 31 Aralık 2019 tarihindeki taramalar sonucu elde edilmiştir.

1980-2019 yılları arası indeksli dergilerdeki Marmara Üniversitesi adresli “Yayın”lara yapılan “Atıf” sayısı aşağıdaki grafikte görülmektedir.



Şekil 22. Yıllara Göre InCites Veri Tabanı Atıf Sayısı

**Kaynak:** Web Of Science veri tabanı, yayın sayısı 10.000’i geçtikten sonra atıf analizi yapamamaktadır. Bu yüzden sonuçlar Incites veritabanından 31 Aralık 2019 tarihinde alınmıştır.

Tablo 152. Üniversitemiz İndeksli Yayın Sayıları

Akademik Birimler	Öğretim Üyesi Sayısı	SCI-Expanded, SSCI, AHCI'de Yayınlanmış Çalışmalara Ait Veriler			
		SCI, SSCI, AHCI Kapsamında Toplam Yayın Sayısı	SCI, SSCI,AHCI Kapsamında Toplam Atıf Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Ortalama Yayın Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Ortalama Atıf Sayısı
Tüm Akademik Birimler	1.679	1.244	893	0,74	0,53

Tablo 153. Bilimsel Hakemliklerin Yıllara Göre Dağılımı

Bilimsel Hakemlikler	2017	2018	2019
Ulusal	279	338	363
Uluslararası	588	231	880
TOPLAM	867	569	1.243



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 154. 2019 Yılında Tamamlanan Bilimsel Araştırma Projelerinden Üretilen Yayın Tablosu

Akademik Birimler	Sayı
Makale	250
Bildiri	146
Tez	350
Ödül	7
Patent	2
Poster	93
Kitap	95
Diğer	14

Tablo 155. Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Dağılımı

Birim (Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul)	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör
Rektörlük	-	-	-	2	-
Atatürk Eğitim Fakültesi	24	10	10	-	5
Diş Hekimliği Fakültesi	17	6	10	-	-
Eczacılık Fakültesi	17	5	12	-	1
Fen Edebiyat Fakültesi	41	26	13	1	6
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	5	5	-	4
Hukuk Fakültesi	14	6	3	-	-
İktisat Fakültesi	11	6	2	-	-
İlahiyat Fakültesi	25	9	8	1	2
İletişim Fakültesi	7	5	6	-	3
İşletme Fakültesi	15	5	5	-	-
Mühendislik Fakültesi	26	16	14	-	6
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	12	5	-	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	4	8	10	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi	4	2	4	-	2
Teknoloji Fakültesi	17	9	13	-	3
Tıp Fakültesi	113	28	22	2	1
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	-	2	1	-	-
Bankacılık ve Sigortacılık Enst.	-	1	-	-	--
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	1
Gastroenteroloji Enstitüsü	1	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	-	-	1
Ortadoğu ve İslam.Araş.Enst.	-	-	-	1	-
Nörolojik Bil. Enst.	1	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	-	-	-	-
Bankacılık ve Sigortacılık YO.	1	2	4	-	-

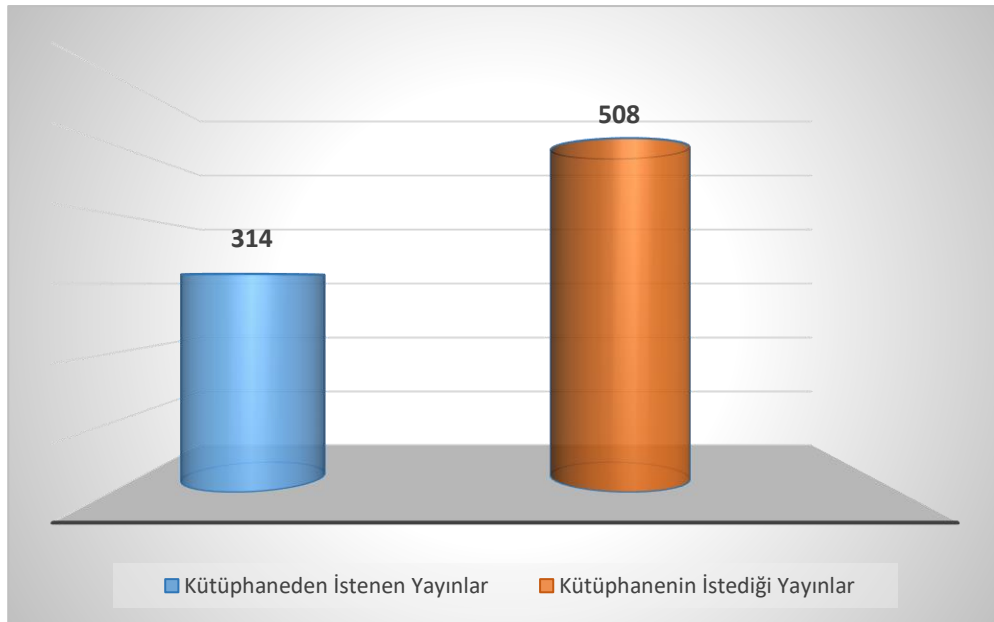
## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uygulamalı Bilimler YO.	-	3	2	1	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	3	-
Sağlık Hizmetleri MYO	-	3	1	-	-
Sosyal Bilimler MYO	1	1	1	1	-
Teknik Bilimler MYO	-	2	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>348</b>	<b>172</b>	<b>151</b>	<b>12</b>	<b>44</b>

### 1.1.2. ÜNİVERSİTELER ARASINDA YAPILAN İKİLİ ANLAŞMALAR (KİTS)

Marmara Üniversitesi, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

2019 yılında KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) aracılığı ile yurtiçindeki diğer üniversite kütüphaneleri 314 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuşlar, bu isteklerin 257 adedi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. Bununla beraber aynı servis aracılığı ile Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız, yurtiçindeki üniversite kütüphanelerinden 508 adet ödünç yayın isteğinde bulunmuş, bu isteklerin 446 adedi diğer üniversiteler tarafından karşılanmıştır.



Şekil 23. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi Verileri

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 1.1.3. İNOVASYON VE TEKNOLOJİ TRANSFER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ FAALİYETLERİ

Tablo 156. 2019 Yılında Yapılan Patent Başvuruları

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Başvuru Tarihi	Fakülte
1	Doç. Dr. Elif ÇALIŞKAN SALİHİ	İlaç Taşıyıcı Sistem Uygulamaları İçin Grafen Esaslı Malzemeler Üretilmesi	16.01.2019	Eczacılık Fakültesi
2	Dr. Öğr. Üyesi Gülten Karahan Okuroğlu	Akıllı İnsülin Takip Cihazı	9.09.2019	Sağlık Bilimleri Fakültesi
3	Dr. Öğr. Üyesi Mahmut KAYAR	Çok Eksenli Yüze Üretim Yönteminde Ultrasonik Dikiş Kullanımı	5.09.2019	Teknoloji Fakültesi
4	Dr. Öğr. Üyesi Çağrı ÇÖVENER ÖZÇELİK	Yeni Doğan Yoğunbakımlarda Kullanılmak Üzere Gürültü Kontrol Cihazı	24.05.2019	Sağlık Bilimleri Fakültesi
5	Dr. Öğretim Üyesi Alper ŞİŞMAN	Yüze Akustik Dalga Temelli Özgün Bir Dokunmatik Ekran	25.03.2019	Mühendislik Fakültesi
6	Doç. Dr. Vafi ATALAY	Anal Kas Egzersiz Cihazı	3.09.2019	Tıp Fakültesi
7	Doç. Dr. Serdar AKTAŞ Arş. Gör. Burcu Nilgün ÇETİNER	Saflaştırma Proseslerinde Kullanıma Yönelik Bir Reaksiyon Tankı	4.09.2019	Mühendislik Fakültesi
8	Doç. Dr. Serdar AKTAŞ Arş. Gör. Burcu Nilgün ÇETİNER	Platin geri kazanım yöntemi	5.09.2019	Mühendislik Fakültesi
9	Doç. Dr. Serdar AKTAŞ Arş. Gör. Burcu Nilgün ÇETİNER	Soymetallerin Geri kazanımı İçin Bir Yöntem	5.09.2019	Mühendislik Fakültesi

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 157. 2019 Yılında Yapılan Patent Tescilleri

No	Ad Soyad	Patent Başlığı	Tescil Tarihi	Fakülte
1	Doç. Dr. Müjdat SOYTÜRK	Elektronik Kişi Tespit ve Takip Cihazı	21.01.2019	Mühendislik Fakültesi
2	Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ	Biyomimetik Yapay Bir Kan Damarı ve Üretim Yöntemi	21.10.2019	Teknoloji Fakültesi
	Prof. Dr. F. Nüzhet OKTAR			Mühendislik Fakültesi
	Doç. Dr. Nazmi EKREN			Teknoloji Fakültesi
	Arş. Gör. Dr. M. Onur AYDOĞDU			Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Dr. Öğr. Üyesi Ahmet Talat İNAN			Teknoloji Fakültesi

### 1.1.4. DİĞER FAALİYETLER

Tablo 158. Faaliyet Türleri ve Sayıları

Faaliyet Türü	Sayısı
Konferans	40
Sempozyum Ve Kongre	380
Seminer	497
Panel	178
Turnuva	18
Teknik Gezi	129
Sergi	344
Gösteri	19
Söyleşi- Röportaj	281
Festival- Tiyatro	52
Açık Oturum	22
Konser	160
Kariyer Günleri	39
Öğrenci Aktiviteleri (Toplantılar)	112
Eğitim Semineri	635
Workshop	58

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Fuar	22
Yarışma	40
Çalıştay	57
Sosyal Sorumluluk Projesi	293
Bildiri	46
Radyo/Tv/Canlı Yayın	6
Toplantı	401
Diğer Sosyal Etkinlikler	19

### 1.1.5. ÜNİVERSİTELER ARASINDA YAPILAN İKİLİ ANLAŞMALAR

#### 1.1.5.1. YURT DIŞI ÜNİVERSİTELER İLE YAPILAN İKİLİ ANLAŞMALAR (ERASMUS)

Tablo 159. ERASMUS Gelen-Giden Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	2018-2019	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	19	36
Diş Hekimliği Fakültesi	-	2
Eczacılık Fakültesi	1	5
Fen-Edebiyat Fakültesi	13	34
Güzel Sanatlar Fakültesi	11	24
Hukuk Fakültesi	4	19
İktisat Fakültesi	14	58
İşletme Fakültesi	46	114
Siyasal Bilgiler Fakültesi	17	78
İlahiyat Fakültesi	14	8
İletişim Fakültesi	2	30
Mühendislik Fakültesi	5	85
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	11
Spor Bilimleri Fakültesi	-	5
Teknik Eğitim Fakültesi	-	-
Teknoloji Fakültesi	7	21
Tıp Fakültesi	-	18
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	-	3

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	-	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	7
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	13
Gastroenteroloji Enstitüsü	-	-
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	1
Nörolojik Bilimler Enstitüsü	-	-
Ortadoğu ve İslam Araş. Enstitüsü	-	3
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	13
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	42
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	-	-
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	-	5
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	-	3
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	4
<b>TOPLAM</b>	<b>154</b>	<b>644</b>

Tablo 160. ERASMUS Gelen-Giden Personel Sayıları

BİRİMLER	2018-2019	
	GELEN	GİDEN
Atatürk Eğitim Fakültesi	3	8
Diş Hekimliği Fakültesi	-	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	5
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	2
Hukuk Fakültesi	1	-
İktisat Fakültesi	1	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	1
İletişim Fakültesi	-	1
Mühendislik Fakültesi	-	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	1
Spor Bilimleri Fakültesi	1	-
Teknoloji Fakültesi	3	7
Tıp Fakültesi	-	3
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	1	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4	-

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Uygulamalı Bilimler YO.	4	-
Yabancı Diller YO.	-	2
Uluslararası Ofis	7	-
<b>TOPLAM</b>	<b>26</b>	<b>36</b>

### 1.1.5.2. ULUSLARARASI ANLAŞMALAR VE PROTOKOLLER

Tablo 161. Marmara Üniversitesi Uluslararası Anlaşmalar ve Protokoller

No	M.Ü. İlgili Birim	Anlaşma Türü	Anlaşma İçeriği	Anlaşma İmzalanan Kurum	Ülke
1	İşletme Fakültesi	Ortak Program Anlaşması	İşletme Yönetimi Alanında Çifte Dereceli Lisans Programı	University Of North Carolina At Wilmington (UNCW)	ABD
2	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje, Araştırma	MCPHS Üniversitesi	ABD
3	Eczacılık Fakültesi	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Tennessee Üniversitesi, Eczacılık Fakültesi	ABD
4	Beden Eğitimi Ve Spor Yüksekokulu	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	School Of Public Health-bloomington, Indiana Üniversitesi	ABD
5	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Jahan University	Afganistan
6	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Freiburg Eğitim Üniversitesi	Almanya
7	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Westfälische Hochschule	Almanya
8	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, Konferans, Seminer, Materyal Değişimi	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan
9	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Odlar Yurdu Üniversitesi	Azerbaycan
10	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Azerbaijan Institute Of Theology	Azerbaycan
11	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Belarusian State Technological University	Belarus
12	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Zenica Üniversitesi	Bosna Hersek
13	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	The Universidade Estadual Paulista (UNESP)	Brezilya
14	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Universidade Estadual De Feira De Santana (UEFS)	Brezilya

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

15	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Universidade Santa Ursula	Brezilya
16	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	University Of Algerias1	Cezayir
17	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	University Of Algerias 2	Cezayir
18	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Emir Abdelkader İslam Bilimleri Üniversitesi	Cezayir
19	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Kasdi Merbah University Of Ouargla	Cezayir
20	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje	The Universite Badji Mokhtar	Cezayir
21	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Shenzhen University	Çin
22	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Xi'an Jiatong University	Çin
23	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Kuzey Sumatra İslam Çalışmaları Devlet Enstitüsü	Endonezya
24	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Universitas Islam Negeri	Endonezya
25	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	University Of Darussalam (UNDA) GONTOR	Endonezya
26	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Eğitim, Araştırma, Yayın, Seminer	University Of Darussalam (UNDA) GONTOR	Endonezya
27	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Abdelmalek Essaadi Üniversitesi	Fas
28	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Hassan II - Casablanca Üniversitesi	Fas
29	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	International University Of Rabat	Fas
30	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje, Araştırma, Çift Danışmanlı Doktora Tezi	Franche-Comte Üniversitesi	Fransa
31	Rektörlük	İşbirliği Çerçeve Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Uluslararası Toplantılar	Caen Üniversitesi	Fransa
32	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	I' Ecole Superieure De Journalisme	Fransa
33	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Georgian American University	Gürcistan



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

34	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Sharda Üniversitesi	Hindistan
35	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	M.S Ramiah University Of Applied Sciences	Hindistan
36	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Amity Üniversitesi	Hindistan
37	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Vel-Tech University	Hindistan
38	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Poornima University	Hindistan
39	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Anglika Ruskin Üniversitesi	İngiltere
40	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Tebriz Üniversitesi	İran
41	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Institute For Humanities & Cultural Studies	İran
42	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Amirkabir University Of Technology	İran
43	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Tahran Üniversitesi	İran
44	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Bu Ali Sina Üniversitesi	İran
45	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	University Of Isfahan	İran
46	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Tokyo University Of Foreign Languages	Japonya
47	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Tokyo University Of Foreign Languages	Japonya
48	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim	Kindai Üniversitesi	Japonya
49	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kindai Üniversitesi	Japonya
50	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders Verme, Sınavda Görevlendirme, Yöneticilik Yapma	Lefke Avrupa Üniversitesi	K.K.T.C
51	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders Verme, Sınavda Görevlendirme, Yöneticilik Yapma	Girne Üniversitesi	K.K.T.C
52	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders Verme, Sınavda Görevlendirme, Yöneticilik Yapma	Doğu Akdeniz Üniversitesi	K.K.T.C
53	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Ders Verme, Sınavda Görevlendirme, Yöneticilik Yapma	K.K.T.C Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi	K.K.T.C

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

54	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	University Of Ontario	Kanada
55	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	University Of Montenegro	Karadağ
56	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği, Ortak Konferans, Sempozyum	Katar Üniversitesi	Katar
57	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Egypt University Of Islamic Culture 'Nur Mubarak'	Kazakistan
58	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	University Of Foreign Languages And Professional Career	Kazakistan
59	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Güney Kazakistan Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan
60	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
61	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Abai Kazakh National Pedagogical University	Kazakistan
62	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Yessenov University	Kazakistan
63	Rektörlük	Çerçeve Protokol	Ortak Araştırma, Değişim	Hannam Üniversitesi	Kore
64	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Hankuk University Of Foreign Studies	Kore
65	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Hankuk University Of Foreign Studies	Kore
66	İlahiyat Fakültesi	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Pusan National Üniversitesi	Kore
67	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Pusan National Üniversitesi	Kore
68	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Pusan National Üniversitesi	Kore
69	Fen- Edebiyat Fakültesi, Biyoloji Bölümü	İşbirliği Anlaşması	Öğrenci, Uzman Değişimi, Ortak Proje, Araştırma	Korea Lichen Research Institute (KoLRI), Sunchon National University	Kore
70	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Kyungsung Üniversitesi	Kore
71	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Soongsil Üniversitesi	Kore

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

72	Rektörlük	Öğrenci Değişimi Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Soongsil Üniversitesi	Kore
73	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Chonnam Ulusal Üniversitesi	Kore
74	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Kyungpook National University	Kore
75	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Gyeongsang National University	Kore
76	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Prizren Üniversitesi	Kosova
77	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği, Bilgi Ve Yayın Değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
78	Rektörlük	Değişim & İşbirliği Anlaşması	Scholarly Exchange And Collaboration	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
79	Rektörlük	Değişim Anlaşması	Öğrenci Değişimi	Kuveyt Üniversitesi	Kuveyt
80	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Szeged Üniversitesi	Macaristan
81	Rektörlük	İşbirliği Protokolü	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya
82	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Haluan Malaysia	Malezya
83	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Universiti Teknologi Mara Melaka	Malezya
84	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Universiti Kebangsaan Malaysia	Malezya
85	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Institute Tecnologico Estudios	Meksika
86	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Universidad Autonoma De Baja California	Meksika
87	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	University Of Guadalajara	Meksika
88	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Bayero University	Nijerya
89	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Kokand State Pedagogical University	Özbekistan
90	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Alisher Navoi Tashkent State University Of The Uzbek Language And Literature	Özbekistan

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

91	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Uzbek State World Languages University	Özbekistan
92	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	International Scientific - Reseach Center Of İmam Bukhari And The Higher School Of Hadith Sciences	Özbekistan
93	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Taşkent Devlet Doğu Bilimleri Enstitüsü	Özbekistan
94	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Ulusal Bilim Ve Teknik Üniversitesi (NUST)	Pakistan
95	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Puncab Üniversitesi	Pakistan
96	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Uluslararası İslam Üniversitesi	Pakistan
97	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	National Textile University	Pakistan
98	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Superior Üniversitesi	Pakistan
99	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	PAF - Karachi Institute Of Economics & Techonogly	Pakistan
100	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Lodz Üniversitesi	Polonya
101	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Voronezh State Üniversitesi	Rusya
102	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Voronezh State Tıp Üniversitesi	Rusya
103	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	MGIMO Üniversitesi	Rusya
104	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Lomonosov Moscow State University	Rusya
105	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Kazan Federal University	Rusya
106	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Al-İmam Muhammad İbn Saud İslam Üniversitesi	Suudi Arabistan
107	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Kasetsart Üniversitesi	Tayland
108	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	The National Pedagogical Dragomonov University	Ukrayna

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

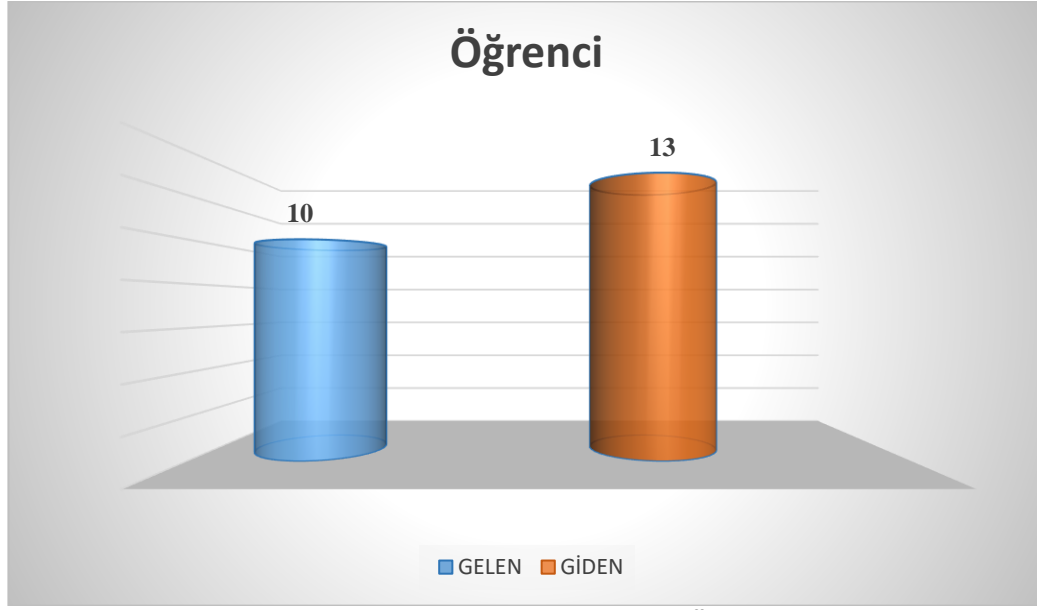
109	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	The National Technical University Kharkiv Polytechnic Institute	Ukrayna
110	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	İvan Franko National University Of Lviv	Ukrayna
111	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Odessa I.I. Mechnikov National University	Ukrayna
112	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Poltava National Technical Yuriy Kondratyuk University	Ukrayna
113	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Ortak Proje, Araştırma	Ternopil National Economic University	Ukrayna
114	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Ternopil Volodymyr Hnatiuk National Pedagogical University	Ukrayna
115	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Nizwa Üniversitesi	Umman
116	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Araştırma İşbirliği	Sultan Qaboos Üniversitesi	Umman
117	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Zarqa Üniversitesi	Ürdün
118	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Jordan Modern Medical University	Ürdün
119	Rektörlük	İşbirliği Anlaşması	Değişim, Materyal Değişimi, Ortak Proje	Applied Science University	Ürdün

### 1.1.5.3. MEVLANA PROGRAMI GİDEN-GELEN ÖĞRENCİ/ÖĞRETİM ELEMANI SAYILARI

Tablo 162. Mevlana Programı Gelen-Giden Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayıları

Mevlana Programı	2019	
	Gelen	Giden
Öğrenci	9	13
Öğretim Elemanı	1	-
<b>TOPLAM</b>	<b>10</b>	<b>13</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 24. Mevlana Programı Gelen ve Giden Öğrenci Sayısı

Tablo 163. Mevlana Değişim Programı Öğrenci Sayısı

No	Üniversite Adı/Ülke	Alan	Öğrenci Değişim Sayısı		
			Lisans	Y.Lisans	Doktora
1	Voronezh State Üniversitesi/ Rusya	Siyasal Bilgiler	2	-	-
		Fen Edebiyat	1	-	-
2	Saraybosna University/Bosna-Hersek	Siyasal Bilgiler	1	-	-
3	Ahmed Yesevi Üniversitesi/Kazakistan	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	-	1	-
4	Hangzhou Dianzi University/Çin Halk Cumhuriyeti	Mühendislik	1	-	-
		Teknoloji	1	-	-
5	Darül Hadis El-Haseniyye University/Fas	İlahiyat	24	-	-
6	Qatar University/Katar	İlahiyat	18	-	-
7	Kuwait University/Kuveyt	İlahiyat	5	-	-
8	International Islamic University of Malaysia/Malezya	İlahiyat	31	4	2
		Siyasal Bilgiler	9	3	-
		İletişim	8	-	-
9	UTEM/Malezya	Mühendislik	2	-	-
10	Sultan Qaboos University/Umman	İlahiyat	31	-	-
11	The University of Jordan/Ürdün	İlahiyat	25	-	-
		İktisat	1	-	-
		Fen Edebiyat	20	-	-
12	Zarqa University/Ürdün	İlahiyat	18	-	1

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 1.1.5.4. ÜNİVERSİTELER ARASINDA YAPILAN ULUSAL İKİLİ ANLAŞMALAR

Tablo 164. Farabi Değişim Programı İkili Anlaşmalar

No	Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
2	Adana Alparslan Türkeş Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
3	Adnan Menderes Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
5	Ahi Evran Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
6	Aksaray Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
7	Akdeniz Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
8	Alanya Alaaddin Keykubat Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
9	Anadolu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
10	Ankara Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
11	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
12	Ardahan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
13	Artvin Çoruh Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
14	Atatürk Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
15	Avrasya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
16	Balıkesir Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
17	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
18	Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
19	Bartın Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
20	Bingöl Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
21	Bitlis Eren Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
22	Bozok Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
23	Bursa Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
24	Bülent Ecevit Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
25	Celal Bayar Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
26	Çanakkale 18 Mart Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
27	Çankırı Karatekin Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
28	Çukurova Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
29	Cumhuriyet Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
30	Dicle Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
31	Düzce Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
32	Dumlupınar Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
33	Dokuz Eylül Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

34	Ege Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
35	Erciyes Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
36	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
37	Erzurum Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
38	Eskişehir Osmangazi Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
39	Eskişehir Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
40	Fırat Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
41	Gazi Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
42	Gaziantep Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
43	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
44	Gümüşhane Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
45	Giresun Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
46	Hacettepe Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
47	Hakkâri Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
48	Harran Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
49	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
50	Hitit Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
51	Iğdır Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
52	İnönü Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
53	İskenderun Teknik Üniv	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
54	İzmir Kâtip Çelebi Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
55	Kafkas Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
56	Karabük Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
57	Kastamonu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
58	Kocaeli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
59	Konya Teknik Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
60	Kırıkkale Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
61	Kırklareli Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
62	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
63	Mehmet Akif Ersoy Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
64	Mersin Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
65	Muğla Sıtkı Koçman Üniver.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
66	Mustafa Kemal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
67	Muş Alparslan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
68	Nanık Kemal Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
69	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

70	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
71	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
72	Ordu Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
73	Osmaniye Korkut Ata Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
74	Pamukkale Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
75	Recep Tayyip Erdoğan Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
76	Sakarya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
77	Selçuk Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
78	Siirt Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
79	Sinop Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
80	Süleyman Demirel Üniv.	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
81	Trakya Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
82	Tarsus Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
83	Tarabzon Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
84	Munzur Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
85	Uludağ Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
86	Uşak Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
87	Yalova Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
88	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
89	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir
90	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişimini İçerir

Tablo 165. Eğitim-Öğretim Dönemlerine Göre Farabi Öğrenci Sayıları

	2016-2017		2017-2018		2017-2018	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Öğrenci	82	9	82	9	84	11
<b>TOPLAM</b>	91		91		95	

## 1.1.6. HUKUKİ BİLGİLER

## 1.1.6.1. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ

Tablo 166. Mahkeme Dava Bilgileri

Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
İdari Davalar	Akademik Personel	83	91	174
	İdari Personel	22	34	56
	Öğrenci	92	95	187
	Diğer	50	40	90
<b>TOPLAM</b>		<b>247</b>	<b>260</b>	<b>507</b>
Ceza Davaları	Ağır Ceza	0	4	4
	Asliye Ceza	7	6	13
	Sulh Ceza	0	0	0
<b>TOPLAM</b>		<b>7</b>	<b>10</b>	<b>17</b>
Mahkeme Davaları		Yerel Mahkeme	Üst Mahkeme	Toplam
Hukuk Davaları	Sulh Hukuk	39	23	62
	Asliye Hukuk	5	6	11
	İcra Hukuk	6	5	11
	İcra Ceza	0	0	0
<b>TOPLAM</b>		<b>50</b>	<b>34</b>	<b>84</b>
Asliye Ticaret Davaları	Asliye Ticaret	7	5	12
<b>TOPLAM</b>		<b>7</b>	<b>5</b>	<b>12</b>
İş Hukuku Davaları	Alacak Ve Kıdem Taz.	130	32	162
<b>TOPLAM</b>		<b>130</b>	<b>32</b>	<b>162</b>
Tüketici Davaları	Tüketici	6	1	7
<b>TOPLAM</b>		<b>6</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
Vergi Hukuku Davaları	Vergi	4	0	4
<b>TOPLAM</b>		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Fikri Mülkiyet Hukuk Davaları	Fikri Sınai Mülkiyet	0	0	0
<b>TOPLAM</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DAVA DOSYALARI GENEL TOPLAMI</b>		<b>451</b>	<b>342</b>	<b>793</b>
<b>İCRA DOSYALARI GENEL TOPLAMI</b>				<b>141</b>
<b>2019 Yılı Sonu İtibariyle Derdest Olan Dava ve İcra Dosya Toplamı</b>				<b>934</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 167. Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalarla İlgili Sayısal Veriler

	Daha önce açılan ve 2019 Yılında Devam Eden Dava Sayısı	2019 Yılında Açılan ve Devam Eden Dava Sayısı	2019 Yılında Kapanan Dava Sayısı		
			Lehte Sonuçlanan	Aleyhte Sonuçlanan	TOPLAM
Üniversitemizce Açılan Davalar	66	8	3	5	8
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	585	134	29	24	53
<b>TOPLAM</b>	<b>651</b>	<b>142</b>	<b>32</b>	<b>29</b>	<b>61</b>

Tablo 168. 2018 Yılında Açılan ve Devreden İcra Dosyaları

VERİ AÇIKLAMASI		DOSYA SAYISI	TOPLAM DOSYA SAYISI
2019 Yılı Açılan Genel İcra Dosyası	2019 Yılında Açılan Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	11	46
	2019 Yılı Açılan Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	35	
2019 Yılına Devreden Genel İcra Dosyası	2019 Yılına Devreden Alacaklı Olduğumuz İcra Dosyası	85	95
	2019 Yılına Devreden Borçlu Olduğumuz İcra Dosyası	10	
<b>TOPLAM GENEL DOSYA SAYISI</b>			<b>141</b>

Tablo 169. Yıllara Göre Açılan Dava Sayısı

DAVA GRUPLARI	2017	2018	2019
İdari Davalar	82	144	83
Ceza Davaları	3	1	3
Hukuk Davaları	14	74	79
<b>TOPLAM DAVA SAYISI</b>	<b>99</b>	<b>219</b>	<b>165</b>

### 1.1.7. FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

Tablo 170. Yıllara Göre Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gelir Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Gelirleri (TL)	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gelir Miktarı (TL)
2017	85.351	637.080.025	7.464
2018	79.587	644.094.286	8.093
2019	76.885	687.475.986	8.942

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 171. Yıllara Göre Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Payı

Yıllar	Öğrenci Sayısı	Yıllık Bütçe Giderleri	Öğrenci Başına Düşen Yıllık Gider Miktarı
2017	85.351	585.114.967	6.855
2018	79.587	629.421.691	7.908
2019	76.885	686.321.047	8.927

## 1.2. PROJE BİLGİLERİ

### 1.2.1. BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ

Tablo 172. Bilimsel Proje Sayıları Bilgileri

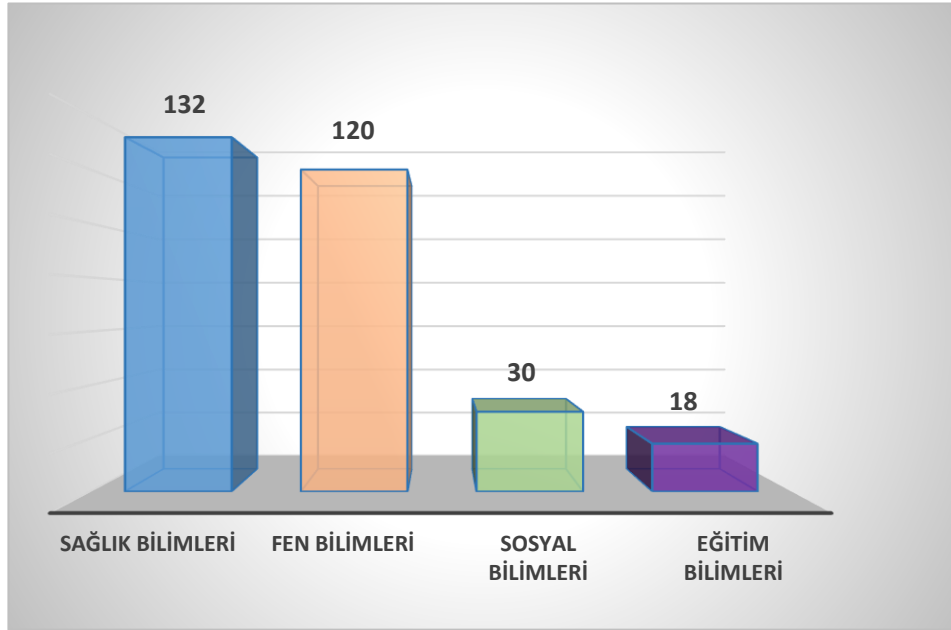
Projeler	Önceki Yılda Devreden Projeler	Yıl İçinde Eklenen Projeler	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Projeler	Toplam Ödenek (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	287	300	587	-	7.640.811,00
TÜBİTAK	37	15	52	14	7.669.086,00
Kalkınma Bakanlığı	1	-	1	-	2.653.000,00
İstanbul Kalkınma Ajansı	3	-	3	-	5.696.786,57
Avrupa Birliği	2	1	3	-	602.840,52 (Euro)
Diğer (Hibe)	1	1	2	-	265.190 (Euro)
Diğer (Hibe)	-	1	1	-	15.590 (Sterlin)
Diğer (Hibe)	1	-	1	1	10.000 (Dolar)
Diğer Hibe (TL1)	-	-	-	-	-
Diğer Hibe (TL 2)	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM (TL)</b>	<b>332</b>	<b>318</b>	<b>650</b>	<b>15</b>	<b>23.659.683,57</b>
<b>TOPLAM (Euro)</b>					<b>868.030,52</b>
<b>TOPLAM (Sterlin)</b>					<b>15.590</b>
<b>TOPLAM (Dolar)</b>					<b>10.000</b>

2019 yılında BAPKO bütçesinden desteklenen projelerin alanlara göre dağılımı ve verilen parasal desteğin tutarları aşağıdaki tabloda görülmektedir.

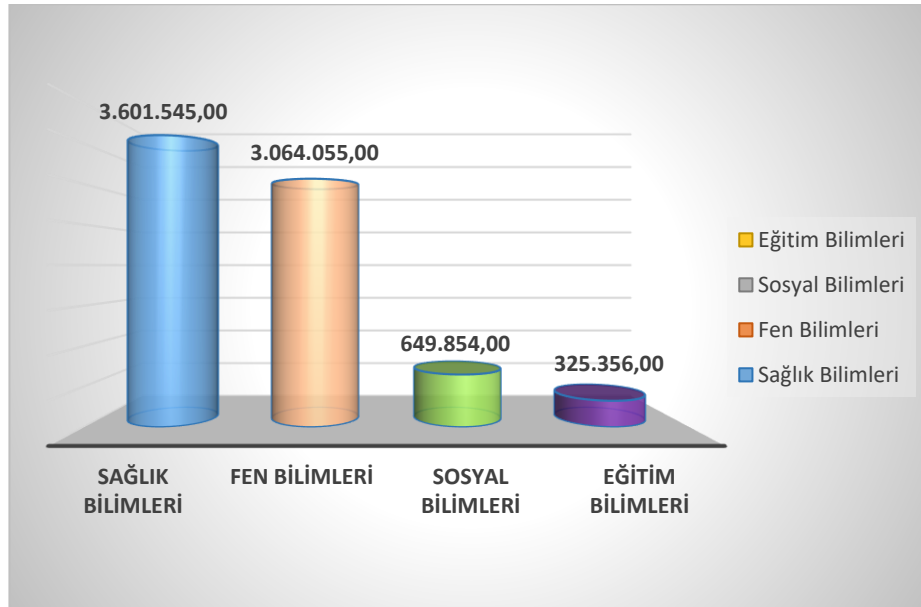
## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Tablo 173. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı ve Bütçeleri

Birim	Adet	Bütçesi (TL)
Sağlık Bilimleri	132	3.601.545,00
Fen Bilimleri	120	3.064.055,00
Sosyal Bilimleri	30	649.854,00
Eğitim Bilimleri	18	325.356,00
<b>TOPLAM</b>	<b>300</b>	<b>7.640.810</b>



Şekil 25. Projelerin Alanlara Göre Dağılımı



Şekil 26. Projelerin Alanlara Göre Bütçeleri

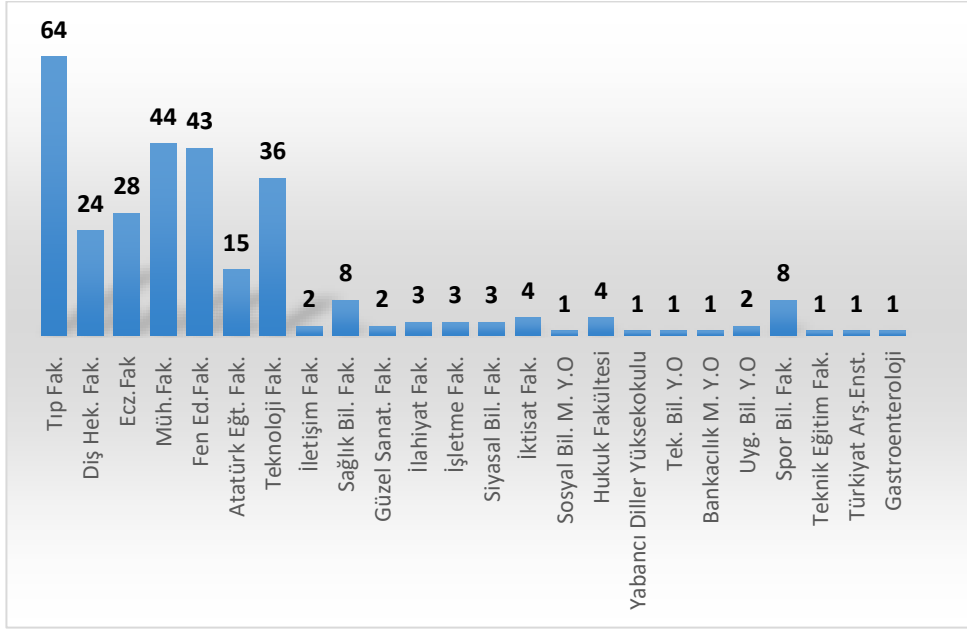
## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2019 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 300 projenin toplam bütçesinin 7.640.810,00 TL olduğu görülmektedir. Aşağıdaki tablolar proje sayılarının bölümlere göre, proje sayılarının ve bütçelerinin bölümlere göre dağılımını göstermektedir.

Tablo 174. Birimlere Göre Proje Sayıları ve Bütçeleri

Sıra No	Birimi	Adet	Bütçe (TL)
1	Tıp Fak.	64	1.629.742
2	Diş Hek. Fak.	24	836.283
3	Ecz. Fak	28	714.026
4	Müh. Fak.	44	1.544.665
5	Fen Ed. Fak.	43	994.519
6	Atatürk Eğt. Fak.	15	304.356
7	Teknoloji Fak.	36	669.078
8	İletişim Fak.	2	10.000,00
9	Sağlık Bil. Fak.	8	187.033
10	Güzel Sanat. Fak.	2	19.000
11	İlahiyat Fak.	3	18.000
12	İşletme Fak.	3	94.351
13	Siyasal Bil. Fak.	3	62.904
14	İktisat Fak.	4	92.898
15	Sosyal Bil. M. Y.O	1	6.000
16	Hukuk Fakültesi	4	91.000,00
17	Yabancı Diller Yüksekokulu	1	7.500
18	Tek. Bil. M.Y.O	1	6.000
19	Bankacılık M. Y.O	1	40.244
20	Uyg. Bil. Y.O	2	69.461
21	Spor Bil. Fak.	8	123.766
22	Teknik Eğitim . Fak	1	19.989
23	Türkiyat Arş. Enst.	1	40.000
24	Gastroenteroloji Enst.	1	59.995
<b>TOPLAM</b>		<b>300</b>	<b>7.640.810</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 27. Birimlerine Göre Proje Sayıları

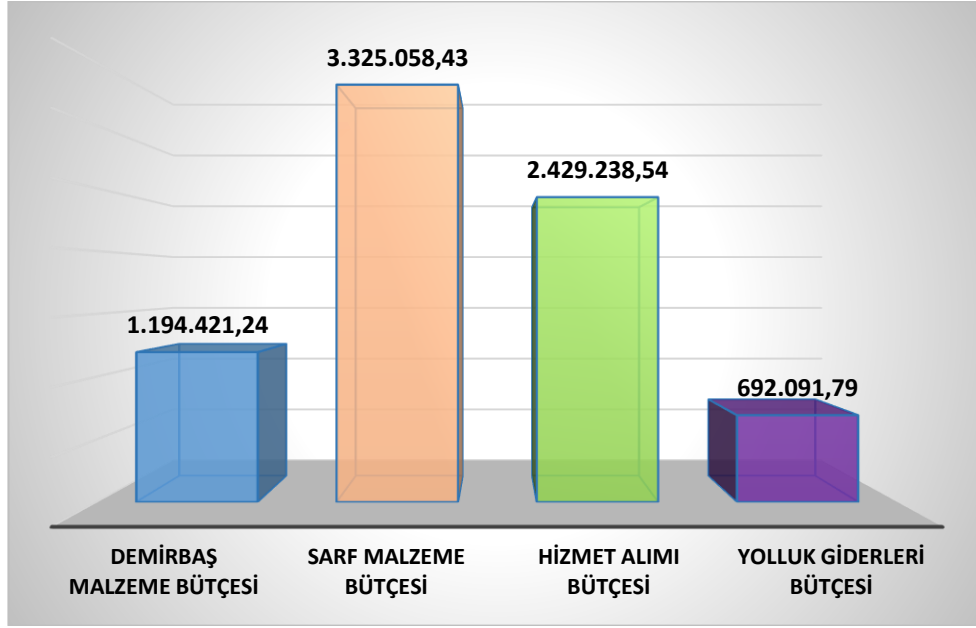
### 2019 YILI PROJE HARCAMALARI

2019 yılında toplamda BAPKO bütçesinden toplam 7.640.810,00 TL harcama yapılmıştır. Bunun 1.194.421,24 TL si demirbaş malzeme alımı giderleri, 3.325.058,43 TL si sarf malzeme alımı giderleri, 2.429.238,54 TL si hizmet alımı giderleri ve 692.091,79 TL si ise Yolluk giderlerine ait harcamalardır. 2019 yılında BAPKO bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 175. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamalar

Yapılan Harcamalar	Harcamalar (TL)
Demirbaş Malzeme Bütçesi	1.194.421,24
Sarf Malzeme Bütçesi	3.325.058,43
Hizmet Alımı Bütçesi	2.429.238,54
Yolluk Giderleri Bütçesi	692.091,79
<b>TOPLAM</b>	<b>7.640.810,00</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 28. BAPKO Bütçesinden Yapılan Harcamaların Yüzde Dağılımları

Tablo 176. L Tipi Projelerin Fakülterle Göre Dağılımı

No	Proje Adı	Proje Birimi	Proje Tutarı (TL)
1	EĞT-L-100419-0115	Atatürk Eğitim Fakültesi	40.000,00
2	EĞT-L-130219-0028	Atatürk Eğitim Fakültesi	5.000,00
3	FEN-L -120619-0201	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	50.000,00
4	FEN-L -170419-0136	Fen Edebiyat Fakültesi	50.000,00
5	FEN-L-130219-0043	Mühendislik Fakültesi	49.442,00
6	SAĞ-L -170419-0155	Diş Hekimliği Fakültesi	49.855,00
7	SAĞ-L -170419-0156	Diş Hekimliği Fakültesi	5.000,00
8	SAĞ-L-130219-0052	Tıp Fakültesi	50.000,00
9	SAĞ-L-230119-0022	Tıp Fakültesi	40.000,00
10	SOS-L-080519-0187	İktisat Fakültesi	25.000,00
11	SOS-L-100419-0108	Siyasal Bilgiler	30.000,00
12	SOS-L-100719-0265	Siyasal Bilgiler	49.404,00
13	SOS-L-100719-0266	Fen Edebiyat Fakültesi	50.000,00
14	SOS-L-120619-0238	Hukuk Fakültesi	20.000,00
15	SOS-L-130319-0107	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	40.000,00
16	SOS-L-230119-0025	Hukuk Fakültesi	35.000,00
<b>TOPLAM</b>			<b>588.701,00</b>



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2019 yılında TÜBİTAK destekli fen bilimleri kaynaklı 10 adet, sağlık bilimleri kaynaklı 5 adet olmak üzere toplam 15 adet proje kabul edilmiş olup, proje süreçleri ve bütçeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 177. Birimlere Göre TÜBİTAK Proje Bilgileri

Bilim Dalı	Proje Adedi	Bütçe Tutarı (TL)
Fen Bilimleri	10	6.199.236,00
Sağlık Bilimleri	5	1.469.850,00
<b>TOPLAM</b>	<b>15</b>	<b>7.669.086</b>

Tablo 178. Diğer Projeler ve Bilgileri

Birim	Adet	Bütçe
Teknoloji Fakültesi (Ufuk 2020 AB Projesi)	1	157.335,52 (Euro)
İktisat Fakültesi	1	15.590,00 (Sterlin)
Toplam (Euro)	1	157.335,52 (Euro)
Toplam (Sterlin)	1	15.590,00 (Sterlin)

## PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2019 yılında 318 proje desteklenmiş olup; bunların 300 adedi Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAPKO bütçesinden desteklenen projeler, TÜBİTAK 15 adet, Avrupa Birliği 1 adet ve Diğer (Hibe) 2 adet destekli projelerdir.

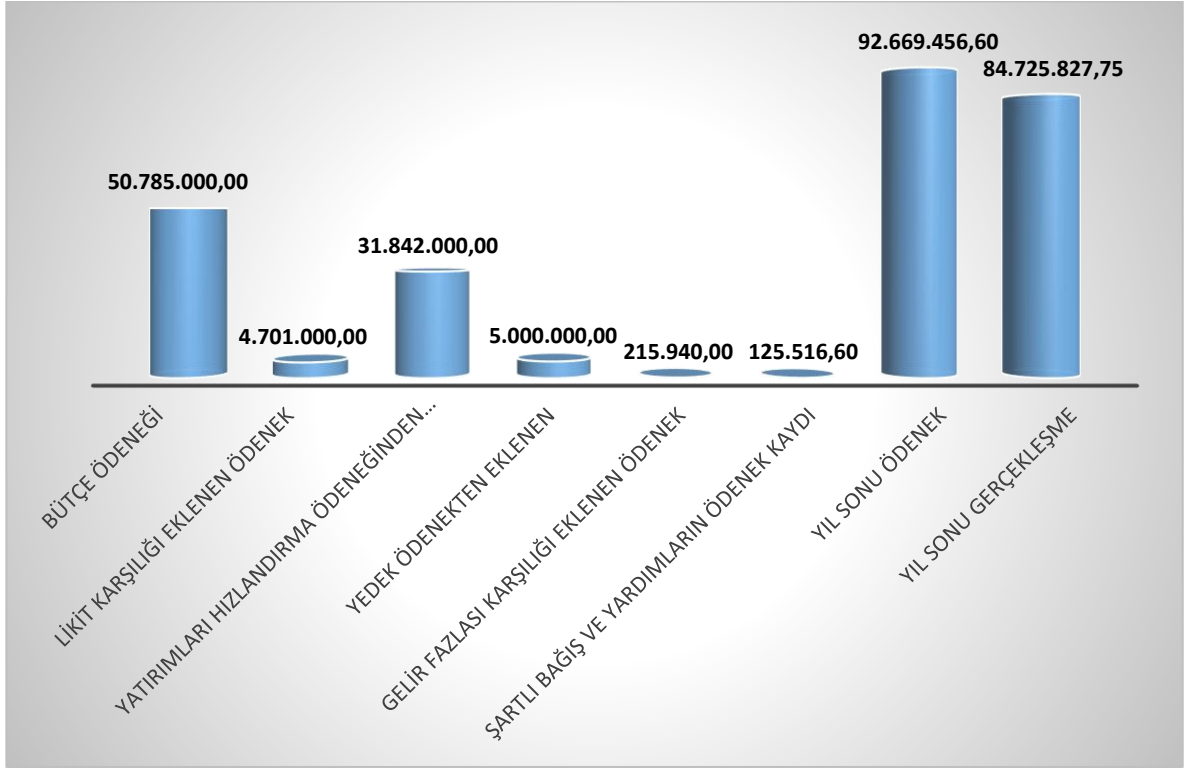
### 1.2.2. YATIRIM FAALİYETLERİ

#### A. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI

##### 1. PROJELERİN GENEL UYGULAMA DURUMU

Bütçe Ödeneğimiz toplamı **50.785.000,00** TL olup yıl içinde; 4.701.000,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden eklenen 31.842.000,00 TL, Yedek Ödenekten eklenen 5.000.000,00 TL, Gelir Fazlası karşılığı olarak eklenen 215.940,00 TL ve Şartlı Bağış ve Yardım olarak ödenek kaydı yapılan 125,516,60 TL olmak üzere toplam **41.884.456,60** eklenmiş olup Sermaye Transferleri ödeneği dahil revize ödeneğimiz **92.669.456,60** TL olmuştur. **84.725.827,75** TL harcama yapılarak revize ödeneğimize göre toplam nakdi gerçekleşme % 91 seviyesinde oluşmuştur.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



Şekil 29. Ödenek Dağılımı

## 2. PROJELERİN UYGULAMALARINDA KARŞILAŞILAN TEMEL SORUNLAR

Yatırım programına dahil edilen projelerin en verimli şekilde zamanında ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi için uygulamada karşılaşılan başlıca sorunlar;

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca AHP ve AFP'lerin idarenin tekliflerinin dışına çıkılarak düzenlenmesi, ödenek serbest bırakmalar, bütçe ödeneklerinin öğrenci ve personel başına olacak şekilde gerçek ihtiyaca göre belirlenmemesi, ihale süreçlerinin uzunluğu, mevzuatın çok sık değişmesi vb. durumlardır. Yatırım Programında toplam 9 proje yer almıştır.

### 3. SEKTÖR BAZINDA PROJELER

#### 3.1. EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

##### 3.1.1. 2007H032630 NUMARALI “DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 40.000.000,00 TL olan bu projeye yılı içerisinde;

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 25.362.000,00 TL olmak üzere projeye aktararak toplam revize ödenek 65.362.000,00 TL olmuştur. 2019 yıl sonu harcama gerçekleşmesi 65.361.589,55 TL olmuş ve % 100 oranında hedef gerçekleşmiştir.

##### 3.1.1.1. HUKUK VE GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ (37.219 m<sup>2</sup>)

Göztepe Yerleşkesi A ve B Bloklar Derslik binaları 3 adet bodrum kat, zemin kat ve 7 adet normal kat olup toplam inşaat alanı 37.219 m<sup>2</sup> dir. A ve B olmak üzere 2 bloktan oluşan yapı, Hukuk Fakültesi, İletişim Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Fakültesi Film Tasarımı ve Müzik Bölümü ile Merkezi Derslik birimlerini bünyesinde bulundurmaktadır. Hukuk Fakültesi 5000 adet öğrenci, Güzel Sanatlar Fakültesi 357 adet öğrenci, İletişim fakültesi 2233 adet öğrenciye hizmet verecek şekilde planlanmıştır. Ek hizmet birimleri olarak da öğrenci çalışma ve akademisyen dinlenme alanları, bay & bayan engelli wc'ler, çay ocağı, depo ve kantin bulunmaktadır.



**Hukuk ve Güzel Sanatlar Fakültesi (37.219 m<sup>2</sup>)**

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İş Durumu	: İş Tamamlandı
Fiziki Gerçekleşme	: % 100

Nakdi Gerçekleşmeler;

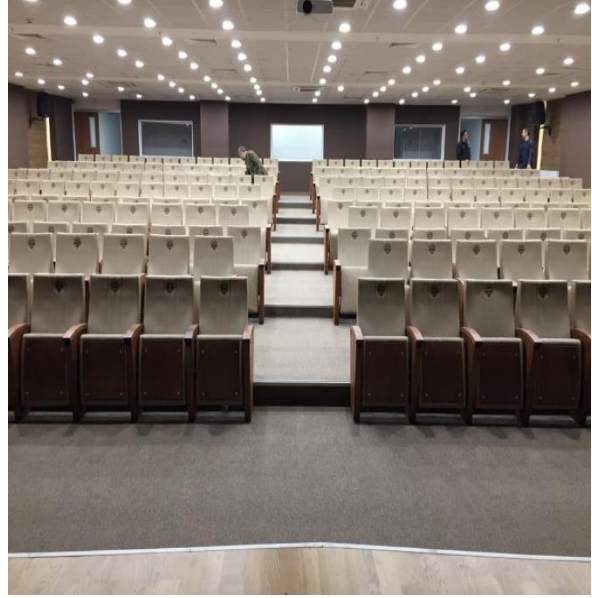
2016 yılı	: 5.816.026,98
2017 yılı	: 11.843.298,32
2018 yılı	: 39.028.045,21
2019 yılı	: 41.537.881,39
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>: 98.225.251,90</b>

### 3.1.1.2. ECZACILIK FAKÜLTESİ (28.507 m<sup>2</sup>)

Eczacılık Fakültesi binası formu işlevlerinin yoğunluğu nedeniyle ve maksimum ışık alabilmek için U biçiminde tasarlanmıştır. Eczacılık Fakülte binası bünyesinde otopark, müze, DEHAMER, konferans salonu ve fuaye, uygulama eczanesi, okuma salonları, amfiler, derslikler, uygulama ve AR-GE laboratuvarları, idari ve akademik ofisler, kafeterya ve ek hizmet birimleri yer alacaktır.

Toplam 28.507 m<sup>2</sup> alana sahip ve 3 bodrum, zemin, 6 normal kat ve çatı katı ile beraber toplam 11 kattan oluşan Eczacılık Fakülte binası tüm öğrencilerin aynı anda ders görmesine fırsat veren, sosyalleşmenin ve bilimsel araştırmaların kesintisiz devamını sağlayan, fonksiyonel, ferah bir fakülte binası olarak planlanmıştır. Proje fiziki olarak tamamlanmış olup son hakediş ödemesi 2020 yılında yapılacaktır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



### Eczacılık Fakültesi (28.507 m<sup>2</sup>)

İş Durumu : İş Tamamlandı  
Fiziki Gerçekleşme : % 100

#### Nakdi Gerçekleşmeler;

2016 yılı	: 4.144.564,30
2017 yılı	: 9.990.026,46
2018 yılı	: 29.957.971,79
2019 yılı	: 23.823.708,16

### 3.1.2. 2006H032000 NUMARALI “BÜYÜK ONARIM” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 2.440.000,00 TL ve finansman fazlasından likit karşılığı 3.322.000,00 TL ödenek eklenerek toplam proje ödeneği 5.762.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 4.888.078,34 TL'dir. Projenin toplam gerçekleşme seviyesi % 85 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu Ve Öğrenci Derslikleri İnşaat, Mekanik, Elektrik Onarım Ve Tadilat İşleri

Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü binası konferans salonu ve derslikleri talepleri karşılayacak şekilde yenilendi. Toplam kapalı alanı 2.080 m<sup>2</sup> olan binada boya uygulamalarına



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

ilaveten çeşitli bakım onarım çalışmaları yapıldı. Binanın tüm sıhhi tesisat, havalandırma, yangın ve kalorifer tesisatları projesine ve poz tariflerine göre yenilendi. Konferans salonu ses ve ışık sistemi belirlenen şekliyle dizayn edildi. Bina çatı ve teraslarında gerekli kısmi onarım ve yalıtımlar yapılarak su izolasyonu sağlandı.



### Göztepe Yerleşkesi İbrahim Üzümcü Binası

#### 2. Kartal Yerleşkesi Diş Protez Laboratuvarı Yapılması Ve Yemekhane Düzenlenmesi İşleri

Kartal Yerleşkesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde, protetik eğitiminde kullanılmak üzere 1 eğitimci ve 30 öğrenci kapasiteli prelinik masalardan teşkil diş protez laboratuvarı kuruldu. Prelinik masalar, ses ve görüntü sistemine uyumlu özel tasarlanmış sınıf yazılımı ile kullanıma hazır hale getirildi.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ



### Kartal Yerleşkesi

#### 3. Marmara Üniversitesi Veri Merkezi, Siyasal Bilgiler Fakültesi Ve Nörolojik Bilimler Enstitüsünde Bulunan Ups Cihazlarına Ait Akülerin Değişimi İşleri

Üniversitemiz Veri Merkezinde bulunan iki adet Modüler UPS'e ait 184 adet 12 V 65 AH Akü, Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ameliyathane ve İdari Ofislere ait iki adet UPS'e ait 124 adet 12 V 18 AH Akü, 30 adet 12 V 100 AH Akü ve Siyasal Bilgiler Fakültesinde bulunan bir adet UPS'e ait 62 adet 12 V 26 AH Akü değiştirilerek, UPS cihazları çalışır hale getirilmiştir.



#### 4. Göztepe Yerleşkesi Sosyal Bilimler Myo Uygulama Birimi Deprem Güçlendirmesi Yapılması

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Göztepe Yerleşkesinde bulunan Sosyal Bilimler MYO Uygulama Birimi binasının deprem performans analizleri neticesinde güçlendirmesine karar verildi. Kapalı alanı 3.072 m2 olan binada çalışmalara 06.11.2019 tarihinde yer teslimi yapılması ile başlandı.

Bu iş kapsamında binanın dış cephesine 4 adet betonarme perde eklenecek. Bu perdeler mevcut kolon ve kirişlere ankrajlanacak ve çatıya kadar ulaşacak. Perdelerin altına temelleri yapılarak birbirine bağlanacak. Yeni yapılan temellere ve perdelere subasman kotuna kadar izolasyon yapılacak. Çalışmaların 03.02.2020 itibariyle tamamlanması öngörülüyor.



**Göztepe Yerleşkesi**

### 5. Marmara Üniversitesi Kampüslerinde Bulunan Elektrik Ve Mekanik Cihazlarının 2019 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmeti İşi

Göztepe, Kartal, Bağlarbaşı, Bahçelievler, Acıbadem, Sultanahmet, Şişli, Haydarpaşa, Anadoluhisarı Yerleşkeleri ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'nde bulunan elektrik ve mekanik cihazların bakım çalışmaları tamamlandı.

6. Rektörlük Binası Asansörlerinin Periyodik Muayenesi ve Onarılması İşleri
7. M.Ü. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Çeşitli Onarım İşleri
8. Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi Kompozit, Polimer Üretim Lab. Yapım İşi ve Enstitü Binası Çeşitli Tadilat İşleri
9. Fen Edebiyat Fakültesi Çatı Onarım İşi



10. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Binasına Bölme Yapılması ve Tuvalet Onarım İşleri
11. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Acıbadem Yerleşkesi, Sultanahmet Yerleşkesi Çeşitli Onarım İşleri
12. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi İdari ve Mali İşler Başkanlığı Başkanlık Odasının Genişletilmesi, Mühendislik Fakültesi MA Binası Acil Çıkış Kapısı Yapılması, Teknoloji Fak. Dekanlık Zemin Kaplama Yapılması, Teknoloji Fakültesi Makine Müh. Bölümü C108,C207,C208VE C002 Lab. Ve Atatürk Eğitim Fakültesi Fotoğraf Atölyesi Tadilat İşleri, M.Ü. Acıbadem Yerleşkesi Kırtasiye Alanı Çatısı, C Kapısı Çıkış ve Ayniyat Üst Çatı Onarım İşleri M.Ü. Göztepe, Haydarpaşa, Maltepe ve Bağlarbaşı Yerleşkeleri Çeşitli Elektrik İşleri
13. M.Ü. Sultanahmet ve Göztepe Yerleşkeleri Çatı Onarım ve Cephe Tadilat İşleri
14. M.Ü. Çeşitli Yerleşkeler Sıfır Atık Geçici Depolama Alanları Yapılması İşleri
15. M.Ü. Nörolojik Bilimler Enstitüsü Çeşitli Tadilat İşleri
16. Göztepe, Anadoluhisarı, Kartal, Sultanahmet Yerleşkelerindeki Çeşitli Onarım ve altyapı İşleri
17. Göztepe Yerleşkesi Dr. İbrahim Üzümcü Binası Onarım İşleri
18. Göztepe Yerleşkesi Mekatronik, Dr. İbrahim Üzümcü, Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu Binaları Isıtma Tesisatı Altyapı ve Çeşitli Onarım İşleri
19. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Prefabrik Ofis Binası Çeşitli Tadilat İşleri
20. Anadoluhisarı Yerleşkesi Spor Bilimleri Fakültesi İdare Binası Çatısı Kısmi Onarım İşleri
21. Kartal, Göztepe ve Sultanahmet Yerleşkeleri Mekanik Tadilat İşleri
22. M.Ü. Göztepe ve Haydarpaşa Yerleşkeleri Havalandırma Tesisatı İşleri
23. M.Ü. Atatürk Eğitim Fakültesi Prof. Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eğitim Uygulama Birimi Çeşitli Onarım İşleri
24. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Dış Hekimliği ve Tıp Fakültesi Giriş Turnikelerine Data Hattı Çekilmesi İşleri
25. M.Ü. Marmara Adası Zeytinlik Arazisinin Çevre Emniyet Çiti Yapılması İşleri
26. M.Ü. Hukuk ve İletişim Fakülteleri Giriş Çevre Düzenlenmesi İşleri
27. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Ek Prefabrik Binasının Hangar Binası Olarak Düzenlenmesi İşleri

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

28. Atatürk Eğitim Fakültesi Kanalizasyon Hattı Yenilenmesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, ESKAR ve Mediko Binaları Tadilat İşi
29. Göztepe Yerleşkesi A-B Blok Binaları Ön Giriş Asfalt Yolun Onarımı İşi
30. M.Ü. Sultanahmet Yerleşkesi Rektörlük Binası Çatı Onarım ve Göztepe Yerleşkesi Yol Çizgileri Yapım İşi
31. Göztepe Yerleşkesi Ana Giriş Kapısı Otomatik Tente Yapılması İşi
32. M.Ü. Anadoluhisarı Yerleşkesi Göztepe Yerleşkesi Sultanahmet Yerleşkesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Çeşitli Onarım İşi
33. M.Ü. İktisat Fakültesi Çatı Onarım İşi
34. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Teknoloji Fakültesi Çeşitli Onarım İşleri
35. M.Ü. Kartal Yerleşkesi Sağlık Hizmetleri MYO Binasına ve Göztepe Yerleşkesi Merkez Kütüphanesine Kantin Yapılması, Acıbadem Yerleşkesi Markiz Yapılması İşi
36. Kesintisiz Güç Kaynakları Bakımı
37. 4 Adet Yürüyen Merdiven Ve 10 Adet Asansörün Bakımı
38. Jeneratör Sistemleri Bakımları
39. Kompanzasyon Sistemleri Bakımları
40. Veri Merkezinde Bulunan 2 Adet Kesintisiz Güç Kaynaklarının Bakımı
41. Kapalı Devre Kamera Sistemlerinin Bakımı
42. Yangın Algılama ve İhbar Sistemlerinin Bakımı
43. Trafo Merkezlerinin Bakımı
44. Yangın Pompaları Bakım İşi
45. Kalorifer Kazan Brülörleri ve Kazan Bakımı
46. Asansör Bakımları (Genel)
47. Kapalı Devre Kamera Sistemlerinin Parça Alımı
48. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Bilimler Fakültesi ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Asansörlerinin Muayene Yapılması İşi
49. Asansör Parça Alımı
50. 8 Aylık Kompanzasyon Sistemleri Bakımları
51. 8 Aylık Kesintisiz Güç Kaynakları Bakımı
52. Gazlı Söndürme Sistemlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

53. Marmara Üniversitesi Split Klima, Salon Tipi Klima, Tavan Tipi Klima, VRF İç Ünite Ve Dış Ünitelerinin 2019 Yılı Periyodik Bakımlarının Yapılması İşi
54. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Tıp Fakültesi Binası 5-6 Nolu Asansörlerinin Muayenesi ve Onarılması İşi
55. M.Ü. Göztepe, Bahçelievler, Bağlarbaşı, Acıbadem, Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri Kartlı Geçiş için Data Kablosu ve Enerji Kablosu Tesisatı İşi
56. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesi Altyapı ve Onarım İşleri
57. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Dış Hekimliği Fak. Binası 1-2-3-4 Nolu Asansörlerinin Muayenesi ve Onarılması İşi
58. M.Ü. Sultanahmet Binası Asansörü Yıllık Periyodik Muayenesinin Yapılması İşleri
59. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Daire Başkanlıkları ve Enstitü Binalarına Ait Chiller Cihazlarının Bakım ve Tamir İşi
60. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük ve Kütüphane Binaları Hava Soğutmalı Su Soğutma Gurubuna Ait Kompresörlerin Revizyonu
61. M.Ü. Ait Kompanzasyon Panolarında Arızalı Parçaların Değişimi İşi
62. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Asansörleri Yıllık Periyodik Muayenesinin Yapılması İşler
63. Sultanahmet Yerleşkesi Ait Asansör ile Güzel Sanatlar Fakültesi ait Asansörlere Uygun Etiket Alınması için Yapılması Gereken Revizyonlar İşi
64. M.Ü. Çeşitli Yerleşkesinde Bulunan Jeneratörlerin Yedek Parça Değişimleri ve Arızalarının Yapılması İşi
65. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Enstitü Binası Sirkülasyon Pompası ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Bilimler Fakültesi Hidrofor Onarım İşi
66. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Bilgisayar Laboratuvarı ve Göztepe Yerleşkesi Yönlendirme Tabelaları Elektrik Hattı Çekilmesi, İslamı Bilimleri ve Finansı Enstitüsü Elektrik Data Çekilmesi, Rektörlük Chiller Kontaktör Değişimi İşi
67. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Nörolojik Bilimler Enstitüsü Kalorifer Tesisatı Revizyonu Yapılması İşi
68. M.Ü. İktisat Fakültesi Binası 1-2 Nolu Asansörlerinin Muayenesi ve Onarılması İşi
69. Kamera Parça Alımı
70. Asansör Parça Alımı

71. M.Ü. Çeşitli yerleşkelerde bulunan Yerleşkelerinde Bulunan Yemekhanelere Yedek Data Hattı ve UPS Tesisatı Yapılması İşi
72. M.Ü. Veri Merkezi ve Merkez Kütüphanede Bulunan UPS Cihazlarının Arızalanan Parçalarının Değiştirilmesi İşi
73. Anadoluhisarı Yerleşkesi Yemekhane Binası Ana Kablo Arızasının Onarımı İşi
74. Göztepe Kampüsü Kamera ve Hırsız Alarm Sistemleri Altyapısı Tadilat İşleri
75. Mühendislik Fakültesine Pencere, Kapı, Havalandırma, Sıhhi Tesisat Vb. İşleri
76. Mühendislik Fakültesi A Blok Çeşitli Tadilat İşleri
77. Mühendislik Fakültesi B ve C Blok Çeşitli Tadilat İşleri
78. Mühendislik Fakültesine Masa, Sıra, Cihaz Onarımları ve Yedek Parça Alımı

### 3.1.3. 2014H030070 NUMARALI “ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ”

Başlangıç ödeneği 100.000,00 TL, finansman fazlasından likit karşılığı 250.000,00 TL ve Gelir Fazlası karşılığı 215.940,00 TL eklenmiş olup projenin toplam ödeneği 565.940,00 TL'dir. Nakdi gerçekleşmesi 562.057,60 TL olup gerçekleşme seviyesi % 99 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. İstanbul İli Maltepe İlçesi Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne Ait 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni İmar Planı, 1/5000 Nazım İmar Planı Ve 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Ve Değişikliği Hazırlanması İşi

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne ait 1/100.000 ölçekli çevre düzeni imar planı, 1/5000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ve değişikliği işi tamamlandı. Söz konusu işin askı ve itiraz süreci tamamlanmış olup plan, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylandı.

2. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Kongre Merkezi, Öğrenci Merkezi ve Merkez Kütüphanesine Ait Arazi Plankote Çalışması Yapılması İşi
3. M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Teknoloji ve Mühendislik Fakültelerinin 1/250 Ölçek Maketinin Yapılması İşi
4. M.Ü. Altunizade Arazi Sınırlarının Belirlenmesi İşi
5. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Konukevi Binası ile MÜSEM Binasının Deprem Performans Analizlerinin Yapılması İşi

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

6. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası Teras Restoran Düzenlemesi İşi İle Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Engelli Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
7. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Konukevi Binası Deprem Güçlendirme ve Prefabrik Yapı Hangar Binasına Dönüştürülmesi Uygulama Projeleri ve Şartnamelerinin Hazırlanması İşi
8. M.Ü. Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Binalarına Ait Yapı Tetkik ve Güçlendirme Projelerinin Hazırlanması İşi

### 3.1.4. 1986H030030 NUMARALI “KAMPÜSLER ALT YAPISI” PROJESİ

Başlangıç ödeneği 200.000,00 TL olup nakdi gerçekleşmesi 191.632,00 TL’dir. Gerçekleşme seviyesi % 96 olmuştur.

Proje kapsamında yapılan işler:

1. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Ana Kampüsü Girişi, Kütüphane Önü ve Spor Salonu Yanına Akrilik Boya ile 3D Yaya Geçidi Uygulaması Yapılması İşi
2. M.Ü. Haydarpaşa Kampüsündeki Telefon Santrallerinin ve Dâhili Numaralarının Taşınması İle Göztepe Kampüsü Çarşı Alanına İnternet ve Telefon Hizmeti İçin Kablo Çekilmesi İşi
3. M.Ü. Göztepe Kampüsü Fen Edebiyat Fakültesi Binası Ana Hattı Kablo Arızasının Onarılması ve Besleme Kablosunun Onarılması ve Tıp Fakültesi Trafo Binası Aydınlatma İşleri
4. Rektörlük Binası Yangın Algılama ve İhbar Sistemi Altyapısı İşleri
5. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Güvenlik B Kapısı ile Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi için Telefon Kablosu Çekilmesi, İşletme Fakültesi Ana Telefon Kablosuna Ek Yapılması İşi
6. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası Mutfaklarına Doğalgaz Hattı İşi
7. M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Isı Merkezi Kondens Deposu Değişimi
8. M.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Mühendislik Fakültesi MB Binasına Telefon Hattı Çekilmesi İşi

### 3.1.5. 2017H035070 NOLU “MUHTELİF İŞLER” PROJESİ

Projenin Toplam ödeneği 1.600.000,00 TL olup, finansman fazlasından likit karşılığı 1.129.000,00 TL eklenmiş, Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 6.480.000,00 TL Yedek

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Ödenek tertibinden 5.000.000,00 TL aktarılmasıyla toplam proje ödeneği 14.209.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 8.545.956,48 TL olup gerçekleşme seviyesi % 60 olmuştur.

Makine Teçhizat Alımları kapsamında: Öz Gelir (SKS) ödeneği 500.000,00 TL ve 158.095,44 TL'lik Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Makine Teçhizat Alımı yapılmıştır. Ayrıca 500.000,00 TL olan Hazine Yardımı ödeneğine 569.000,00 TL finansman fazlasından likit karşılığı 569.000,00 TL, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 6.480.000,00 TL ve Yedek Ödenekten 5.000.000,00 TL eklenerek toplam 12.549.000,00 TL ödenekten 7.393.471,56 TL ile Akademik ve İdari Birimlerimize Makine Teçhizatlar alınmıştır.

Tablo 179.Makine Teçhizat Yıl Sonu Detayı

Birim Adı	Birimlere Harcanan Toplam Tutar (TL)
Rektörlük ve Bağlı Birimler	885.308,63
Atatürk Eğitim Fakültesi	1.239,00
Eczacılık Fakültesi	1.839.470,40
Güzel Sanatlar Fakültesi	147.789,76
Hukuk Fakültesi	1.942.431,60
İktisat Fakültesi	2.879,34
İletişim Fakültesi	1.634.541,71
Sağlık Bilimleri Fakültesi	248,40
Spor Bilimleri Fakültesi	57.053,00
Teknoloji Fakültesi	3.004,95
Tıp Fakültesi	10.620,00
Fen Bilimleri Enstitüsü	354,00
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	13.230,94
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	8.287,97
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	7.000,00
Adalet Meslek Yüksekokulu	106.016,14
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	93.198,77
Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi	3.883,70
Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2.879,34
Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi	1.907,40
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	18.257,72
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	447.532,70
Mühendislik Fakültesi	166.336,08
<b>TOPLAM</b>	<b>7.393.471,56</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Bilgisayar Alımları kapsamında 100.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve finansman fazlasından 40.000,00 TL eklenerek toplam proje ödeneği 140.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 128.468,96 TL'dir.

Yazılım Alımları kapsamında 500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve finansman fazlasından 520.000,00 TL eklenerek toplam proje ödeneği 1.020.000,00 TL olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 865.920,56 TL'dir.

### 3.1.6. 2019H030500 NUMARALI "YAYIN ALIMLARI" PROJESİ

Başlangıç ödeneği 2.500.000,00 TL olup, nakdi gerçekleşmesi 2.499.710,86 TL olmuştur. Gerçekleşme seviyesi % 100 dür. Uygulama sonuçları;

Tablo 180.Gerçekleşen Alımlar

Gerçekleşen Alımlar	Adet
Abone Olunan Yabancı Dilde Dergi Sayısı (Online)	96.933
Abone Olunan Basılı Dergi Sayısı	18
Abone Olunan Yabancı Dilde Elektronik Veritabanı Sayısı	123
Abone Olunan Türkçe Elektronik Veritabanı Sayısı	8

## 3.2. EĞİTİM/BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR

### 3.2.1. 2013H050120 NUMARALI "AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ" PROJESİ

Projenin Toplam ödeneği 1.500.000,00 TL olup, nakdi gerçekleşme olmamıştır.

## 3.3. DİĞER KAMU HİZMETLERİ/SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

### 3.3.1. 2019K120830 NUMARALI "REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ"

Başlangıç ödeneği 2.933.000,00 TL olup yılı içerisinde Özel hesaba alınan tutar 2.541.286,28 TL'dir. BAP yönetmeliği gereği; gerçekleşen Öz gelirlerin (Tezsiz Yüksek Lisans gelirlerinin % 30'u) tamamı özel hesaba aktarılmıştır. Sağlık Bilimlerinde 132, Fen Bilimlerinde 120, Sosyal Bilimlerinde 30 ve Eğitim Bilimleri alanında 18 adet olmak üzere toplam 300 proje kabul edilmiştir.

### 3.3.2. 2016K0121280 NUMARALI "BİYOMEDİKAL GÖRÜNTÜLEME VE TANI SİSTEMLERİ GELİŞTİRME ALT YAPISI

Projenin başlangıç ödeneği 10.000,00 TL olup tamamı özel hesaba aktarılmıştır.

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### 2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Üniversitemiz 2017-2021 Stratejik Planı amaç ve hedefleri doğrultusunda hazırlanan performans sonuçları aşağıda bulunan tabloda belirtilmiştir.

Tablo 181. 2017-2021 Stratejik Planı İçin 2019 Yılı Stratejik Plan İzleme Tablosu

STRATEJİ 1		Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması			
Stratejik Amaç 1		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Stratejik Hedef 1.1.		M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.			
Performansı		50%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Eczacılık fakülte binası yapım işinin fiziki gerçekleşmesi %68'dir. Diğer faaliyetler için Üniversitemiz tarafından teklif edilmesine rağmen Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü'nden proje onayı alınamaması			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Yatırım Programına alınması için ödenek tahsis edilmesi			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Eczacılık Fakültesinin alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	60%	0	100%	100%	100%
Merkezi kütüphane binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Yemekhane binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Öğrenci sosyal merkezi binasının alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması.	10%	0	100%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>İlgililik</b>	Hedef, Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü'nden yatırım onayının alınması ile revize edilecektir.
<b>Etkililik</b>	Eczacılık fakülte binası yapım işinin fiziki gerçekleşmesi %68'dir. Diğer faaliyetler için Üniversitemiz tarafından teklif edilmesine rağmen Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü'nden proje onayı alınamamıştır.
<b>Etkinlik</b>	Ödenek tahsis edilerek etkinlik sağlanabilir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	2020-2022 Yatırım Programı hazırlıkları kapsamında teklif edilecektir.

<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>	2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması				
<b>Performansı</b>	100%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>					
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Göztepe Yerleşkesine 5 birimin taşınması	100%	0	60%	100%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Değerlendirme dönemine ait gerçekleşme değerine ulaşılmıştır. Göztepe Yerleşkesi C-D Bloklar tamamlanmış olup; A-B Bloklar tamamlanarak hedefe ulaşıldı.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>	2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü-tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesine taşınması				
<b>Performansı</b>	0%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Ödenek yetersizliğinin oluşması				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	2020-2022 Yatırım Programı hazırlıkları kapsamında teklif edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesine 5 birimin taşınması	100%	0	60%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedefe ilişkin tespit ve ihtiyaçlar belirlenerek ilgililik artırılabilir.				

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>Etkililik</b>	M.Ü. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Mühendislik ve Teknoloji Fakültelerinin Avan Projeleri ile Uygulama Projesine esas olacak proje raporlarının hazırlanması işi tamamlandı. Hedefe 2021 yıl sonuna kadar ulaşılması planlanmaktadır.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyet revize edilerek etkinlik artırılabilir

<b>Stratejik Hedef 1.5.</b>	2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi				
<b>Performansı</b>	0%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Ödenek yetersizliğinin oluşması				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Performans göstergesinin güncellenmesi, 2020-2022 Yatırım Programı hazırlıkları kapsamında teklif edilmesi.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
2019 yılı sonuna kadar Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması	40%	0	100%	0	0%
2020 yılı sonuna kadar Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	30%	0	80%	0	0%
2021 yılı sonuna kadar Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	30%	0	60%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedefe ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar belirlenerek bu doğrultuda performans göstergesi güncellenerek ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	İzleme dönemine ait bir gerçekleşme olmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Ödenek tahsis edilerek etkinlik sağlanabilir.				

<b>Stratejik Hedef 1.7.</b>	2021 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması				
<b>Performansı</b>	0%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Revize planlamasında önceliklendirilmemesi				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planı revize edildiğinden, hedefin de revize edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1 uygulama ve araştırma merkezi binası yapımı	100%	0	60%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedefe ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar belirlenerek bu doğrultuda performans göstergesi güncellenerek ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	İzleme dönemine ait bir gerçekleşme olmamıştır. Ancak master planda rezerv alan olarak ayrılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.				

<b>Stratejik Hedef 1.8.</b>	2021 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması				
<b>Performansı</b>	0%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Kaynak yetersizliği				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefin gerçekleşmesine yönelik TOKİ ile gerekli görüşmelerin yapılması				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis açma	100%	0	60%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedefe ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar belirlenerek bu doğrultuda performans göstergesi güncellenerek ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	İzleme dönemine ait bir gerçekleşme olmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Maliyeti TOKİ tarafından karşılanacaktır.				

<b>Stratejik Hedef 1.9.</b>	2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması				
<b>Performansı</b>	50%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Fiziki alan yetersizliği				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Yeni fiziki alanların oluşturulması				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Akademik birimlerde 1 er adet öğrenci çalışma odası açma	100%	0	100%	50%	50%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>İlgililik</b>	Kütüphanede yapılan kapsamlı yenileme ile öğrenci çalışma alanları genişletilerek ihtiyacın karşılanması sağlandı.
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu hedeflenen değere %50 oranında ulaşılmıştır. Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, İlahiyat, Tıp, Diş Hekimliği, İletişim, Atatürk Eğitim Fakülte kütüphanelerinde ve Fen-Edebiyat Fakültesinde çalışma ortamları mevcut olup ayrıca diğer Fakülte ve Yüksekokullarda çalışmaların planlandığı şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.

STRATEJİ 1		Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması				
<b>Stratejik Amaç 2</b>		<b>Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak</b>				
<b>Stratejik Hedef 1.1.</b>		<b>2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak</b>				
<b>Performansı</b>		0%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Ödenek yetersizliği				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Öncelikli yerleşkelerin tespit edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>		Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
2 yerleşkede çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlama	100%	0	100%	0%	0%	
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>						
<b>İlgililik</b>		Öncelikli yerleşke belirlenerek ilgilik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>		Yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Ancak M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Planında yenilenebilir enerji kaynakları yer almaktadır.				
<b>Etkinlik</b>		Ek ödenek tahsis edilerek etkinlik artırılabilir.				

<b>Stratejik Hedef 1.2.</b>		1.2.2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak			
<b>Performansı</b>		100%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlama	100%	0	100%	100%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. 20 adet binada su tasarruflu armatürlerin kullanımı sağlanmıştır. (Eczacılık, Hukuk, Güzel Sanatlar, Fen Edebiyat, Teknik Eğitim, Mühendislik (A,B,C,D Binaları), Siyasal Bilgiler, İşletme, Spor Bilimleri Fakülteleri, Rektörlük, Nörolojik Bilimler Enstitü, Yabancı Diller Yüksekokul binaları, Özmen Aktar, Handan Ertuğrul Yurt binaları, İbrahim Üzümcü Kültür Merkezi, Şehit Ömer Halisdemir Spor Salonu, Merkez Kütüphane, Yemekhane, Konukevi ve Sosyal Bilimler MYO binalarının tümüne su tasarruflu armatürler takılmıştır.)				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>		1.4. 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadoluhisarı Yerleşkesinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak			
<b>Performansı</b>		0%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Ödenek yetersizliği			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Hedefe ilişkin toplantıların yapılması			
<b>Sorumlu Birim</b>		Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Anadolu Yerleşkesinde yeşil alanların sulanmasına yönelik yağmur sularını depolama ile ilgili alt yapıyı oluşturma	100%	0	100%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedefe ilişkin tespit ve ihtiyaçlar belirlenerek ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Ancak Göztepe Yerleşkesinin sulama işi yer altı sularının depolanması ile yapılmaktadır. M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Master Plan çerçevesinde yapılması planlanmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Ödenek tahsis edilerek etkinlik sağlanabilir.				

<b>Stratejik Hedef 1.5.</b>		1.5.2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınmamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması			
<b>Performansı</b>		0%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Başvuru sürecinin henüz yapılmamış olması			

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Belgelendirilme sürecinin başlatılması			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Geçici kabulü yapılacak binalara A enerji kimlik belgesi alma	100%	0	60%	0%	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Binalarımızda A enerji kimlik belgesi almaya yönelik faaliyetler tespit edilerek ilgililik artırılabilir.				
Etkililik	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Ancak yeni yapılan tüm binalarda tasarruflu ekipman veya sistemlerle enerji verimliliğine dikkat edilmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

STRATEJİ 1		Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünsel ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması			
Stratejik Amaç 3		Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak			
Stratejik Hedef 1.1.		1.1.Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde (Maltepe Sağlık), 2021 yılına kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde (Maltepe Kenan Evren Kışlası) geçici depolama alanlarının yapılması			
Performansı		100%			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma	100%	0	100%	100%	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Maltepe Sağlık ve Kenan Evren Kışlası M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi olarak değiştirildiği için yeni düzenlemeye göre ihtiyaçlar tespit edilmeli ve buna göre performans göstergesi iyileştirilmelidir.				

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>Etkililik</b>	M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde ait atık depolama alanları oluşturuldu. Göztepe ve Kartal Yerleşkelerinde taşınabilir atık depoları oluşturuldu.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.

STRATEJİ 1		Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünlük ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması			
<b>Stratejik Amaç 4</b>		<b>Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.1.</b>		<b>M.Ü. Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekareslik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m<sup>2</sup> lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak</b>			
<b>Performansı</b>		0%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi master planı revize edildiğinde hedefin revize edilme ihtiyacı			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Hedefe yönelik önceliklendirme yapılması			
<b>Sorumlu Birim</b>		Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
1000 m <sup>2</sup> lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturma	100%	0	80%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedefe ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar belirlenip bu doğrultuda performans göstergesi güncellenerek ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.2.</b>		2017 yılı sonuna kadar 2.000 fidan olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 10.000 fidan dikmek			
<b>Performansı</b>		100%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Hedefe ilişkin sapma gözlemlenmemiştir.			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Hedef 2021 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Yapı İşleri Daire Başkanlığı, TOKİ			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
10.000 fidan dikme	100%	0	60%	93%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedefin gerçekleşme değeri ile performans göstergesi uyumludur.				

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>Etkililik</b>	2017 yılında 8000 bodur ağaç, 100 çam vb. olmak üzere toplamda 8100 ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında İşletme Fakültesi etrafına 300, Bağlarbaşı Yerleşkesine 500 olmak üzere çeşitli ağaçlar (sedir, top mazi vs.) dikilmiştir. 2019 yılında RTE Külliyesine 300 ağaç, Tıp Fakültesine 20, Göztepe Yerleşkesine 53 dikildi. 2017 yılından itibaren toplamda 9273 fidan dikildi.
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.

<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>		2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması			
<b>Performansı</b>		75%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Ödenek yetersizliği			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Ek ödenek tahsisi			
<b>Sorumlu Birim</b>		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama	100%	0	100%	75%	75%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedefe ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar belirlenerek bu doğrultuda performans göstergesi güncellenerek ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	Daire Başkanlıkları Binası, Enstitüler Binası, Atatürk Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Merkez Kütüphane, İşletme Fakültesi, Merkezi Derslikler, Eczacılık Fakültesi, Hukuk fakültesi, İletişim Fakültesi, Adalet MYO, GSF Müzik ve Film Tasarımı Bölümleri, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve İktisat, Tıp, Dış Hekimliği Fakülte, Sosyal Bilimler MYO, Siyasal Bilgiler Fakülte, Spor Bilimleri Fakülte, Sağlık Bilimleri Fakülte, Sağlık Hizmetleri MYO, Rektörlük, İlahiyat Fakültesi C Blok, Yabancı Diller Yüksekokulu binalarında gerekli düzenlemeler yapıldı. Özmen Aktar ve Handan Ertuğrul Yurtlarında çalışmalar tamamlandı. Projeler, 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun ve TS9111, TS 12576, TS ISO 23599, TS13536 gibi ilgili standartlar ve konuyla ilgili diğer güncel standart, yasa ve yönetmelik hükümleri dikkate alınarak engellilere uygun projelendirilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Ek ödenek tahsis edilerek etkinlik artırılabilir.				

<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>		2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması			
<b>Performansı</b>		42%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir. Diğer yerleşkeler için çalışmaların devam etmektedir.			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		2021 yılına kadar hedefe ulaşılması amaçlanmaktadır.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirlikleri yapma	100%	0	60%	25%	42%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Yerel yönetimlerle toplantılar yapılması ilgiliği artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	Kadıköy Belediyesiyle yapılan işbirliği neticesinde Göztepe Yerleşkesinde bisiklet yolları oluşturuldu.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.6.</b>	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak				
<b>Performansı</b>	33%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir. Diğer yerleşkeler için çalışmaların devam etmektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	2021 yılına kadar hedefe ulaşılması amaçlanmaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapma	100%	0	60%	20%	33%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Kadıköy Belediyesiyle yapılan işbirliği neticesinde Göztepe Yerleşkesinde bisiklet yolları oluşturuldu. 2021 yıl sonuna kadar diğer yerleşkelere de yapılması planlanmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.7.</b>	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde yerleşke içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması				
<b>Performansı</b>	0%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Üst Yönetim, Tüm Akademik ve İdari Birimler, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sistemini uygulamaya koyma	100%	0	60%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

STRATEJİ 2		Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle Eğitim-Öğretim ve Araştırmanın Bütünleştirilmesi			
<b>Stratejik Amaç 1</b>		<b>Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.1.</b>		2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak			
<b>Performansı</b>		20%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Fiziki alan ve ödenek yetersizliği			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Fiziki alan genişletilmesi ve ödenek tahsisi			
<b>Sorumlu Birim</b>		Yapı İşleri Daire Başkanlığı			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturma	100%	0	100%	20%	20%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Akademik birimlerin ihtiyaçları tespit edilerek ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	Gelen talepler doğrultusunda çeşitli fakültelerin ihtiyacını karşılayacak AR-GE ve akademik uygulama çalışma alanları oluşturulmuş olup çalışmalar devam etmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Hedefin gerçekleşmesini engelleyecek riskleri azaltmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.				

<b>Stratejik Hedef 1.2.</b>		Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet sektörel/teknik gezi düzenlemesi			
<b>Performansı</b>		50%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Ödenek imkanlarının yetersizliği			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Hizmet satın alma yoluyla araç tedariki, Üniversite-Sanayi işbirliğinin geliştirilmesi			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve tüm akademik ve ilgili idari birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme	100%	0	100%	50%	50%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmeye yönelik faaliyetler ile ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	20 adet akademik birimde sektörel/teknik gezi düzenlenmiştir. (Eczacılık Fak. Bankacılık Sig. Ens. Güzel Sanatlar Fak. İlahiyat Fak. Sağlık Bil. Fak. Uygulamalı Bil. YO. Avrupa Araş. Ens. Fen Ede.Fak. Müh. Fak. Sağlık Hiz. MYO. Teknik Bil. MYO. Teknoloji Fak. Adalet MYO. Bankacılık Sig. YO. Gastro. Ens. Siyasal Bil. Fak. Takı Tek. Çevre Sorunları Araş.Merkz. Doğa Bitkileri Araş.Merkz.ESKAR)				
<b>Etkinlik</b>	Ödenek tahsis edilerek etkinlik artırılabilir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Ödenek imkanlarının yetersizliği riski mevcuttur. Akademik birimlerimizde sektörel/teknik gezi düzenlemesine yönelik faaliyetler devam etmektedir.				

<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>		2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek			
<b>Performansı</b>		40%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		İlgili derslere yönelik uzman öğretim elemanı yetersizliği			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Akademik personel temini, sektörel sempozyum ve konferans düzenlenmesi			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme	100%	0	100%	40%	40%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Teknik gezilerin geliştirilmesi ile ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	Üniversitemizde 142 adet lisans programı mevcuttur. 8 akademik birime ait 57 adet programda mesleki/sektörel uygulamalar dersi lisans programlarına eklenmiştir. (Eczacılık fak. Sağlık bil.fak. uygulamalı bil.y.o. Bankacılık sig. yo. Fen edebiyat fak. Atatürk eğt. fak. Mühendislik fak. Teknoloji fak.)				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Kamu ve özel sektördeki firmalar ile temasta bulunularak ilişkilerde süreklilik sağlanabilir.				

<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>		2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması			
<b>Performansı</b>		30%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Akademik birimlerde yeterli öğretim elemanının mevcut olamaması			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Akademik birimlerimizin özendirilmesi, Öğrencilerin bu dersleri seçmeleri için teşvik edilmesi			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması	100%	0	100%	30%	30%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	Üniversitemizde 142 adet lisans programı mevcuttur. 8 akademik birime ait 43 adet programda gerçekleşme sağlanmıştır. (Eczacılık fak.Sağlık bil.fak.Fen ede.fak.Atatürk eğt. fak.Mühendislik fak. İletişim fak.Teknoloji fak. Siy.bil. fak.)				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İlgili derslerin müfredata konulması ve öğrencilerin konuyla ilgili firmalarla temasa geçmesini teşvik etmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.				

<b>Stratejik Hedef 1.5.</b>	Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi				
<b>Performansı</b>	100%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Mevcut akredite lisans programlarına 10 yeni akredite lisans programı ekleme	100%	0	100%	100%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	2021 yıl sonuna kadar hedeflenen değer gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması ve ödenek tahsis edilmesi				
<b>Etkililik</b>	Eczacılık fak, Sağlık bilimleri fak ve Mühendislik fakültesi 12 lisans program akredite edilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Ödenek tahsis edilerek etkinlik artırılabilir.				

<b>Stratejik Hedef 1.6.</b>	<b>2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.</b>				
<b>Performansı</b>	0%				
<b>Sorumlu Birim</b>	Üst yönetim ve tüm akademik birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açma	100%	0	100%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>Etkililik</b>	Fen Bilimleri Enstitüsü'ne bağlı 1. Mühendislik Yönetimi 2. İş Güvenliği Tezsiz Yüksek Lisans Programları yer almakta olup, başvurusu tamamlanmış olan programlara henüz YÖK'ten gerekli izinler çıkmayıp, YÖK'ün nihai kararı beklenmektedir.
------------------	--

STRATEJİ 2		Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi			
<b>Stratejik Amaç 2</b>		<b>Üniversite-Paydaş İşbirliğini arttırmak</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.2.</b>		2018 yılı itibarıyla Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)			
<b>Performansı</b>		100%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim, tüm akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yılda 20 proje tamamlama	100%	0	100%	100%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	11 akademik birimde 39 adet proje gerçekleştirilmiştir. (Sağlık Bil. Fak. Gastro Ens. Eczacılık fak. Eğitim bil. ens. Uluslararası ofis, Fen Ede. Fak. Müh. Fak. Teknoloji Fak. Atatürk Eğt. Fak. Fen Ede. Fak. Siyasal Bil. Fak.)				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>		Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bilimsel/kültürel/sanatsal /sportif etkinlik düzenlemek			
<b>Performansı</b>		55%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Fiziki alan yetersizliği			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Akademik birimlerimizin özendirilmesi			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	100%	0	100%	55%	55%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Yeterli fizik alan sağlanması ile ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	22 akademik birimde bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Fiziki alan yetersizliği riski mevcuttur. Öğretim elemanlarımızın ve öğrencilerimizin gayreti ile daha fazla etkinlik gerçekleştirilerek süreklilik sağlanabilir.				

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>		Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması			
<b>Performansı</b>		48%			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Konuyla ilgili uzman kişilerle söyleşi ,Öğretim elemanlarımızın gayreti			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve ilgili akademik birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda bir adet sorumluluk projesi oluşturma	100%	0	100%	48%	48%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Sivil Toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılarak, Projelere yönelik öğrenci faaliyetleri desteklenerek daha fazla sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilerek ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	25 akademik birimin 12'sinde sorumluluk projesi oluşturulmuştur. (Eczacılık fak. Sağlık bil. fak. Uygulamalı bil. yo. Fen Ede.fak. Atatürk Eğt.fak. Mühendislik fak. Teknik bil.myo. Teknoloji fak. Gastro ens. İktisat fak. İşletme fak.Siyasal bil. fak.)				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.5.</b>		2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak			
<b>Performansı</b>		100%			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve ilgili akademik birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
5 adet patent, tasarım, marka vb. alma	100%	0	60%	100%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>					
<b>Etkililik</b>	MİTTO'dan alınan veriler doğrultusunda 2018 yılında 8 akademik birim tarafından 6 adet patent tescillenmiştir. 2019 yılında ise mühendislik ve teknoloji fak tarafından 2 adet patent tescillenmiştir. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Çalışmalar devam etmektedir.				

<b>Stratejik Hedef 1.6.</b>		Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması			
<b>Performansı</b>		5% (37 birim)			

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Hedefe yönelik yarışmaların olmaması			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Mevzuata uygun ödüllendirme yapılması			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapma	100%	0	100%	5%	5%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	3 birim tarafından girişimcilik fikir yarışması yapılmıştır. (Eczacılık fak. Mühendislik fak. MİTTO)				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.7.</b>		2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması.			
<b>Performansı</b>		100%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve tüm akademik ve ilgili idari birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarını (Project Space) oluşturma	100%	0	60%	100%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Öğretim elemanlarımızın desteği ile ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	BİDB çalışmaları doğrultusunda Bilgisayar laboratuvarı kullanılabilir hale getirilerek, öğrencilerin proje yapmasını sağlayacak ortam oluşturulmuştur. MİTTO TÜBİTAK 1601 projesi kapsamında Ön kuluçka Merkezi kurarak 11 iş fikrini kabul ederek çalışmalara başlanmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Akademik birimlerimizin özel sektörle biraraya gelmesi ile süreklilik sağlanabilir.				

<b>Stratejik Hedef 1.8.</b>		2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak			
<b>Performansı</b>		100%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Mezunların iletişim adreslerinde olan değişiklikler			
<b>Sorumlu Birim</b>		Öğr. İşl. Daire Bşk.			

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Veri tabanına kayıtlı mezunların sayısını 300.000'e ulaştırma	100%	0	60%	92%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	276.329 kişi aktarılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	2018 yılı mezunları ile veri tabanına kayıt olmaları konusunda iletişime geçilerek süreklilik artırılabilir.				

STRATEJİ 3		Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması			
<b>Stratejik Amaç 1</b>		<b>Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması</b>			
<b>Stratejik Hedef 1.1.</b>		2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak			
<b>Performansı</b>		100%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve ilgili akademik birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Stratejik Plan dönemi sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olma	100%	0	100%	100%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	4 akademik birimde 23 adet çift diplomalı lisans/yüksek lisans programı mevcuttur.				

<b>Stratejik Hedef 1.2.</b>		2017 yılı sonuna kadar yurtdışında yapılan araştırmalarının artırılması ve öğretim elemanlarının eğitim/araştırma sürelerini düzenleyen bir yönergenin hazırlanması			
<b>Performansı</b>		0%			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)



## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2017 yılı sonuna kadar yönerge hazırlama	100%	0	100%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

<b>Stratejik Hedef 1.3.</b>		Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması			
<b>Performansı</b>		11%			
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>		Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı ile iş yükünde oluşan artış ve zaman sıkıntısı			
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>		Öğretim elemanlarımızın özendirilmesi ve destekleri			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl % 25 artırma	100%	0	100%	11%	11%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Uluslararası yayın yapma konusunda öğretim elemanlarını cesaretlendirilerek ve Disiplinler arası çalışmalar ile ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	2018 yılı gerçekleşme değeri 1280dir. 2019 yılı toplam yayın sayısı 1444'dir. Hedeflenen yayın sayısı 1875'dir.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				

<b>Stratejik Hedef 1.4.</b>		Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak			
<b>Performansı</b>		0%			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dön.Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
2018 yılı sonuna kadar atama yükseltme kriterlerinde düzenleme yapma	100%	0	100%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

<b>Stratejik Hedef 1.5.</b>		Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak			
<b>Performansı</b>		100%			
<b>Sorumlu Birim</b>		Üst yönetim ve tüm akademik birimler			

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	100%	0	100%	100%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Öğretim elemanlarının uluslararası destekli projeler ile ilgili eğitim almalarının desteklenmesi ile ilgililik artırılabilir.				
<b>Etkililik</b>	9 akademik birimde 18 adet uluslararası destekli proje başlatılmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir. (Atatürk Eğt. fak. Ecz. Fak. Eğitim Bil. Ens. Siyasal bil. fak. İktisat fak. Gastro ens. Fen Ede.fak Mühendislik fak. Teknoloji fak.)				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyeti aşan bir durum oluşturmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Proje eğitimleri ile süreklilik artırılabilir.				

STRATEJİ 3		Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması			
Stratejik Amaç 2		Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi			
Stratejik Hedef 1.2.		Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi			
Performansı		0%			
Sorumlu Birim		Üst yönetim, tüm akademik ve ilgili idari birimler			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dön. Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dön. Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
	100%	0	100%	0%	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>Etkililik</b>	Henüz bir çalışma yapılmamıştır.				

### 3. 2019 YILI HEDEFLERİ VE GERÇEKLEŞMELERİ

Tablo 182. 2019 Yılı Hedefleri ve Gerçekleşmeleri

STRATEJİ 1:Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünleşik ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması				
Stratejik Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak				
Hedef	Performans Göstergesi	2019 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.5. 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar M.Ü.Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi	2019 yılı sonuna kadar Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması	Değerlendirme dönemine ait bir gerçekleşme olmamıştır	0%	İyileştirilmeli
	2020 yılı sonuna kadar Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması			
	2021 yılı sonuna kadar Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması			
Stratejik Amaç 2 : Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak				
Hedef	Performans Göstergesi	2019 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.2.2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak	6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlama	Yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.	100%	Başarılı
Stratejik Amaç 4: Yeşil ve Engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli alt yapı çalışmalarını gerçekleştirmek				
Hedef	Performans Göstergesi	2019 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.3. 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması	Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama	Daire Başkanlıkları Binası, Enstitüler Binası, Atatürk Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Merkez Kütüphane, İşletme Fakültesi, Merkezi Derslikler, Eczacılık Fakültesi, Hukuk fakültesi, İletişim Fakültesi, Adalet MYO, GSF Müzik ve Film Tasarımı Bölümleri, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve İktisat, Tıp, Diş Hekimliği Fakülte, Sosyal Bilimler MYO, Siyasal Bilgiler Fakülte, Spor Bilimleri Fakülte, Sağlık Bilimleri Fakülte, Sağlık Hizmetleri MYO, Rektörlük,	%75	Başarılı

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

		İlahiyat Fakültesi C Blok, Yabancı Diller Yüksekokulu binalarında gerekli düzenlemeler yapıldı. Özmen Aktar ve Handan Ertuğrul Yurtlarında çalışmalar tamamlandı. Projeler, 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun ve TS9111, TS 12576, TS ISO 23599, TS13536 gibi ilgili standartlar ve konuyla ilgili diğer güncel standart, yasa ve yönetmelik hükümleri dikkate alınarak engellilere uygun projelendirilmektedir.		
--	--	--	--	--

<b>STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi</b>				
<b>Stratejik Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak</b>				
Hedef	Performans Göstergesi	2019 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.1. <b>2019 yılı sonuna kadar</b> her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak	Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturma	Gelen talepler doğrultusunda çeşitli fakültelerin ihtiyacını karşılayacak AR-GE ve akademik uygulama çalışma alanları oluşturulmuş olup çalışmalar devam etmektedir.	<b>20%</b>	İyileştirilmeli
1.2. Tüm akademik birimlerin <b>her yıl</b> bir adet sektörel/teknik gezi düzenlemesi	Her yıl bir adet sektörel/teknik gezi düzenlemesi	20 adet akademik birimde sektörel/teknik gezi düzenlenmiştir.	<b>50%</b>	Makul
1.3. <b>2019 yılı sonuna kadar</b> mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek	Mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme	Üniversitemizde 142 adet lisans programı mevcuttur. 8 akademik birime ait 57 adet programda mesleki/sektörel uygulamalar dersi lisans programlarına eklenmiştir.	<b>40%</b>	İyileştirilmeli
1.4. <b>2019 yılı sonuna kadar</b> girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması	Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması	Üniversitemizde 142 adet lisans programı mevcuttur. 8 akademik birime ait 43 adet programda gerçekleşme sağlanmıştır	<b>30%</b>	İyileştirilmeli
<b>Stratejik Amaç 2: Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak</b>				
Hedef	Performans Göstergesi	2019 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

1.2. 2018 yılı itibarıyla Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte <b>yılda 20</b> projenin tamamlanması (BAPKO hariç)	Yılda 20 proje tamamlama	11 akademik birimde 39 adet proje gerçekleştirilmiştir. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.	<b>%100</b>	Başarılı
1.3. Her bir akademik birimin paydaşları ile <b>yılda 1</b> bilimsel/kültürel/sanatsal /sportif etkinlik düzenlemek	Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	22 akademik birimde bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmiştir	<b>%55</b>	Makul
1.4. Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte <b>yılda 1</b> sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması	Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda bir adet sorumluluk projesi oluşturma	25 akademik birimin 12'sinde sorumluluk projesi oluşturulmuştur.	<b>%48</b>	İyileştirilmeli
1.6. <b>Her yıl</b> öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması	Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapma	3 akademik birim tarafından girişimcilik fikir yarışması yapılmıştır.	<b>%5</b>	İyileştirilmeli
<b>STRATEJİ 3:Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması</b>				
<b>Stratejik Amaç 1: Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması</b>				
Hedef	Performans Göstergesi	2019 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1.3.Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1.200 olmak üzere <b>her yıl %25</b> artırılması	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl % 25 artırma	2018 yılı gerçekleşme değeri 1.280dir. 2019 yılı toplam yayın sayısı 1.444'dir. Hedeflenen yayın sayısı 1.875'dir.	<b>%11</b>	İyileştirilmeli
1.5. <b>Her yıl 10</b> uluslararası destekli proje başlatmak	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	9 akademik birimde 18 adet uluslararası destekli proje başlatılmıştır. Hedefe ilişkin sapma gözlenmemiştir.	<b>%100</b>	Başarılı

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)

- Güçlü bir akademik kadroya sahip olma
- Beş farklı dilde eğitim verme
- Lisans ve Lisansüstü program sayısının görece fazlalığı
- Çift anadal ve kurum içi yatay geçiş olanağı

### B. ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)

- Fiziksel altyapının yetersizliği (Sosyal tesisler, yemekhane, lojman, yurt, spor salonu, ders çalışma salonları, bilgisayar laboratuvarları)
- Teknoloji transfer ofisleri ve teknoparkların etkili olarak işletilmiyor olması
- Lisans düzeyinde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı
- Yerleşkelerin dağınık ve uzak olması
- Üniversite genelinde kurum içi ve kurum dışı (TÜBİTAK vb.) projelerinin azlığı
- Akademisyenlerin gelişimine yönelik ödüllendirme sisteminin yetersizliği
- Üniversite sanayi işbirliğinin yetersizliği
- Kurumsal imaj çalışması yetersizliği
- Uygulamalı eğitimin yetersizliği
- Lisans düzeyinde öğrenci odaklı olma konusundaki yetersizlik algısı
- Sosyal ve kültürel aktivitelerin (şenlikler, kulüpler, kariyer etkinlikleri vb.) yetersizliği

### C. FIRSATLAR

- Hükümetin üniversitelerdeki araştırma ve yayınlara teşvik getirmesi
- Ulusal ve uluslararası kurumların bilimsel projelere ilişkin destek çeşitliliği ve fonlardaki artış eğilimi
- Üniversitelerin uluslararası düzeyde birbirleriyle güçlü entegrasyona ve işbirliklerine yöneliyor olması
- Çevre konularında toplumsal bilincin artması ve ekolojik kampüslere doğru eğilim

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

- Teknoloji, bilim ve inovasyona vurgu yapan politikaların artışı ile devlet-yerel, yönetim-özel sektör ve üniversite işbirliklerine teşviklerin artış eğilimi
- Avrupa Yükseköğretim Alanı'na (Bologna Süreci, Erasmus vs.) uyum sürecinin devam eğilimi

### D. TEHDİTLER

- 657 S. Devlet Memurları Kanunu ve 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun değişmesi ile üniversiteler üzerinde kontrolün artması, düşünce özgürlüğü ve bilimsel özerkliğin tehlikeye düşme eğilimi
- Liyakat sisteminin değersizleşmesi
- Yasal düzenlemeler ile üniversitelere sınavsız giren öğrenci sayısının artma eğilimi
- Toplumsal kutuplaşma ve yarattığı gerilim potansiyeli
- Sektörlerin ihtiyaç duyduğu niteliklerle üniversite mezunlarının nitelikleri arasındaki uyumsuzluk ve üniversite mezunu gençlerde işsizliğin artışı
- Uygulamalı ve kişiselleştirilmiş eğitim metodolojilerine doğru eğilim

### V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim kurumlarının ana amacı nitelikli insan gücü yetiştirmektir. Bunun gerektirdiği maliyet göz ardı edilmemelidir. Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında, yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Bu nedenle Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan pay arttırılmalıdır.

Yeni kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işleminin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı, yine Yükseköğretim Kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde, bütçe kaynaklarının kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır. Bu nedenle uygulanmakta olan analitik bütçe sistemi yeniden gözden geçirilmelidir.

Üniversitemizin büyüklüğü nedeniyle bütçe ödeneğinin yetersiz kalması, projelerin gecikmesine yol açmaktadır. Bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojilerinden geri

kalmasına sebep olmaktadır. Üniversite bütçelerinin öğrenci sayılarıyla oranlanarak dağıtılması gerekmektedir.

Destek birimlerince sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin sürdürülmesi ve daha iyiye götürülmesi için mali olanaklar önem taşımaktadır. Mali olanakların arttırılması direkt olarak sunulan hizmetleri etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin arttırılması için projeler ve planlamalar yapılması gerekmektedir.

Stratejik Plan – Performans Programı-Bütçe'nin birlikte hazırlanması, uygulanması ve sonuçlandırılması gereklidir. 2021-2025 dönemini kapsayan 11. Kalkınma Planına uygun yeni bir Stratejik Plan hazırlanması üniversitemiz için uygun olacaktır. Aksi halde hiçbir sonucu olmayan sadece zaman israfına yol açan belgeler olarak kalacaktır.

Performansa dayalı değerlendirmeye (ödüllendirmeye-özendirmeye) yönelik mekanizmanın olmaması, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece rutin işlerin yapılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle personele mutlaka özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gerekmektedir.

Özellikle teknik ve hizmet personeli yetersizliği ve alt yapı eksikliğinden kaynaklanan temel eksikliklerin giderilmesi konusunda yapıcı katkı beklenmektedir.

Devlet bütçesinden daha fazla pay almanın mücadelesini veren değil, yapacağı teorik ve uygulamalı bilimsel çalışmalarla üniversitemize kaynak temin eden, imajını pekiştiren, topluma katma değer katan bir tavrın mücadelesini verme gayreti içinde olunmalıdır.

657 sayılı yasa kapsamındaki personele yönelik kişisel gelişim faaliyetleri, örneğin yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler gerçekleştirilmeli ve toplam kalitenin ancak toplam motivasyon ile sağlanabileceği göz ardı edilmemelidir.

Üniversite idari personeli kamuda çalışan eş değer unvanlar içinde en düşük ücret grubunda yer almaktadır. 666 Sayılı KHK ile "aynı unvanda görev yapan devlet memurlarının aynı ücreti alması düzenlemesinde" bilhassa üniversite çalışanları kapsam dışı bırakılmıştır. Üniversitenin büyüklüğü, dağınıklığı ve İstanbul ilinin ağır koşulları da düşünüldüğünde



---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

nitelikli idari personeli Üniversitemizde tutmak, Üniversitemize çekmek mümkün olmamakta ve tüm bu nedenlerle personelin motivasyonu ve verimliliği azalmaktadır. Görev, yetki, sorumluluk dengeleri gözetilerek ücretlendirme yoluna gidilmeli ve ücret dengesizliği bir an önce giderilerek üniversite akademik-idari personel ücretlerinin yükseltilmesi sağlanmalıdır.

Kurumsal yöneticilerin yönetsel kabiliyetlerine destek verecek sorgulama ve analizlerin yöneticiler tarafından doğrudan kullanılabilceği bir düzenleme yapılmalıdır. Enformasyon teknolojilerini kullanmayı özendirici faaliyetler gerçekleştirilmelidir.

Profesyonel yaşamda akademik unvanların hak ettiği değeri bulması için mevzuat ve uygulamada gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun için sahip olunan akademik potansiyel, birikim, medya ortamları (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ayrıca uluslararası ilişkiler kullanılmalıdır.

Çok disiplinli eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmaları özendirilmelidir.

Yerel yönetimler, merkezi hükümet kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör kuruluşları, meslek örgütleri ve uluslararası kuruluşlarla çok yönlü işbirliği ağları geliştirme hususunda yoğun çaba harcanmalıdır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin olabilmesi, hükümetin akademik ve idari kadro tahsisi, yükseköğretime ayrılan kaynakların arttırılması, öğrencilerin burs ve barınma olanaklarının arttırılması, programların öğrenci sayılarının düşürülmesi akademik ve idari personel için kültürel ve sosyal etkinliklerin oluşturulması ve arttırılması,-disiplinler arası çalışma ve uluslararası iş birliklere yönelik eğitim ve fırsatların arttırılması sağlanmalıdır.

Ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmalarının arttırılması gereklidir.

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen

kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği içinde tarihî, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Lisansüstü tezlerden, özellikle doktora tezlerinden uluslararası yayınlar üretilmesi sağlanmalı ve bu uygulama teşvik edilmelidir.

Ulusal düzeyde yayın yapılması özendirilmeli, ulusal yayınlar kredilendirilmeli ve yayın organları çoğaltılmalıdır.

Global bilgiyi ulusal platformda tartışmaya açacak ve geliştirilmesine olanak sağlayacak yayınlar yapmak özendirilmeli ve teşvik edilmelidir.

Güncel ve ulusal ihtiyaçlara göre, farklı dallarda görev yapmakta olan ve birçoğunun yurt dışı deneyimi olan öğretim üyelerimizin desteği ile yeni uzaktan eğitim, disiplinler arası, tezli ve tezsiz lisansüstü programların açılması öngörülmekte ve mevcut programlarımızın etkin tanıtımının yapılması planlanmalıdır.

Üniversitelerde gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriyle paylaşılmalı, bilim ve teknolojiadaki güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.

Disiplinler arası ara kesitlerin çoğalmasında oluşan girişimler özendirilmeli ve bu konularda yayın teşviki sağlanmalıdır.

Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları üzerinde çalışılmalıdır. Enstitü, fakülte ve bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayi ile birlikte değerlendirmelidir.

Uluslararası rekabette yer almak için daha fazla uluslararası ilişki kurulması, uluslararası programlar oluşturulması gerekmektedir.

Uluslararası eğitim programları (ERASMUS, vb.) desteklenmelidir.

AR-GE faaliyetlerinin gelişmesi için sahip olunan deneyim ve potansiyelle katkıda bulunulmalı ve öneriler geliştirmelidir. İletişim teknolojileri kullanılarak uluslararası akademik ve bilimsel işbirlikleri geliştirilmelidir.

Ülke kaynaklarından maksimum düzeyde yararlanılarak yapılabilecek üretimlerle çok disiplinli AR-GE faaliyetlerine yönelinmelidir. AR-GE çalışmalarına yapılacak yatırımların

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

yükseltilmesinin ve önem sırasının artırılmasının ülke kalkınmasında en önemli parametrelerden biri olduğu, merkezi ve yerel yönetimlere anlatılmalıdır.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturularak başta Avrupa Birliği, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından en etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.

Üniversite bünyesinde yürütülen lisansüstü çalışmalara BAPKO tarafından verilen destek ve Socrates - Erasmus değişim programları, uluslararası alanda çalışmalar yapmak isteyen araştırmacılar için bir fırsat olacaktır.

Üniversitemiz kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör elemanını, kendi bünyesinde geliştirmeye özendirecek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar ve çalıştaylar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmalıdır.

Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlarımızdan da yararlanılmalı, mezunlarımız ile ilişkiler artırılmalıdır.

Üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanları geliştirilerek genç neslin akademik, bilimsel, sosyal ve kültürel ilgi odağı haline gelmesini sağlayacak projeler üretilmeli ve uygulamaya alınmalıdır.

Yüksek akademik potansiyel, deneyim ve birikimin önemli merkezlerinde olan Üniversitemiz, bu zenginliklerini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşımına açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.

Telekonferans sistemleriyle uluslararası katılımlı tez izleme ve tez sınavı olanakları artırılmalıdır.

Lisansüstü tez izleme ve tez savunmalarının standart olarak ve çok sayıda kişinin katılımıyla yapılmasını sağlayacak yerler oluşturulmalıdır.

Enstitü bürolarının çalışma koşullarının iş verimini arttıracak biçimde düzenlenmesi gereklidir.

Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı çalışmaların enstitülere kaydırılarak daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak, Türk Dünyası'nın gelişmesine paralel olarak kurumumuza geniş olanaklar vermektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini,

---

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği için de tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Üniversitemiz mezunlarının istihdam sorununun çözümü için kamu ve özel sektör nezdinde girişimde bulunarak, eski mezunlarla iletişime geçilmelidir.

Üniversitemizin çağdaş eğitim ve öğretim düzeyine erişimdeki standardı koruması ve değişen teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlaması ile Ülkemizin geleceğine sahip çıkacak tam donanımlı gençler yetiştirebilmesi, burada belirtilen önerilerin gerçekleştirilmesini, tedbirlerin ise süratle hayata geçirilmesini gerektirmektedir.

**GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI İLE  
HARCAMA YETKİLİLERİ**

**GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI**

**ÜST YÖNETİCİLER**

Prof. Dr. Erol ÖZVAR	Rektör
Prof. Dr. Mustafa KURT	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Rektör Yardımcısı

**HARCAMA YETKİLİLERİ**

**İDARİ BİRİMLER**

Murat ARISAL	Genel Sekreter
Daniyal ÇAKIRAL	Genel Sekreter Yardımcısı
İrfan SERDAR	Genel Sekreter Yardımcısı V.
Av. Yahya Kemal BALLI	Hukuk Müşaviri
Doç. Dr. Oğuzhan GÜNDÜZ	Bil. Arş. Koor. Bir. Koordinatörü
Atıl DEMİRDAĞ	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Hasan ŞAHİN	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Dr. Önder BAYIR	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Ayliz DEMİR	Döner Sermaye İşletme Müdürü
Yrd. Doç. Dr. Güssün GÜNEŞ	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı
Özlem GÜNGÖR	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Av. Tuba BİTEN	Personel Daire Başkanı
Nedim SERT	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı
Vedat YURT	Bilgi İşlem Daire Başkanı

## MARMARA ÜNİVERSİTESİ

### FAKÜLTELER

Prof. Dr. Ahmet Şükrü ÖZDEMİR	Atatürk Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Yasemin ÖZKAN	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ş. Güniz KÜÇÜKGÜZEL	Eczacılık Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Sebahat DENİZ	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Emre İKİZLER	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Serap HELVACI	Hukuk Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa ÇELEN	İktisat Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Ali KÖSE	İlahiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mustafa KURT	İletişim Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Nuran CÖMERT	İşletme Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ömer AKGİRAY	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mine Gülden POLAT	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nail YILMAZ	Siyasal Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Salih PINAR	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. M. Osman ISIKAN	Teknik Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Osman Hakan GÜNDÜZ	Tıp Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hasan ERDAL	Teknoloji Fakültesi Dekanı

### YÜKSEKOKULLAR

Prof. Dr. Server DEMİRCİ	Bankacılık ve Sig. Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Harun DUMAN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Ahmet Fevzi BABA	Takı Teknolojisi ve Tas. Y.O Müdür V.
Prof. Dr. Mehmet OKTAV	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Müdürü

### MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Prof. Dr. İclal ATTİLA	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Doç. Dr. Adnan KAKİLLİ	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Doç. Dr. Ümit Süleyman ŞEHİRLİ	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müd. V.
Doç. Dr. Fulya ERLÜLE	Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürü

### ENSTİTÜLER

Prof. Dr. Muzaffer DARTAN	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Erişah ARICAN	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ozana URAL	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Bülent EKİCİ	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Yusuf YILMAZ	Gastroenteroloji Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Ahmet TABAKOĞLU	Ortadoğu ve İslam Araşt. Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Oktay ÇOLAK	Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürü V.
Prof. Dr. Erkan KAPTANOĞLU	Nörolojik Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Göksel ŞENER	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Şahamet BÜLBÜL	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Okan YEŞİLOT	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Müdürü

Marmara Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üst Yönetimin destekleri, akademik ve idari birimlerin katkıları ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca hazırlanmıştır.

**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**  
**(Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı)**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili,ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerinin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. 28.02.2020

  
**Atıl DEMİRDAĞ**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**



**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**  
**(Üst Yönetici)**

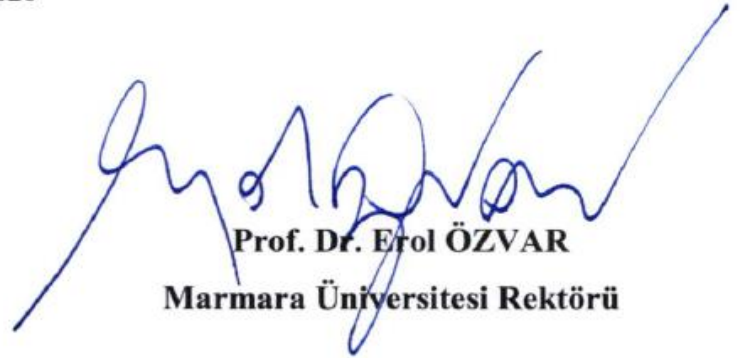
Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 28.02.2020



**Prof. Dr. Erol ÖZVAR**  
**Marmara Üniversitesi Rektörü**